



Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău

Aleea Parcului, nr. 9, Bacău, cod. 600043

Telefon: 0234 51 31 26

www.bjbacau.ro / bjbacau@gmail.com



**CONSILIUL
JUDEȚEAN BACĂU**

Nr. 679/ 11.04.2025

RAPORT DE ACTIVITATE (MANDATUL 2022-2025) BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „COSTACHE STURDZA” BACĂU

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Bacău, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, și în conformitate cu Ordinul Ministrului Culturii nr. 2799/2015.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente mandatului 2022-2025.

PARTEA I

A. EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

a.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale, care se adresează aceleiași comunități

Pentru inițierea, organizarea și desfășurarea proiectelor și activităților culturale, educative sau profesionale, au fost continuate sau, după caz, încheiate acorduri, parteneriate, protocoale de colaborare etc. cu numeroase instituții sau organizații, ceea ce a dus la o prezență vizibilă a instituției în viața comunității:

1. Direcția de Asistență Socială Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău. Acord parteneriat
2. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău. Protocol colaborare
3. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect de parteneriat educațional „Biblioteca – Atelier de creație”
4. Școala Gimnazială „Alexandru Piru” Bacău, Primăria Mărgineni, Biserica Ortodoxă Luncani și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect de parteneriat educațional local „Pe aripi de primăvară”
5. Colegiul Național Pedagogic „Ștefan cel Mare” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol colaborare + Proiect Educațional „Cu prietenii în lumea cărților”
6. Ministerul Afacerilor Interne Agenția Națională Antidrog – Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Plan de acțiune pentru implementarea activităților propuse de comun acord în vederea prevenirii consumului de alcool, tutun și droguri în comunitate
7. Grupul RO KU și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Acord de parteneriat – donație materiale culturale cu tematică HAIKU (au fost donate 45 de cărți cu tematică HAIKU)

8. Colegiul Național de Artă „George Apostu” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Acord de parteneriat privind găzduirea expoziției de pictură și grafică
9. Fundația Interetnică pentru Cultură și Artă „Ion Ghelu Destelnica” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Convenție colaborare privind organizarea și desfășurarea evenimentului de lansare de carte „Opere complete – vol I”, Ion Ghelu Destelnica
10. Grădinița cu Program Normal și Program Prolungit „Benthal” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
11. Simbio Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol găzduire Club lectură
12. Școala Gimnazială nr. 10 Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Acord parteneriat pentru Proiectul Educațional Inovator de Dezvoltare Personală „Vara de 10”
13. Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
14. Colegiul Național „Gh. Vranceanu” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
15. Revolut Art SRL Piatra Neamț – Jurnal FM și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Parteneriat media
16. Biblioteca Municipală „Radu Rosetti” Onești și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
17. Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
18. Colegiul „Mihai Eminescu” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Acord parteneriat Cerc de lectură „Cafeneaua Literară”
19. Colegiul „N.V. Karpen” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
20. Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
21. Liceul Teoretic „Henri Coandă” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
22. Școala Gimnazială „Al. I .Cuza” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Parteneriat educațional proiect Provocarte
23. Școala Gimnazială „Alec Russo” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău Proiect educație cultural-artistică „Cuvinte și culori”

24. Școala Populară de Arte și Meserii Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
25. Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu” Bacău, Grădinița cu Program Prelungit „Crai Nou” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău –Proiect cultural „Tradiții și obiceiuri populare românești”
26. Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
27. Școala Gimnazială nr.10 Bacău, Complexul Muzeal „Iulian Antonescu” Bacău - Casa Memorială „George Bacovia” Bacău, Filarmonica „Mihail Jora” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Spitalul Județean de Urgență Bacău, Parohia Sf. Gheorghe Bacău, Academia de dans Adamas Bacău, Asociația „Sfânta Față a Domnului Nostru Iisus Hristos – Centrul de Îngrijire și Asistență Socială a persoanelor vârstnice” Bacău, Sara Good Art - Proiect educațional Zilele Școlii Gimnaziale nr.10 Bacău „10 LECȚII DE 10”
28. Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Acord parteneriat proiect scriere creativă „Fantezii literare” ediția a III -a
29. Editura Docucenter Bacău, Școala Gimnazială Cleja Bacău, Școala Gimnazială „Miron Costin” Bacău, Școala Gimnazială nr.1 Sarata, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect educațional județean „De la CARTE...la FAPTE” ediția I
30. Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare
31. Direcția de Asistență Socială a municipiului Bacău și Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect educativ „Tradiții, obiceiuri, credințe și superstiții de iarnă”
32. Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu ” Bacău, Școala Populară de Artă și Meserii Bacău, PFA Pleșca Vasile Cristinel, Asociația Grădinița „Crai Nou” Bacău, Teatrul Trupa „Licurici” Bacău, Asociația Sportivă Club Karate Sfinx Bacău, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii „Ion Borcea” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect educațional „Dezvoltare prin colaborare”
33. Școala Gimnazială „Alexandru Piru” Mărgineni, Școala Gimnazială „Nicolae Bălcescu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect de parteneriat educațional local „Magia cărților”
34. Școala Gimnazială „Miron Costin” Bacău, Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Mr. Constantin Ene” Bacău, Complexul Muzeal de Științe „Ion Borcea” Bacău, Complexul Muzeal „Iulian Antonescu” Bacău, Inspectoratul de Poliție Județean Bacău, Baza 95

- Aeriană „Cpt. Aviator Alexandru Șerbănescu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect cultural „Cooperare și încurajare prin actul educațional”
35. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Miron Costin” Bacău. Acord de parteneriat în vederea oferirii de informații privind identificarea existenței unei cărți din bibliotecă, de la distanță, derulat în luna martie 2023
36. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Direcția de Asistență Socială a Municipiului Bacău, protocol e colaborare în vederea colaborării și organizării în parteneriat a unor activități menite să vină în întâmpinarea nevoilor persoanelor vârstnice
37. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național „Ștefan cel Mare” Bacău, Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, proiect educațional pentru dezvoltare personală „Cartea, prietena mea dragă”, derulat în perioada martie 2023-iunie 2023
38. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău, proiect educațional „Primăvara – Sărbători și tradiții”, derulat pe durata anului școlar 2022 – 2023
39. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Biblioteca Județeană „George Barițiu” Brașov, Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret Brașov, Parteneriat educațional „Prietenie ...pe o...sfoară”, ediția a XI-a, derulat în perioada 01 aprilie – 31 iulie 2023
40. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național Pedagogic „Ștefan cel Mare” Bacău, Proiect cultural-educativ „Zapând printre cărți”, derulat în luna martie 2023
41. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Protocol de colaborare în vederea derulării proiectului cultural „Atelier de rescris povești”, derulat în perioada 1 iunie 2023 – 01 iulie 2023
42. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Al. Piru” Mărgineni, Acord de parteneriat în vederea derulării proiectului cultural „Trăistuța cu povești”, derulat pe perioada anului școlar 2022-2023
43. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu” Bacău – Grădinița cu Program Prelungit „Crai Nou” Bacău, Librăria „Magic Club” Bacău. Proiect educațional „Copilul și cartea” derulat în perioada mai – iunie 2023
44. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău – Europe Direct Bacău, Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale
45. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, U.M. 02015 Bacău – Cercul Militar Bacău, Acord de parteneriat în vederea sprijinirii în vederea organizării unor evenimente comune din domeniul cultural, educațional, științific

46. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Al. I. Cuza Bacău”, Parteneriat educațional în vederea realizării proiectului „Provocarte”, derulat în perioada 11 septembrie 2023-28 octombrie 2023
47. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Spiru Haret” Bacău, Protocol de colaborare în vederea derulării activităților educative și/sau cultural artistice care să contribuie la dezvoltarea personală a elevilor implicați, derulat pe durata anului școlar 2023-2024
48. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Universitatea „George Bacovia” Bacău. Acord de colaborare în vederea derulării evenimentelor desfășurate cu ocazia Festivalului Național George Bacovia „Bac-Fest”, organizat în perioada 14-17 septembrie 2023
49. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Fundația Interetnică pentru Cultură și Artă „Ion Ghelu Destelnica” Bacău
50. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național de Artă „George Apostu” Bacău
51. Proiect educațional „Lectura – izvor de înțelepciune”, derulat în perioada 01 octombrie 2023 – 01 iunie 2024.
52. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău. Acord de parteneriat în vederea organizării și desfășurării unor activități de cercetare, formare continuă a cadrelor didactice și derularea de activități educaționale
53. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Alexandru cel Bun” Bacău. Proiect educațional „Lectura – dar pentru suflet”, derulat pe perioada anului școlar 2023-2024
54. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Colegiul Național „Gheorghe Vrănceanu” Bacău, Inspectoratul Școlar al Județului Bacău. Proiect educațional „Cu simfonia artelor prin Europa”, derulat în perioada 01 septembrie 2023 – 01 iunie 2024
55. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Complexul Muzeal „Iulian Antonescu” Bacău – protocol colaborare în vederea derulării proiectelor culturale
56. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Școala Gimnazială „Miron Costin” Bacău, Inspectoratul Școlar al județului Bacău. Protocol de colaborare în vederea desfășurării proiectului cultural „Cooperare și încurajare prin actul educațional”, derulat pe perioada anului școlar 2023-2024

57. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Grupul Editorial Art. Protocol de colaborare în vederea organizării Târgului de carte organizat în perioada 30 octombrie 2023- 3 noiembrie 2023
58. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Casa Corpului Didactic „Grigore Tabacaru” Bacău, Inspectoratul Școlar al Județului Bacău, American Corner Bacău, Complexul Muzeal „Iulian Antonescu” Bacău, Parohia „Sf. Dumitru” Bacău, Oficiul pentru Pastorația Migrantilor. Protocol privind colaborarea în buna desfășurare a simpozionului județean „Ferdinand I. Ferestre educaționale între tradiție și modernitate. Per aspera ad astra”
59. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Centrul Școlar de Educație Incluzivă nr.1 Bacău
60. Protocol de colaborare în vederea realizării proiectului cultural „Prietenii cărților” pe perioada anului școlar 2023-2024
61. Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău. Acord de parteneriat, practică studenți
62. Colegiul Național „Cantemir-Vodă” București, Protocol colaborare organizare activități culturale
63. Protocol Școala Gimnazială „Emil Brăescu” Măgura, protocol încheiat în vederea realizării de proiecte culturale
64. Protocol Școala Gimnazială Cleja, în vederea derulării proiectului cultural „De la Carte la Fapte”, proiect derulat în perioada 20.12.2023-21.04.2024
65. Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect educațional extracurricular „Lumea poveștilor și a poeziilor scrise de Mihai Eminescu”
66. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Asociația Învățătorilor din Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Proiect educațional „Călătorie virtuală în lumea cărților”
67. Colegiul Național Pedagogic „Ștefan cel Mare” Bacău, Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect educațional pentru dezvoltare personală „Invitație la lectură”
68. Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale

69. Colegiul „Mihai Eminescu” Bacău, Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău, Centrul Școlar de Educație Incluzivă Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - proiect educațional „Prin carte...spre departe”
70. Școala Gimnazială „Vasile Borcea” Berești Bistrița, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale
71. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Proiect național de scriere creativă „Fantezii literare” – ediția a IV-a
72. Asociația română de terapii în autism și ADHD, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect „Trăim albastru” și expoziție de artă fotografică „Copilul din spatele autismului”
73. Școala Gimnazială „Cornii de Sus” Tătăraști, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect de parteneriat educațional „Lectura, un zbor cu aripi de hârtie”
74. Școala Gimnazială Letea Veche, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – protocol de colaborare în vederea derulării Programului „HoltIS – Luna carierei și a vocației – Ce voi face pe viitor?”
75. Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Declarație de parteneriat în vederea derulării proiectului „High – Light: Patrimoniul băcăuan”
76. Liceul cu Program Sportiv Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale
77. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect educațional „Călătorie în lumea cărților”
78. Asociația Nevăzătorilor din România, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale
79. Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - Protocol în vederea promovării și derulării proiectelor culturale
80. Școala Gimnazială „Alec Russo” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Acord de parteneriat pentru realizarea în comun a unor activități educaționale și facilitarea schimbului de experiență
81. Ansamblul Folcloric „Busuiocul” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Protocol de colaborare în vederea derulării de activități culturale artistice
82. Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - acord de parteneriat în cadrul proiectului educațional „Atelier de rescris povești”

83. Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău
- Protocol de colaborare în vederea derulării proiectului cultural „Alecsandriana – creativitate și literatură”
84. Școala Gimnazială „Alexandru Piru” Mărgineni, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – Acord de parteneriat în cadrul proiectului cultural „Copilăria ca-n povești”
85. Fundația Națională „G. Călinescu” Onești, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – acord de parteneriat în vederea derulării de activități culturale
86. Colegiul Național „Dimitrie Cantemir” Onești, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – acord de parteneriat în vederea derulării proiectelor educaționale, culturale, de cercetare științifică
87. Colegiul „N.V. Karpen” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect educațional „George Bacovia – la aniversară”
88. Școala Româno-Americană Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – acord de parteneriat în vederea organizării de activități culturale
89. Școala Gimnazială „Octavian Voicu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect de parteneriat educațional „Biblioteca – o lume a cărților”
90. Școala Gimnazială „Miron Costin” Bacău, Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău, Complexul Muzeal „Iulian Antonescu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect educațional „Cooperare și încurajare prin actul educațional”
91. Colegiul „N.V. Karpen” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – acord de parteneriat în vederea derulării în comun a activităților derulate în cadrul „Bac-Fest”
92. Centrul Școlar de Educație Incluzivă nr. 1 Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – proiect educațional „Prietenii cărților...”
93. Liceul Tehnologic „Grigore Antipa” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău – acord de parteneriat în vederea derulării activităților educative extracurriculare și extrașcolare din cadrul programului „Săptămâna altfel”
94. Școala Specială „Maria Montessori” Bacău, proiect cultural „Din inimă pentru inimi speciale. Spiritul Crăciunului între cărți și prietenie”
95. Uniunea Armenilor din România sucursala Bacău, proiect intercultural/interetnic „Ziua minorităților naționale”
96. Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău – proiect cultural „Educație pentru dezvoltare comunitară”

a.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Puncte tari:

