



RAPORT DE ACTIVITATE 2024

Consiliul de Administratie

*Regia Autonoma Aeroportul
International "George Enescu"
Bacau*

I. Prezentare generală

Prezentul raport se întocmește conform dispozițiilor Art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, fiind persoană juridică română, ce își desfășoară activitatea ca agent economic, fiind certificat ca și aeroport internațional, începând cu februarie 2018.

În baza Deciziei Uniunii Europene nr. 3171 din 2018, Aeroportul Internațional îndeplinește Serviciul de Interes Economic General, beneficiind de compensații, în special pentru acoperirea costurilor legate de dezvoltarea și modernizarea bunurilor din patrimoniul său și/sau deținute în administrare, în vederea asigurării condițiilor și serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane și servicii de interes public general.

Regia Autonomă funcționează în conformitate cu dispozițiile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, a Legii nr. 15/1990 referitoare la societățile și regiile autonome de stat, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Hotărârii de Guvern nr. 398/1997.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău urmărește ca, prin obiectul sau de activitate, să asigure exploatarea bazei și infrastructurii aeroportuare în vederea accesului cetățenilor județului și din regiunile adiacente la servicii de transport aerian sigure și de calitate, pentru a servi drept factor important în creșterea atractivității județului pentru investitori.

II. Management organizational

Președenția Consiliului de Administrație este asigurată de domnul Radu Bezniuc, ce îndeplinește și funcția de Administrator executiv, în baza Hotărârii de Consiliu Județean Bacău nr. 45/29.02.2024.

Consiliul de Administrație a fost validat în baza aceleiași Hotărâri și este format din: Administrator Executiv – Radu Bezniuc, Administratori ne-executivi: Radu Bondar, Valentin Palea.

Mandatul conducerii aeroportului are un termen de 4 ani, obiectivele acestuia fiind subscrise Planului de Management, anexa la Hotărârea de Consiliu de Administrație nr. 42/26.03.2024, ale cărui elemente directoare sunt:

- Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- Planificarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- Atragerea de noi operatori aerieni și deschiderea de noi rute;
- Îmbunătățirea continuă a calitatii proceselor de realizare a serviciilor;
- Reducerea amprente de carbon.

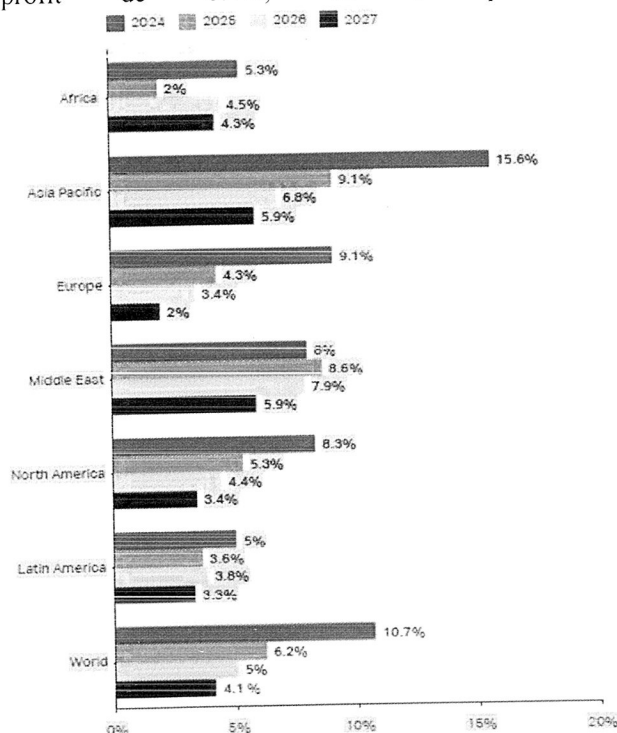
Activitatea aeroportului a fost reorganizată în decursul anului 2024 pentru a corespunde normelor legislative promovate, iar organigrama adoptată prin Hotărârea de Consiliu Județean Bacău nr. 170/26.06.2024 prevede următoarea structură: 3 direcții - Operațională, Tehnică și Comercială, completate de structurile aflate sub control direct al Administratorului Executiv: Serviciu Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate, Compartiment Regis/Secretariat, Compartiment IT, Compartiment Juridic, Compartiment Reglementări Aeronautice, Compartiment Resurse Umane – SSM, Compartiment Control, Calitate și Siguranța Aeronautică, Compartiment Control Intern – Arhivă.