- Colecții enciclopedice ample, valoroase, prelucrate și organizate științific;
- Echipamente tehnologice performante, acces gratuit la internet;
- Filiale amplasate în zone diferite ale orașului;
- Procese de împrumut automatizate, sistem integrat de bibliotecă performant (TinRead);
- Acces liber la raft în sălile de împrumut la domiciliu și o parte din sălile de lectură;
- Informare de la distanță prin consultarea OPAC și paginii web a instituției;
- Asistență permanentă de specialitate;
- Experiență în organizarea activităților de animație culturală pentru toate categoriile de public;
- Personal de specialitate, cu competențe diverse;

Puncte slabe:

- Lipsa unui sediu propriu;
- Acces dificil la sediul central, amplasare periferică, lipsă mijloace de transport în comun;
- Personal insuficient;
- Cheltuieli mari de întreținere;
- Insuficiența spațiilor de depozitare;
- Lipsa luminii naturale în sălile de lectură și birouri;

Oportunități:

- Disponibilitatea autorității finanțatoare pentru investiții în programe și proiecte culturale;
- Piața culturală în creștere;
- Posibilitatea accesării de fonduri extrabugetare, prin participarea la proiecte naționale și internaționale;
- Dezvoltarea relațiilor profesionale în cadrul rețelei de biblioteci publice la nivel național, cu posibilitatea de schimb de experiențe și parteneriate în proiecte comune și crearea de consorții de biblioteci;
- Vizibilitate bună a instituției în mediul concurențial, la nivelul județului Bacău;
- Inițierea unor activități noi având ca rezultat atragerea către bibliotecă a persoanelor active și a celor de vârstă a treia.

Amenințări:

- Concurența puternică cu alte medii de informare (Internet și televiziune).
- Creșterea costurilor per utilizator;
- Scăderea interesului pentru studiu în forma clasică (școală, bibliotecă) din cauza apariției altor modele de învățare;
- Riscul alocării unor resurse insuficiente realizării performante a programului de management, a programelor și proiectelor bibliotecii;
- Dezvoltarea accelerată a pieței concurențiale și sporirea vulnerabilității bibliotecii pe piața operatorilor de informații;
- Creșterea alarmantă a abandonului școlar la vârste foarte mici și lipsa de interes pentru activitatea de bibliotecă;
- Creșterea numărului persoanelor analfabete sau fără nevoi culturale;
- Scăderea numărului de utilizatori;

a.3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia

Încă de la preluarea mandatului, una dintre priorități a fost îmbunătățirea imaginii instituției. În acest sens, au fost luate câteva măsuri care au vizat:

- realizarea și întreținerea unui site modern, ușor accesibil, unde să fie promovate proiectele și activitățile bibliotecii
- comunicarea permanentă cu utilizatorii prin intermediul site-ului www.bjbacau.ro, a paginii de Facebook a bibliotecii și a paginii de Instagram
- valorificarea logisticii necesare derulării activităților cultural-educative și a cadrului expozițional în Sala Multimedia și în holul instituției
- creșterea numărului și a calității activităților cultural-educative și, implicit, a numărului de beneficiari
- invitarea unor personalități de seamă ale vieții cultural-artistice și academice

a.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari

Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău asigură pentru toți utilizatorii, în mod constant, accesul la informații și la documente necesare informării, educației permanente, petrecerii timpului liber și dezvoltării personalității fără deosebire de statutul social sau

economic, vârstă, sex, apartenență religioasă, politică sau etnică. Pentru o cunoaștere a beneficiarilor, au fost utilizate următoarele modalități de cunoaștere a acestora:

- Observația – exersată în procesul comunicării directe bibliotecar-beneficiar
- Analiza rapoartelor statistice - oferă date despre: structura, mărimea, categoriile și preferințele de lectură ale beneficiarilor;

Pe baza rezultatelor, s-au analizat nevoile de lectură ale cititorilor și s-a adaptat politica de dezvoltare a fondului de publicații.

a.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției

Pe parcursul mandatului, au fost promovate prin expoziții, pagina de Facebook, site-ul instituției și întâlnirile cu publicul, serviciile tradiționale, noile achiziții și acțiunile culturale, atelierelor de formare adresate tuturor categoriilor de vârstă cu scopul de a atrage noi utilizatori. Grupurile-țintă sunt elevii (din ciclul primar, gimnazial și liceal), studenții, intelectualii, scriitorii, artiștii, pensionarii etc.

a.6. Profilul beneficiarului actual

Modalitățile abordate pentru realizarea obiectivelor și gestionarea adecvată a resurselor au avut ca efect accesul publicului interesat la cărțile și serviciile de bibliotecă, în ciuda tendinței manifestate la nivel mondial și, mai ales, național de scădere a interesului pentru lectură.

În anul **2023**, numărul utilizatorilor activi în 2023 a fost de 2373, dintre care nou înscriși 1728. Caracteristicile celor 1728 de utilizatori nou înscriși sunt:

- Repartiția pe sexe: 1121 femei și 607 bărbați.
- Repartiția pe vârstă: sub 14 ani – 536, între 14 și 25 ani - 561, între 26 și 40 ani - 220, între 41 și 60 ani – 264, iar peste 61 ani - 147.
- Repartiția după pregătire: intelectuali 166, funcționari 15, muncitori 2, elevi 953, studenți 126, pensionari 146, casnici 56, șomeri 7, alte categorii 257.

În anul **2024**, conform statisticii încheiate la nivel de instituție, din numărul total al utilizatorilor (23655), utilizatori activi au fost de 1966 persoane, din care 1460 nou înscriși și 506 și-au reînnoit permisul. Caracteristicile celor 1460 de utilizatori nou înscriși sunt:

- Repartiția pe sexe: 962 femei și 498 bărbați.
- Repartiția pe vârstă: sub 14 ani – 379, între 14 și 25 ani - 490, între 26 și 40 ani - 205,

între 41 și 60 ani – 287, iar peste 61 ani - 99.

- Repartiția după pregătire: intelectuali 177, funcționari 8, muncitori 8, elevi 712, studenți 99, pensionari 86, casnici 48, șomeri 42, alte categorii 280.

B. EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA

b.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Majoritatea acțiunilor desfășurate în cadrul instituției se înscriu în obiectivele prioritare care vizează promovarea, conservarea și valorificarea patrimoniului cultural al Bibliotecii Județene „Costache Sturdza” Bacău.

Ca urmare a unei analize efectuate, instituția se află într-un proces de îmbunătățire a principalelor activități ce vizează îndeplinirea obiectivelor asumate. În acest sens, au fost realizate următoarele acțiuni:

- Reorganizarea spațiului în care își desfășoară activitatea personalul de specialitate;
- Introducerea retroactivă a informațiilor în Baza de date pentru completarea integrală a acesteia;
- Participarea la cursuri de formare profesională a personalului de specialitate din BJBc.
- Coordonarea activității profesionale și acordarea asistenței metodice permanente bibliotecarilor comunali prin: organizarea a patru întâlniri metodice cu bibliotecarii comunali – trimestrial și prin convocarea bibliotecarilor publici băcăuani în vederea participării la activitățile din cadrul Bac-Fest;
- Servicii de asistență profesională permanentă, prin telefon, Facebook sau la sediul BJBc.

b.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Un alt obiectiv este acela de a crește vizibilitatea bibliotecii prin creșterea nivelului de satisfacție al utilizatorilor. În acest sens, au fost promovate diverse activități, pentru toate categoriile de public, de formare a utilizatorilor:

- Prezentarea bibliotecii și a serviciilor ei grupurilor de elevi ai școlilor și colegiilor băcăuane;
- Asigurarea pregătirii profesionale, în perioada de practică, pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Rezultatele măsurilor luate în acest an s-au concretizat atât în realizarea activităților și acțiunilor enumerate anterior cât și în activitatea de bază a instituției.

Astfel, în anul 2023, serviciile de bază ale instituției au următoarea configurație statistică:

Total împrumuturi 94095 unități de bibliotecă, dintre care 8872 consultate în sălile de lectură. Repartiția documentelor împrumutate este următoarea:

- După categoria de documente: cărți 91113; seriale 1884; manuscrise 1; documente cartografice 20, documente muzicale tipărite 79; documente audio 374, documente video 121; documente audio-video 76; documente grafice 392.
- După mediul de stocare: hârtie 93344; casete 7, video 124, CD-audio 266; CD-rom 198, DVD-rom 150, discuri 6
- După limbă: română 90090; germană 212; engleza 603; franceza 317; spaniolă 25; rusă 44; altele 2800.
- Împrumut interbibliotecar de la alte instituții 21
- Împrumut interbibliotecar de către alte instituții 35
- Sesiuni catalog electronic OPAC 17461
- Sesiuni Internet 802
- Referințe prin e-mail 45
- Rezervări titluri 480
- Informații oferite 39575
- Documente imprimate 981
- Activități și evenimente 164
- Număr de expoziții 443

În anul **2024**, serviciile de bază ale instituției au următoarea configurație statistică:

Total împrumuturi 87922 unități de bibliotecă, dintre care 8391 consultate în sălile de lectură. Repartiția documentelor împrumutate este următoarea:

- După categoria de documente: cărți 86916; seriale 466; manuscrise 0; documente cartografice 20, documente muzicale tipărite 0; documente audio 160, documente video 9; documente audio-video 61; documente grafice 290.
- După mediul de stocare: hârtie 87521; casete 88, video 7, CD-audio 88; CD-rom 14, DVD-rom 246, discuri 46
- După limbă: română 86606; germană 168; engleza 580; franceza 341; spaniolă 55; rusă 44; altele 128.
- Împrumut interbibliotecar de la alte instituții 19
- Împrumut interbibliotecar de către alte instituții 18
- Sesiuni catalog electronic OPAC 16783
- Sesiuni Internet 954
- Referințe prin e-mail 101

- Rezervări titluri 516
- Informații oferite 36633
- Documente imprimate 495
- Activități și evenimente 175
- Număr de expoziții 390

O analiză sumară a ecourilor în mass-media (inclusiv cea on-line) și rețeaua de socializare Facebook arată că în anul **2023**:

- Au apărut 122 de articole în presa locală, națională și internațională (TVR Iași, Radio România Actualități, Radio România Cultural, Radio Trinitas, Radio Iași, Observator cultural, EUROTV Bacău, Realitatea TV Bacău, TELE1 Bacău, Deșteptarea, bloguri, site-uri etc) despre activitatea instituției, toate cu mesaj pozitiv;
- Am primit peste 10000 de aprecieri transmise atât pe Facebook, cât și în mod direct de către utilizatori

O analiză sumară a ecourilor în mass-media (inclusiv cea on-line) și rețelele de socializare (Facebook și Instagram) arată că în anul **2024**:

- Au apărut 34 de articole în presa locală, națională și internațională (TVR Iași, Radio România Actualități, Radio România Cultural, Radio Trinitas, Radio Iași, Observator cultural, EUROTV Bacău, Realitatea TV Bacău, TELE1 Bacău, Deșteptarea, bloguri, site-uri etc) despre activitatea instituției, toate cu mesaj pozitiv;
- Am primit peste 16000 de aprecieri transmise atât pe Facebook, cât și în mod direct de către utilizatori.

b.3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

O succintă analiză a direcțiilor de acțiune întreprinse pentru eficientizarea activității instituției arată că măsurile luate au contribuit la mai buna vizibilitate a bibliotecii în viața culturală, artistică și educațională a comunității.

Astfel, măsurile interne au dus la dinamizarea activității, cele 164 de evenimente derulate pe parcursul anului 2023 aducând instituția în atenția publicului și făcând-o mult mai prezentă în spațiul public. Implicarea în viața cultural-artistică a comunității este cel mai mare câștig obținut și se datorează tocmai acțiunilor întreprinse pentru a răspunde misiunii pe care o are Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău. De asemenea, a continuat procesul de re-

branduire a bibliotecii care trebuie să ducă mai departe tradiția reductabilă pe care o are (cea mai veche instituție de cultură din Bacău) și să devină un actor important în spațiul intelectual local, regional și național.

Cele mai importante programe culturale derulate în anul 2023 au vizat tocmai adaptarea ofertei instituționale atât la tendințele pieței cultural-educative românești, cât și la așteptările publicului. Prin amploarea, diversitatea și calitatea lor, ele au reușit să facă vizibilă cultura băcăuană la nivel regional și național, bucurându-se de aprecieri unanime în presa de specialitate.

În sinteză, principalele programe și proiecte culturale derulate de-a lungul anului 2023 au fost:

I. PROGRAME CULTURALE

I.1. BAC-FEST. FESTIVALUL NAȚIONAL „GEORGE BACOVIA” 14-17 septembrie 2023

I.2. ZILELE BIBLIOTECII. 130 DE ANI ÎN SLUJBA COMUNITĂȚII

I.3. CONFERINȚELE BIBLIOTECII

I.4. LANSĂRI DE CARTE

I.5. VERNISAJE

II. BIBLIOTECA ȘI ȘCOALA

III. ALTE ACTIVITĂȚI DERULATE ÎN PARTENERIAT

IV. VITRINE TEMATICE

În anul 2024, măsurile interne au dus la dinamizarea activității, cele 175 de evenimente aducând instituția în atenția publicului și făcând-o mult mai prezentă în spațiul public. Implicarea în viața cultural-artistică a comunității este cel mai mare câștig obținut și se datorează tocmai acțiunilor întreprinse pentru a răspunde misiunii pe care o are Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău. De asemenea, a continuat procesul de re-branduire a bibliotecii care trebuie să ducă mai departe tradiția reductabilă pe care o are (cea mai veche instituție de cultură din Bacău) și să devină un actor important în spațiul intelectual local, regional și național.

Cele mai importante programe culturale derulate în anul 2024 au vizat tocmai adaptarea ofertei instituționale atât la tendințele pieței cultural-educative românești, cât și la așteptările publicului. Prin amploarea, diversitatea și calitatea lor, ele au reușit să facă vizibilă cultura băcăuană la nivel regional și național, bucurându-se de aprecieri unanime în presa de specialitate.