III. Industria Transportului Aerian de Pasageri în 2024

Anul 2024 a fost unul pozitiv pentru industria aviatică, aducând aminte de perioada pre-pandemică (2010-2019). Conform IATA, numărul pasagerilor transportați în anul ce s-a încheiat este estimat să înregistreze o creștere de 10.7% față de 2023, la nivel global, și de 9.1% în Europa. O economie globală stabilă, în ciuda unor elemente perturbatoare precum inflația și conflictele armate din Ucraina și Fasia Gaza, a făcut ca cetățenii să aibă încredere să calătorească mai mult.

Pretul petrolului a cunoscut o scădere pe piețele internaționale, pe măsura ce tranziția către o economie sustenabilă, fără emisii de CO2 ia amploare. Aceasta s-a tradus în scăderea pretului la combustibilul aviatic, ce

alcatuiește 30% din costurile companiilor aeriene. Prin urmare, în anul 2024 industria va înregistra o marja de profit de 6.4%, cu 3 procente peste media ultimilor 20 de ani.



Tabel 1: Rata de creștere prognozată a numărului de pasageri

Există și o serie de provocări cu care industria aviatică s-a confruntat pe parcursul anului 2024, iar multe dintre ele vor continua să își producă efectele în anul următor.

Una dintre cele mai importante provocări este constituită de rechemarea în service a motoarelor Pratt & Whitney, ce afectează unii dintre cei mai importanți operatori aerieni de pe glob din cauza timpilor îndelungați necesari pentru efectuarea verificărilor. Efectul acestei rechemări în service este unul în cascada. Companiile aeriene trebuie să țină la sol aeronavele implicate pe perioade îndelungate, iar astfel sunt obligate să găsească soluții alternative pentru a satisface nevoile de călătorie ale pasagerilor. Cea mai utilizată soluție a fost închirierea de aeronave de la companii aeriene mai mici, în sistem ACMI. Această linie de business s-a dovedit foarte profitabilă pentru o serie de operatori, astfel s-au focusat pe ea, în dauna operațiunilor comerciale standard. Aeroporturile regionale trecute cu vederea de companiile aeriene consacrate, au întâmpinat, din această cauză probleme în atragerea operatorilor aerieni secundari, din cauza lipsei disponibilității de aeronave.

Alte provocări importante cu care s-a confruntat industria aviatică în 2024 sunt:

- Întârzierile în livrarea de aeronave noi Boeing;
- Lipsa unui număr suficient de controlori de trafic aerian în unele state;
- Închiderea spațiului aerian rusesc ce a reconfigurat o serie de rute intercontinentale;
- Creșterea costurilor operaționale – în special costurile cu forța de muncă

Toate acestea, s-au tradus, cel mai adesea, în zboruri anulate, reconfigurate sau întârziate, creșteri ale prețurilor biletelor și alți factori de stres asemănători pentru pasageri.

Per ansamblu, imaginea generală a fost una mai bună decât în anii 2022 și 2023, fără mari perturbări pe aeroporturile aglomerate, cu un număr de pasageri în creștere și profituri record.

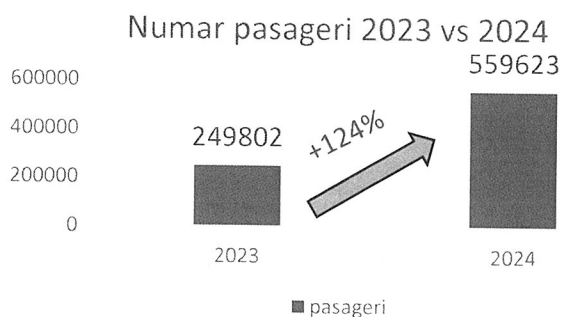
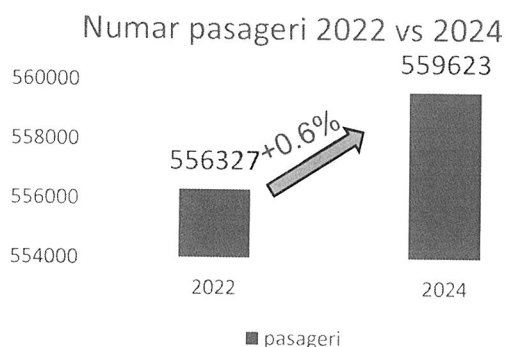
Perspectiva pentru anii următori este pozitivă, condusă de o cerere în creștere ușoară și speranța că problemele cu livrarea de aeronave noi se vor atenua.

IV. Traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în anul 2024

În România traficul aerian de pasageri a înregistrat același trend crescător precum în întreaga Europă, la 10 luni existând un avans de 6.16% față de perioada similară a anului 2023, la un număr de mișcări în creștere cu doar 2.82%, ceea ce denotă o mai bună încărcare a aeronavelor.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a reușit să depășească cu mult creșterea medie pe țară. După un an 2023 cu multiple provocări cauzate de restrângerea numărului de destinații la doar 2 (februarie 2023), anul 2024 a venit să reconfirme sustenabilitatea pe termen lung a aeroportului.

Numărul total de pasageri ce au tranzitat aeroportul în 2024 s-a situat la 559.623 persoane, în creștere cu 124% față de anul 2023 și cu 0.6% față de anul 2022, ce deținea recordul precedent de pasageri transportați într-un an.



Creșterea înregistrată în anul 2024 se datorează măsurilor proactive luate începând cu anul precedent pentru restabilirea conectivității pierdute. La finalul anului 2023, s-a reușit atragerea celui de-al treilea operator aerian, care și-a stabilit o bază operațională la Aeroportul Bacău, începând operațiunile în luna Decembrie 2023.

Destinații Trim I 2023	Destinații Trim II 2023	Destinații Trim III 2023	Destinații Trim IV 2023	Destinații 2024
Londra Milano	Londra Milano Roma	Londra Milano Roma	Londra Milano Roma Torino Catania Bruxelles Liverpool Dublin Barcelona	Londra Milano Malpensa Roma Torino Bruxelles Liverpool Dublin Barcelona Bergamo Madrid Bologna Dortmund

				Paris Beauvais Antalya (charter sezon) Heraklion (charter sezon)
2 destinații	3 destinații	3 destinații	9 destinații	15 destinații