În sinteză, principalele programe și proiecte culturale derulate de-a lungul anului 2024 au fost:

I. PROGRAME CULTURALE

I.1. BAC-FEST. FESTIVALUL NAȚIONAL „GEORGE BACOVIA” 19-22 septembrie 2024

I.2. ZILELE BIBLIOTECII. 131 DE ANI ÎN SLUJBA COMUNITĂȚII

I.3. CONFERINȚELE BIBLIOTECII

I.4. LANSĂRI DE CARTE

I.5. VERNISAJE

II. BIBLIOTECA ȘI ȘCOALA

III. ALTE ACTIVITĂȚI DERULATE ÎN PARTENERIAT

IV. VITRINE TEMATICE

C. ORGANIZAREA, FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/SAU REORGANIZARE PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE, DUPĂ CAZ

c.1. Măsurile de organizare internă

- Modificarea organigramei și a statutului de funcții pentru eficientizarea activității;
- Întocmirea de proceduri operaționale pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial;
- Reorganizarea activității de introducere retroactivă, în Baza de date a unităților de bibliotecă pentru completarea integrală a acestora.

c.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

- modificarea și completarea Regulamentului de ordine interioară, în conformitate cu normele legislative în vigoare.
- reorganizarea compartimentelor și a birourilor în sensul eficientizării activității
- delegarea unor sarcini în vederea optimizării activității de bibliotecă

c.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Având, conform Legii bibliotecilor, rol consultativ, Consiliul de Administrație al Bibliotecii Județene „Costache Sturdza” Bacău a contribuit, conform specificului activității sale, la eficientizarea activității instituției. Astfel, în cadrul ședințelor desfășurate au fost discutate propuneri de (re)organizare internă, de programe și proiecte culturale și alte măsuri care pot avea un impact pozitiv asupra activității și imaginii bibliotecii.

De asemenea, au fost organizate, periodic, întâlniri de lucru, fie cu șefii de birouri sau, după caz, cu anumite colective pentru a găsi, împreună cu specialiștii, soluțiile în rezolvarea unor probleme cu specific biblioteconomic.

c.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)

Personalul instituției este format din 42 de salariați, din care 27 personal de specialitate, 11 administrativ și 4 întreținere. Dintre aceștia, 36 sunt femei și 6 bărbați. 33 dintre ei au studii superioare, 9 studii medii.

Strategia de formare a personalului de specialitate din Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău nu se rezumă la programele de formare profesională asigurate în condițiile art. 194 din Codul Muncii, conform căruia angajatorii au obligația de a asigura participarea la programe de formare profesională pentru toți salariații, cel puțin o dată la 2 ani cu suportarea cheltuielilor de către angajator. Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin *Planul de management*, s-au avut în vedere și alte căi de dezvoltare profesională pentru personalul de strictă specialitate. Astfel, în anul 2023, bibliotecarii publici băcăuani au beneficiat din plin de oportunități de dezvoltare profesională prin participarea la simpozioanele, conferințele și proiectele derulate în bibliotecă.

c.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor

- S-a reorganizat Filiala Ștefan cel Mare, prin comasare cu Filiala Bicăz
- Inventarul patrimonial anual
- Asigurarea logisticii și a cadrului necesar activităților culturale și reorganizarea Sălii Multimedia;

c.6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul misiunii „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției”

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul controlului tematic ISU Bacău

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul misiunii „Planul de control al serviciului Corp control managementul calității”

D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI

d.1. Date financiare

Biblioteca Județeană ”C. Sturdza” Bacău este instituție publică de cultură, cu personalitate juridică, finanțată integral de la bugetul local al județului Bacău. Potrivit prevederilor Legii nr. 273/2006 cu modificările și completările ulterioare privind Finanțele publice locale, veniturile Bibliotecii Județene ”C. Sturdza” Bacău se formează din:

- finanțare de la Consiliul Județean Bacău
- venituri proprii formate din tarife pentru servicii speciale oferite utilizatorilor
- donații

Tarifele, ca surse de venit ale bugetului bibliotecii sunt reglementate de Legea bibliotecilor nr.334 din 2002, republicată în februarie 2005, cu completările și modificările ulterioare, cap. 8, art.70, alin. (4), (5) și (6), privind susținerea financiară și logistică a bibliotecii care se poate realiza și din alte venituri provenite de la utilizatori, din tarife pentru servicii speciale.

Taxele pentru serviciile prestate de Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău în anul 2023 sunt aprobate de către Consiliul Județean Bacău prin Anexa nr.4 la Hotărârea nr. 274/21.12.2023.

Deoarece veniturile proprii sunt relativ mici, sumele încasate ca urmare a serviciilor prestate către utilizatorii bibliotecii sunt depuse zilnic la Trezoreria Municipiului Bacău, în contul Consiliului Județean Bacău, de aceea ele nu constituie sursă de finanțare.

În perioada de la 01.01.2023 la 31.12.2023 au fost prevăzuți și realizați următorii indicatori economici :

Nr. crt.	Categorii	2023	
		Prevăzut (mii lei)	Realizat (mii lei)
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase)	-	0,69
2	Alocații bugetare,total, din care:	3.929,00	3.840,40
2.1	Cheltuieli de personal :	3.429,00	3.401,70
2.1.1	- Salarii de bază	2.810,00	2.799,78
2.1.2	-Spor pentru condiții de muncă	318,00	311,76

2.1.3	-Alocații de delegare	6,00	2,25
2.1.4	-Indemnizație de hrană	156,00	153,77
2.1.5	-Tichete de vacanță	64,00	60,90
2.1.6	-Contribuția asiguratorie pentru muncă	75,00	73,24
3	Cheltuieli cu bunuri și servicii:	500,00	438,70
3.1	Furnituri de birou	6,00	5,13
3.2	Materiale pentru curățenie	6,00	5,73
3.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	63,00	55,66
3.4	Apă, canal, salubritate	9,00	8,50
3.5	Carburanți și lubrifianți	0,00	0,00
3.6	Piese de schimb	1,00	0,90
3.7	Poștă,telecomunicații, radio, TV , internet	8,00	6,91
3.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional (proiecte culturale)	158,00	154,52
3.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	43,00	37,26
3.10	Obiecte de inventar	14,00	13,83
3.11	Deplasări interne, detașări	1,00	1,00
3.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	3,00	1,99
3.13	Cărți, publicații și materiale documentare	124,00	95,15
3.14	Pregătire profesională	0,00	0,00
3.15	Protecția muncii	8,00	7,77
3.16	Prime de asigurare non-viață	2,00	0,86
3.17	Chirii	54,00	43,49
4	Cheltuieli de capital :	0,00	0,00

În anul 2023 s-au obținut venituri operaționale din donații de carte (contul 779) în sumă de 78,63 mii lei. La nivelul anului 2023 ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor este de 88,58 %, iar a cheltuielilor cu bunurile și serviciile de 11,42 % . Ponderea cheltuielilor cu achiziția de cărți, publicații periodice și materiale documentare în totalul cheltuielilor cu bunurile și serviciile efectuate în anul 2023 este de 21,68 %.

Tarifele, ca surse de venit ale bugetului bibliotecii sunt reglementate de Legea bibliotecilor nr.334 din 2002, republicată în februarie 2005, cu completările și modificările ulterioare, cap. 8, art.70, alin. (4), (5) și (6), privind susținerea financiară și logistică a bibliotecii care se poate realiza și din alte venituri provenite de la utilizatori, din tarife pentru servicii speciale.

Taxele pentru serviciile prestate de Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău în anul 2024 sunt aprobate de către Consiliul Județean Bacău prin Anexa nr. 4 la Hotărârea nr. 283/29.11.2023.