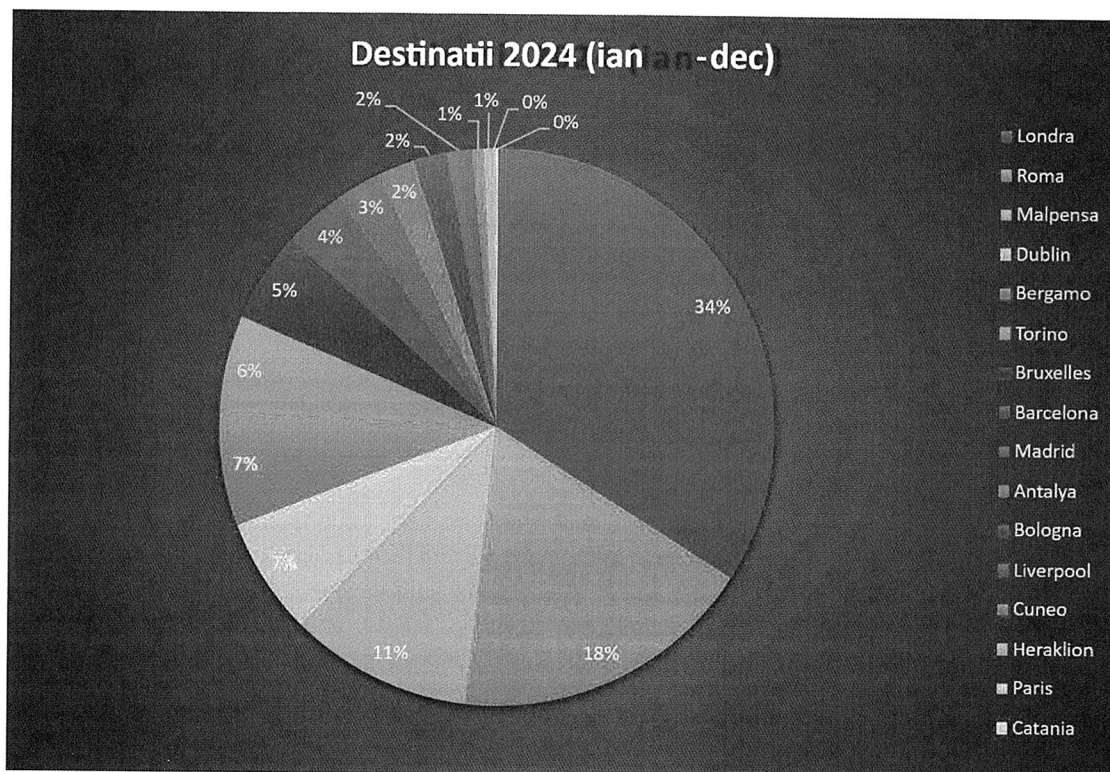
Dacă la începutul anului 2023, în oferta nu se mai regăseau decât 2 destinații, operate de o singură companie aeriană, la final de 2023, numărul acestora a crescut la 9 destinații operate de 3 companii aeriene, iar pe parcursul anului 2024, numărul destinațiilor operate a ajuns la 15 (inclusiv chartere sezoniere).

La fel ca în anii precedenți, valorile de trafic au înregistrat fluctuații semnificative în funcție de sezon, cu încărcarea cea mai mare în perioada verii:

Perioada	Număr total pasageri înregistrați
Trim I 2022	71.492
Trim I 2023	58.629
Trim I 2024	85.218
% 2023	+45%
Trim II 2022	183.889
Trim II 2023	54.326
Trim II 2024	145.043
% 2023	+166%
Trim III 2022	200.805
Trim III 2023	69.144
Trim III 2024	210.657
% 2023	+204%
Trim IV 2022	100.513
Trim IV 2023	67.697
Trim IV 2024	118.726
% 2023	+75%

Remarcăm faptul că se înregistrează o creștere semnificativă față de 2023, în fiecare trimestru, cu un vârf în perioada verii. În Trimestrele II și III s-au înregistrat 63% din pasagerii ce au tranzitat aeroportul în anul 2024, ceea ce denotă o ușoară debalansare a fluxurilor de pasageri, ce generează probleme în atingerea factorilor de încărcare doriți pe perioada sezonului de iarnă.

Cea mai frecventată destinație în anul 2024 a continuat să fie Londra Luton, având o cota de piață de 34%, urmată de Roma (18%), Malpensa (11%) și Dublin (7%). În continuare, principalele piețe de destinație sunt Italia, cu o cota de 44% și Marea Britanie – 35%.



În valori absolute, pe ruta Londra Luton au călătorit 179.318 pasageri, cu 24.5% mai mulți decât în 2023, aproximativ la același nivel cu 2022, în timp ce pe ruta Roma Fiumicino au călătorit 93.221 pasageri, un record istoric, depășind cea mai bună performanță precedentă, înregistrată în 2022, cu peste 10%.