Deoarece veniturile proprii sunt relativ mici, sumele încasate ca urmare a serviciilor prestate către utilizatorii bibliotecii sunt depuse zilnic la Trezoreria Municipiului Bacău, în contul Consiliului Județean Bacău, de aceea ele nu constituie sursă de finanțare.

În perioada de la 01.01.2024 la 31.12.2024 au fost prevăzuți și realizați următorii indicatori economici:

Nr. crt.	Categorii	2024	
		Prevăzut (mii lei)	Realizat (mii lei)
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase) - donații și taxa imprimare	-	72,64
2	Alocații bugetare, total, din care:	4.481,00	4.345,76
2.1	Cheltuieli de personal :	3.915,00	3.827,00
2.1.1	- Salarii de bază	3.203,00	3.186,96
2.1.2	-Spor pentru condiții de muncă	369,00	335,10
2.1.3	-Alocații de delegare	6,00	0,86
2.1.4	-Indemnizație de hrană	182,00	154,81
2.1.5	-Tichete de vacanță	70,00	67,20
2.1.6	-Contribuția asiguratorie pentru muncă	85,00	82,07
3	Cheltuieli cu bunuri și servicii:	556,00	508,79
3.1	Furnituri de birou	7,00	6,60
3.2	Materiale pentru curățenie	7,00	7,00
3.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	40,00	19,24
3.4	Apă, canal, salubritate	11,00	10,19
3.5	Carburanți și lubrifianți	4,00	4,00
3.6	Piese de schimb	2,00	1,98
3.7	Poștă, telecomunicații, radio, TV , internet	8,00	4,43
3.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional (proiecte culturale)	210,00	203,30
3.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	72,00	65,56
3.10	Obiecte de inventar	10,00	9,44
3.11	Deplasări interne, detașări	2,00	0,94
3.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	3,00	2,00
3.13	Cărți, publicații și materiale documentare	130,00	129,17

3.14	Pregătire profesională	6,00	4,94
3.15	Protecția muncii	10,00	7,01
3.16	Prime de asigurare non-viață	2,00	0,99
3.17	Chirii	32,00	32,00
4	Cheltuieli de capital :	10,00	9,97
4.1	Mașini, echipamente (centrala termică)	8,00	8,00
4.2	Alte active fixe (licențe)	2,00	1,97

În anul 2024 s-au obținut venituri operaționale din donații de carte (contul 779) în sumă de 72,32 mii lei.

La nivelul anului 2024 ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor este de 88,06 %, a cheltuielilor cu bunurile și serviciile de 11,71 % , iar a cheltuielilor de capital de 0,23 %.

Ponderea cheltuielilor cu achiziția de cărți, publicații periodice și materiale documentare în totalul cheltuielilor cu bunurile și serviciile efectuate în anul 2024 este de 25,39 %.

d.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel

Anul 2023

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Perioada evaluată 2023
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri – cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	19.80 lei
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	30.000 lei
3.	Număr de activități educaționale	112
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	32
5.	Număr de beneficiari neplătitori	2373 utilizatori activi 9533 beneficiari activități cultural-artistice și educaționale
6.	Număr de beneficiari plătitori (Nu se aplică în cazul bibliotecilor.)	-
7.	Număr de expoziții	443 expoziții
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	164

9.	Venituri proprii din activitatea de bază	4.394,00 mii lei
10.	Venituri proprii din alte activități	-

Anul 2024

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Perioada evaluată 2024
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri – cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	22.65 lei
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0 lei
3.	Număr de activități educaționale	175
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	34
5.	Număr de beneficiari neplătitori	1966 utilizatori activi 9497 beneficiari activități cultural-artistice și educaționale
6.	Număr de beneficiari plătitori (Nu se aplică în cazul bibliotecilor.)	-
7.	Număr de expoziții	390 expoziții
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	175
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	4.408,43 mii lei
10.	Venituri proprii din alte activități	-

E. SINTEZA PROGRAMELOR ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR ASUMATE

e.1. Viziune

În spiritul valorilor naționale și europene, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău este o instituție de cultură care își propune să conserve și să valorifice patrimoniul cultural în vederea păstrării identității locale ca element definitoriu al spiritualității românești. În conformitate cu recomandările Uniunii Europene care pun accent pe cunoașterea și promovarea specificului local/regional ca parte integrantă a patrimoniului spiritual național și european, biblioteca este menită să asigure accesul nediscriminatoriu la cunoaștere, promovând principii democratice precum: egalitatea de șanse, dreptul la informare, incluziunea socială, libera circulație, schimbul de idei etc.

e.2. Misiune

Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău are ca misiune identificarea, dezvoltarea, organizarea, conservarea, cercetarea, comunicarea și punerea în valoare a patrimoniului documentar, asigurând accesul liber la colecțiile sale atât generației de azi cât și celor viitoare, în scop de educare, cercetare, studiu și informare.

e.3. Obiective (generale și specifice)

În conformitate cu viziunea și cu misiunea pe care și le asumă, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău a urmărit, în intervalul 2022-2025, realizarea unor obiective adaptate societății contemporane, pentru a face astfel față provocărilor lumii în care trăim. Dintre acestea, cele mai importante sunt:

- 3.1. valorificarea patrimoniului cultural
- 3.2. perfecționarea resursei umane
- 3.3. educarea publicului în spiritul valorilor culturale
- 3.4. asigurarea accesului la informație

La rândul lor, aceste obiective generale presupun o serie de obiective specifice, biblioteca propunându-și:

- 3.1.1. să îmbogățească patrimoniul existent, prin achiziție de documente
- 3.1.2. să faciliteze accesul la acest patrimoniu
- 3.1.3. să stimuleze libera circulație a informației
- 3.1.4. să digitalizeze o parte a patrimoniului existent

- 3.2.1. să realizeze parteneriate cu instituții similare
- 3.2.2. să asigure participarea angajaților la cursuri/programe de specialitate
- 3.2.3. să încurajeze colaborarea cu omologi din țară și din străinătate
- 3.2.4. să-i motiveze angajați pentru îndeplinirea sarcinilor care le revin
- 3.3.1. să dezvolte noi programe pentru comunitate
- 3.3.2. să organizeze activități/manifestări cultural-educative
- 3.3.3. să colaboreze cu instituții de învățământ
- 3.3.4. să creeze premisele care să ofere adulților posibilitatea învățării pe tot parcursul vieții
- 3.4.1. să-și adapteze serviciile la nevoile utilizatorilor
- 3.4.2. să încerce să atragă noi utilizatori prin calitatea serviciilor oferite
- 3.4.3. să modernizeze pagina web ca mijloc de comunicare cu utilizatorii

e.4. Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management

Strategia culturală pentru anii 2022-2025 a vizat recâștigarea de către Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău a rolului de partener de încredere și de furnizor de servicii cultural-artistice de calitate. Prin programele, proiectele și acțiunile care au fost desfășurate în acest interval au fost urmărite 5 axe principale care au contribuit la recunoașterea locală, națională și internațională a instituției drept un actor important în viața spirituală a comunității băcăuane:

- conservarea și valorificarea patrimoniului cultural local
- elaborarea și depunerea unor proiecte cu finanțare europeană
- dezvoltarea parteneriatului cu școala și consolidarea dimensiunii formativ-educative a bibliotecii în viața comunității pe care o deservește
- organizarea unor evenimente și/manifestări cu impact regional/național
- transformarea bibliotecii într-un spațiu al dialogului (prin colaborarea cu diverse instituții)

e.5. Strategia și planul de marketing

În virtutea ideii că orice plan de marketing trebuie să pornească de la nevoile și așteptările beneficiarului, strategia instituției a avut în vedere profilul utilizatorilor actuali, dar și pe acela al potențialilor beneficiari. Astfel, au fost urmărite aspecte precum:

- întocmirea unui profil al beneficiarului
- fidelizarea utilizatorilor existenți
- promovarea programelor/proiectelor/activităților bibliotecii pe toate canalele disponibile
- încheierea de parteneriate cu mass-media (ziare, posturi de radio și televiziune, bloggeri etc.)

- refacerea imaginii instituției, prin proiecte/activități de calitate
- promovarea on-line, prin intermediul site-ului și al paginii Facebook

e.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

În următoarea perioadă, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău își propune să deruleze următoarele 5 programe de bază, care, prin proiectele și activitățile incluse, să contribuie la atingerea obiectivelor generale și specifice propuse, în conformitate cu misiunea asumată:

1. Patrimonium (digitizarea resurselor)
2. Alternative (biblioteca, spațiu al dialogului intercultural)
3. Educația continuă
4. Bac-Fest. Festivalul Național „George Bacovia”
5. Zilele Bibliotecii

e.7. Proiectele din cadrul programelor

La rândul lor, fiecare dintre aceste 6 programe implică diferite alte proiecte, menite să asigure vizibilitatea instituției și să garanteze atingerea obiectivelor propuse. Trebuie precizat că o parte a proiectelor aflate în derulare (cele care se dovedesc eficiente) vor fi continuate/dezvoltate, în vreme ce altele vor fi înlocuite cu unele mai ambițioase, care să demonstreze potențialul instituției, atât în ceea ce privește patrimoniul de care dispune, cât și resursa umană. Dintre acestea, cele mai importante sunt:

- Completarea colecțiilor
- Digitalizarea cărților/colecțiilor vechi, de mare valoare
- Festivalul Național „George Bacovia”
- Conferințele Bibliotecii „Costache Sturdza” Bacău
- *Genius loci*
- Moștenirea culturală a minorităților Bacăului
- Combaterea vulnerabilității bibliotecarilor prin dezvoltarea competențelor informatice
- FACE-BOOKS. Be cool-tural!

De asemenea, în funcții de evoluția contextului socio-economic și de oportunitățile de colaborare cu diferite instituții, din țară și străinătate, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău va propune beneficiarilor și alte proiecte.

e.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management

Pe lângă programele și proiectele de bază, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău își propune să realizeze o serie de alte activități prin care să-și lărgescă oferta cultural-artistică, prin colaborări cu instituții similare, cu unități de învățământ sau cu alte entități care activează în domeniu. Printre acestea se vor regăsi: lansări de carte, vernisaje, miniconcerte, workshop-uri, mese rotunde etc.

De asemenea, prin spațiile de care dispune, ea poate deveni gazda unor conferințe, dezbateri, întâlniri cultural-educative.

F. PREVIZIONAREA EVOLUȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI, CU O ESTIMARE A RESURSELOR FINANCIARE CE AR TREBUI ALOCATE DE CĂTRE AUTORITATE , PRECUM ȘI A VENITURILOR INSTITUȚIEI CE POT FI ATRASE DIN ALTE SURSE

f.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare:

Pentru **anul 2023** Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău a propus pentru aprobare Consiliului Județean Bacău următorul buget de venituri și cheltuieli:

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Propuneri anul 2023 (mii lei)
(1)	(2)	(3)
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase)	-
2	Alocații bugetare,total, din care:	4.076,00
2.1	Cheltuieli de personal :	3.515,00
2.1.1	- Salarii de bază	2.790,00
2.1.2	- Sporuri pentru condiții de muncă	394,00
2.1.3	- Alocații de delegare	6,00
2.1.4	- Indemnizație de hrană	184,00
2.1.5	- Tichete de vacanță	66,00
2.1.6	- Contribuții – contribuția asiguratorie pentru muncă	75,00
3.1	Cheltuieli cu bunuri și servicii:	561,00
3.1.1	Furnituri de birou	10,00
3.1.2	Materiale pentru curățenie	10,00
3.1.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	53,00
3.1.4	Apă, canal, salubritate	9,00
3.1.5	Carburanți și lubrifianți	4,00
3.1.6	Piese de schimb	2,00
3.1.7	Poștă, telecomunicații, radio, TV , internet	9,00
3.1.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional (proiecte culturale) *	160,00 *
3.1.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	53,00
3.1.10	Obiecte de inventar	14,00
3.1.11	Deplasări interne, detașări	2,00
3.1.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	3,00
3.1.13	Cărți, publicații și materiale documentare	150,00
3.1.14	Pregătire profesională	12,00
3.1.15	Protecția muncii	11,00
3.1.16	Prime de asigurare non-viață	3,00
3.1.17	Chirii	56,00
4	Cheltuieli de capital :	0,00

*) Reprezintă suma prognozată pentru programe și proiecte culturale pentru anul 2023, din care menționăm:

Bac-fest - Festivalul Național "George Bacovia" prevăzut în proiectul de management eveniment cultural-artistic: cheltuieli cu materiale de promovare; drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați septembrie 2023	100,00
Zilele Bibliotecii - prevăzute în proiectul de management: drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli editare de carte, expoziții, cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați .	20,00
Conferințele Bibliotecii - prevăzute în proiectul de management: promovare autori din diverse domenii, conferențieri de prestigiu, evenimente cultural-artistice, drepturi pentru proprietate intelectuală; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii, cheltuieli cazare, transport, masă pentru invitați	5,00
Genius loci - drepturi de autor/drepturi pentru proprietatea intelectuală	2,00
Cercetarea și valorificarea moștenirii spirituale - cheltuieli specifice evenimentelor; cheltuieli de promovare	5,00
Interdisciplinaria - lansări de carte, expoziții, concerte: cheltuieli artistice, pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală, cheltuieli editare de carte, expoziții,	6,00
Editura bibliotecii: editarea - reeditarea unor autori băcăuani reprezentativi; cheltuieli de editare, cheltuieli pentru materiale de promovare, cheltuieli specifice	8,00
„Biblioteca și școala”- parteneriate cu mediul universitar și preuniversitar; colaborări , formare public, găzduire activități cu elevii, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă: cheltuieli pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală, alte cheltuieli specifice	5,00
Evenimente cultural artistice - Serviciul Comunicarea colecțiilor: „Clubul de lectură”- materiale specifice - 350 lei; „Atelier de primăvară”-materiale specifice - 200 lei; „Târg de Crăciun” - materiale specifice - 350 lei	0,90
Biroul „Filiale, copii și artă”: „Prietenie pe o sfoară” - materiale specifice -1200 lei; „Biblioteca de vacanță” - găzduire activități cu elevii pe perioada vacanțelor, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă cheltuieli specifice , jocuri, puzzle, filme, materiale pentru colorat- pictură-desen - 3.500 lei	4,70
Biroul „Relații cu publicul”- compartiment „Proecte”: Aniversări culturale -materiale specifice - realizare panouri promovare 600 lei; „Ziua Mamei”- zi dedicată poeziei, confecționare felicitări, semne de carte materiale specifice -400 lei; „Atelier de Paște”- încondeiem ouă la bibliotecă - materiale specifice -400 lei	1,40
Biroul „Relații cu publicul”- compartiment ”Periodice”: Aniversări culturale: Ziua internațională a romilor-materiale specifice- 500 lei-; Ziua europeană de comemorare a holocaustului împotriva romilor materiale specifice -1000 lei;” Ziua internațională a copilului - la bibliotecă- materiale specifice -500 lei	2,00