Clasament destinații				
Nr. Crt.	Destinația	2022	2023	2024
1	Londra	182,209	143,969	179,318
2	Roma	84,315	30,411	93,221
3	Malpensa		46,084	56,412
4	Bergamo	61,411	3,786	34,855
5	Torino	44,244	6,748	29,582
6	Cuneo			3,639
7	Dublin	31,552	0	35,743
8	Bruxelles	40,019	3,527	27,682
9	Bologna	27,674	2,849	10,082
10	Liverpool	32,268	3,309	7,954
11	Barcelona	13,065	0	19,526
12	Madrid	4,625	0	13,609
13	Catania	4,935	0	678

14	Antalya	7,814	6,863	11,560
15	Heraklion	0	0	3,069
16	Dortmund	0	0	467
17	Paris	6173	0	687

Maxime istorice de calatori s-au inregistrat pe rutele Roma, Dublin, Barcelona, Madrid si Antalya.

V. Principalele masuri implementate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în decursul anului 2024

Programul Bacău Re-Connect a fost inițiat de conducerea aeroportului în parteneriat cu Consiliul Județean Bacău în decursul anului 2023, ca răspuns la pierderea conectivității cu care instituția s-a confruntat începând cu februarie.

Rezultatele acestui proiect s-au resimțit semnificativ odată cu atragerea noilor operatori aerieni prin intermediul cărora a fost rapid restabilită conectivitatea cu destinațiile tradiționale.

Succesul înregistrat de acest program a convins conducerea aeroportului ca este necesar ca acesta să fie continuat pentru a sprijini pe mai departe creșterea numărului de rute și pasageri, cât și o mai bună încărcare a aeronavelor.

Prima măsură implementată în anul 2024 a fost atragerea companiilor aeriene spre a accesa "Schema de ajutor de minimis pentru susținerea activității operatorilor aerieni pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău", fiind semnate contracte cu doi operatori.

A doua măsură implementată a fost inițierea fazei II a Programului Bacău Re-Connect, care a prevăzut următoarele obiective majore:

- Pozitionare în piață prin promovarea unei politici comerciale moderne și a unui sistem de tarifyare predictibil;
- Îmbunătățire brand-awareness și consolidare cota de piață prin campanii publicitare;
- Susținere evenimente de promovare pentru destinații noi;
- Dezvoltare parc fotovoltaic pentru micșorare amprenta de carbon;
- Extindere platforma.

Obiectivele de marketing enunțate mai sus au fost atinse cu sprijin din partea Consiliului Județean Bacău, prin accesarea unei scheme de ajutor de minimis, iar cele privind micșorarea amprentei de carbon sunt în curs de realizare, depinzând de lansarea apelurilor pentru accesarea de fonduri europene.

Un alt obiectiv ambițios atins de Aeroportul Bacău, în decursul anului 2024, a fost angrenarea în logistica Pelerinajului Hasidic de la Uman, Ucraina. În urma solicitărilor numeroase primite de la companii aeriene importante pentru a constitui punct de legătură în traseul pelerinilor, în perioada 28 Septembrie – 9 Octombrie 2024, s-a constituit un veritabil pod aerian pe relația Tel Aviv – Bacău – Retur, fiind procesați peste 22.000 de pasageri pe mai mult de 115 zboruri.

Un efort monumental al angajaților aeroportului și al instituțiilor partenere precum Jandarmeria, ISU, SRI, Poliția de Frontieră a fost încununat de succes, iar reverberațiile evenimentului s-au făcut simțite în întreg municipiul Bacău, aflulul de turisti generand venituri importante pentru segmentele HORECA și Retail.

VI. Principalele obiective ale Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău în anul 2024

Anul 2024 marchează un moment istoric pentru Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, care a reușit să atingă o serie de obiective ambițioase, consolidându-și poziția ca unul dintre cele mai importante hub-uri regionale din România.

Principalele obiective atinse în decursul anului sunt:

- ✓ Restabilirea traficului de pasageri

Pentru prima dată în istoria sa, Aeroportul Bacău a înregistrat un trafic de 559.000 de pasageri, un record absolut care subliniază creșterea constantă a interesului pentru serviciile noastre. Acest rezultat reflectă nu doar încrederea acordată de pasageri, ci și eforturile noastre continue de a îmbunătăți experiența de călătorie și conectivitatea aeriană. După provocările întâmpinate în 2023, iată ca anul acesta a marcat depășirea recordului precedent de pasageri, înregistrat în 2022.

✓ **Extinderea rețelei de destinații și recuperarea conectivității pierdute**

Anul 2024 a marcat consolidarea rețelei de destinații, de la 2, în februarie 2023, la 15 în Iulie 2024. Această diversificare este rezultatul parteneriatelor strategice cu companii aeriene de renume și al investițiilor în infrastructura aeroportuară. Totodată amintim aici și faptul că pe parcursul anului 2024, au operat în premieră, simultan 3 companii aeriene: Wizz Air, Aeroitalia și Dan Air.

Performanța aeroportului a fost recunoscută și de organisme internaționale de renume, fiind desemnat al doilea cel mai performant aeroport din Europa în restabilirea conectivității aeriene (categoria aeroporturilor cu un trafic de până la 1 milion de pasageri).

Conform Raportului de Conectivitate al ACI, aeroportul a înregistrat o creștere de 467% față de 2023, extinzând rețeaua de zboruri directe de la 14 la 17 destinații până la finalul anului. Această realizare subliniază eforturile constante de dezvoltare și poziția strategică a aeroportului în competiția cu hub-urile mai mari din regiune.

✓ **Procesarea pelerinajului evreilor hasidici**

În urma solicitărilor înregistrate din partea a numeroase companii aeriene, aeroportul Bacău a răspuns pozitiv la provocarea de a procesa peste 20.000 de pasageri aferenți unui număr de aproximativ 115 mișcări într-un interval restrâns, între 25 Septembrie și 9 Octombrie. Acest efort de amploare a demonstrat capacitatea noastră de a răspunde cerințelor operaționale complexe, contribuind la un eveniment de importanță culturală și religioasă majoră.

✓ **Modernizare serviciu asistentă persoane cu mobilitate redusă**

În urma procesării și testării capacităților operaționale în contextul pelerinajului hasidic, serviciul PRM a fost modernizat prin închirierea unui ambulant și implementarea unui program de formare continuă a personalului pentru operarea acestuia. Strategia de testare și instruire prin utilizarea acestui echipament oferă oportunitatea achiziționării, pe parcursul anului 2025, a unui ambulant optimizat pentru cerințele operaționale ale BCM.

✓ **Implementarea Sistemului ILS de aterizare instrumentală**

Un alt moment important al anului a fost implementarea sistemului ILS (Sistem de Aterizare Instrumentală), o tehnologie avansată care facilitează aterizările în condiții meteorologice dificile. Acest proiect a sporit considerabil siguranța și eficiența operațiunilor aeroportuare, contribuind la standardele ridicate de calitate pe care ne străduim să le menținem.

✓ **Optimizarea spațiilor din terminalul BCM**

În urma intrării României în spațiul Schengen, a fost necesară o reconfigurare a traseelor din terminalul de plecări/sosiri. Spațiile au fost regândite pentru a oferi un confort sporit pasagerilor și a facilita accesul acestora la serviciile disponibile pe aeroport, precum duty-free, cafenea, business lounge.

✓ **Respectarea standardelor de Siguranță și Securitate în domeniu**

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost auditat în repetate rânduri de către AACR, conform practicii în domeniu, iar rezultatele sunt excepționale, clasându-se pe primul loc între toate aeroporturile din România în ceea ce privește respectarea standardelor în domeniu.

✓ **Eficientizare energetică**

Prin implementarea unui program de înnoire a sistemului de iluminat prin care au fost introduse pe baza de tehnologie LED în zona Parcare și Spații administrative, consumul energetic al acestora a fost scăzut cu aproximativ 70%.

VII. Management financiar și investiții

Regia Autonomă a întocmit situațiile economico - financiare 2024 pentru entități de interes public în conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările aduse de Ordinul nr.107/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la ANAF (MO 59/2025) și care cuprind:

- bilanț;
- cont de profit și pierdere;
- situația modificării capitalului propriu (Anexa I);
- situația fluxurilor de trezorerie (Anexa II);
- note explicative la situațiile financiare anuale.