Pentru anul 2024 Biblioteca Județeană "C. Sturdza" Bacău a propus pentru aprobare Consiliului Județean Bacău următorul buget de venituri și cheltuieli:

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Propuneri anul 2024 (mii lei)
(1)	(2)	(3)
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase)	-
2	Alocații bugetare, total, din care:	4.394,00
2.1	Cheltuieli de personal :	3.838,00
2.1.1	- Salarii de bază	3.036,00
2.1.2	- Sporuri pentru condiții de muncă	455,00
2.1.3	- Alocații de delegare	6,00
2.1.4	- Indemnizație de hrană	186,00
2.1.5	- Tichete de vacanță	72,00
2.1.6	- Contribuții – contribuția asiguratorie pentru muncă	83,00
3.1	Cheltuieli cu bunuri și servicii:	556,00
3.1.1	Furnituri de birou	7,00
3.1.2	Materiale pentru curățenie	7,00
3.1.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	65,00
3.1.4	Apă, canal, salubritate	11,00
3.1.5	Carburanți și lubrifianți	4,00
3.1.6	Piese de schimb	2,00
3.1.7	Poștă, telecomunicații, radio, TV , internet	8,00
3.1.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional (proiecte culturale) *	210,00 *
3.1.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	47,00
3.1.10	Obiecte de inventar	10,00
3.1.11	Deplasări interne, detașări	2,00
3.1.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	3,00
3.1.13	Cărți, publicații și materiale documentare	130,00

3.1.14	Pregătire profesională	6,00
3.1.15	Protecția muncii	10,00
3.1.16	Prime de asigurare non-viață	2,00
3.1.17	Chirii	32,00
4	Cheltuieli de capital :	0,00

*) Reprezintă suma prognozată pentru programe și proiecte culturale pentru anul 2024, din care menționăm:

Bac-fest -Festivalul Național "George Bacovia" prevăzut în proiectul de management eveniment cultural-artistic: cheltuieli cu materiale de promovare; drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați; alte cheltuieli specifice- septembrie 2024	150,00
- Zilele Bibliotecii -prevăzute în proiectul de management: drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli editare de carte, expoziții, cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați ; alte cheltuieli specifice- 25 iunie-2 iulie 2024	20,00
- Conferințele Bibliotecii- prevăzute în proiectul de management:-promovare autori din diverse domenii, conferențieri de prestigiu, evenimente cultural-artistice, drepturi pentru proprietate intelectuală; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli cazare, transport, masă pentru invitați; alte cheltuieli specifice-pe parcursul anului 2024	5,00
- Genius loci- drepturi de autor/drepturi pentru proprietatea intelectuală autori locali	2,00
- Cercetarea și valorificarea moștenirii spirituale- cheltuieli specifice evenimentelor; cheltuieli de promovare- pe parcursul anului 2024	5,00
- Interdisciplinaria- lansări de carte, expoziții, concerte :cheltuieli artistice, pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală , cheltuieli editare de carte, expoziții, alte cheltuieli specifice- pe parcursul anului 2024	6,00
- Editura bibliotecii :editarea -reeditarea unor autori băcăuani reprezentativi; cheltuieli de editare, cheltuieli pentru materiale de promovare, cheltuieli specifice	8,00
- " Biblioteca și școală"- parteneriate cu mediul universitar și preuniversitar; colaborări , formare public, găzduire activități cu elevii, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă: cheltuieli pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală, alte cheltuieli specifice - pe parcursul anului 2024	5,00

-” Biblioteca și noile media”-comunicare și actualizare permanentă : Facebook(s)-2.000 lei; www.bjbacau.ro -1.000.lei ; canale alternative: Instagram, Youtube etc. Patrimonium-1.000 lei - pe parcursul anului 2024	4,00
- Evenimente cultural artistice-Serviciul Împrumut, proiecte , digitalizare: ”Atelier de primăvară”-materiale specifice-350 lei; ” Târg de Crăciun” - materiale specifice-350 lei	0,70
- Serviciul ”Filiale, copii și artă”: ” Prietenie pe o sfoară”-materiale specifice 800 lei și „Biblioteca de vacanță”-găzduire activități cu elevii pe perioada vacanțelor, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă cheltuieli specifice -2000 lei	2,80
- Compartimentul ”Proiecte”: Aniversări culturale-materiale specifice-realizare panouri promovare 250 lei-; Achiziționare materiale specifice pentru activități culturale-proiectul: „IT Seniori ” -1.250 lei	1,50

f.2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

Ținând cont de trendul descendent înregistrat în întreaga lume și de concurența acerbă din partea radioului, televiziunii și a Internetului, estimăm o ușoară scădere a numărului de utilizatori activi, în jurul cifrei de 2000 anual, dar mizăm pe o creștere a utilizatorilor a participanților la programe și proiecte educative, unde mizăm pe un număr de peste 8000-9000 de beneficiari.

f.3. Analiza programului minimal realizat

Așa cum se poate vedea din comparația între programele și proiectele derulate pe parcursul mandatului 2022-2025 și programul minim anual asumat, se poate constata că programul minimal a fost realizat integral, fiind completat prin realizarea a numeroase alte proiecte și activități, care se regăsesc, sintetic, în paginile de mai sus.

Menționăm că unele dintre programe și proiecte nu sunt incluse în Contractul de management, ideea realizării lor conturându-se ulterior, pe baza experienței acumulate în anul precedent și a nevoilor utilizatorilor. De asemenea, au fost incluse în acest raport doar cele mai importante proiecte și activități, nu și cele comune (împrumut de carte, expoziții interne, postări pe site și Facebook etc.)

Merită subliniat faptul că, în acest interval, cu sprijinul Consiliului Județean Bacău, au fost demarate lucrările în cadrul proiectului **Reabilitare și eficientizare energetică Complex Muzeal „Iulian Antonescu” și schimbare destinație în Bibliotecă Județeană**, proiect PNRR la finalul căruia biblioteca (2026) își va desfășura activitatea într-un spațiu generos, modern, cu

dotări de ultimă oră, pentru a oferi utilizatorilor accesul la informație și cultură în condiții optime, adaptate cerințelor lumii în care trăim.

De asemenea, sub coordonarea Consiliului Județean Bacău, a fost semnat proiectul **„Finanțarea bibliotecilor din județul Bacău pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale și dotarea cu echipamente IT”**, proiect PNRR în care Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” este partener 2, având rol de coordonare profesională în implementarea acestui proiect.

Manager,