VII.1. Situația Patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2024

Indicator	31.12.2023 lei	31.12.2024 lei
Imobilizări necorporale	406.982	411.070
Imobilizări corporale	89.798.873	83.351.139
Active imobilizate - total	90.205.855	83.762.209
Stocuri	561.693	239.358
Creante	9.382.858	8.229.341
Ajustări -provizioane clienți neincasați	0	-1.305.261
Disponibilități bănești	4.861.858	10.769.505
Active circulante - total	14.806.409	17.932.943
Total active	105.012.264	101.695.152
Chelt în avans de reluat <1 an	200.333	64.483
Datorii curente <1 an	-2.098.285	-3.180.794
Venituri în avans, subvenții pt investiții, de reluat <1 an	-10.164.540	-10.121.659
Total active – Datorii curente <1 an	92.949.772	88.457.182

Active imobilizate

Soldul **imobilizărilor necorporale** - cheltuieli de dezvoltare prezentate în bilanț la valoarea netă de 411.070 lei, au crescut cu suma de 4.088 lei, respectiv:

- 187.729 lei, achiziție licență program SAFE SHY și Actualizare Cadastru;
- (-183.641) lei cu valoarea amortizată a imobilizărilor necorporale în anul 2024.

Imobilizările corporale - construcții, instalații și mijloace de transport, mobilier, birotică prezentate în bilanț la valoarea netă de **83.351.139 lei, au scăzut cu suma de 6.447.734 lei, după cum urmează:**

CREȘTERE, cu suma de 3.059.402 lei, respectiv:

- ✓ **16.743.592 lei**, recepție ILS (11.319.705,91 lei) și alte echipamente (Sistem All One Boarding; Poarta Imbarcare Schengen, Echipament Firewall, Echipament control acces, Modernizare echipament scanare bagaje de cală, mobilier pentru Sali de primire, sistem umbrire) Amenajare zona SCHENGEN; Program Re Connect faza 2;

SCADERE, cu:

- ✓ **(- 10.295.858 lei)**, ce reprezintă valoarea imobilizărilor în curs de execuție, care au fost recepționate.
- și cu suma de 9.517.113 lei**, ce reprezintă valoarea amortizată a imobilizărilor corporale în anul 2024.

Active circulante

Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materiale de natură obiectelor de inventar, piese de schimb, prezintă un sold final de 239.358 lei, în scadere față de anul 2023 cu suma de 322.335 lei, în principal consum în luna decembrie a degivrantului achiziționat în cursul anului.

Creanțe

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2024, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău prezintă creanțe în sumă totală de 8.229.341 lei, în scadere cu 1.153.517 lei față de anul 2023.

Structura creanțelor prezintă un sold de 8.229.341 lei, format din:

1. Clienți neincasați în suma de 7.698.253 lei, în creștere cu suma de 1.367.868 lei față de anul 2023 cu următoarea scadență:
 - termen scadent în suma de 1.908.945 lei, reprezintă clienți cu termen scadent conform contractului pentru activitate de operare, închiriere și publicitate (60 de zile pentru activitate operare Wizz Air Malta și Wizz Air UK Limited; 30 zile pentru activitate operare Aeroitalia și Dan Air și 15 zile pentru activitatea de publicitate, închiriere, TAXI);
 - termen de lichiditate sub un an (neachitate la termen scadent), în suma de 1.505.231 lei;
 - termen de lichiditate peste un an în suma de 4.284.077 lei.

Suma de **4.284.077 lei** ce reprezintă creanțele neincasate cu termen de lichiditate peste 1 an, din care, creanța la SC Blue Air Aviation SA este în suma de 4.203.389,54 lei.

În anul 2023, R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a întreprins toate demersurile prevăzute de lege pentru a face tot ceea ce se impune, din punct de vedere legal, pentru a se recupera creanța.

Astfel, a fost depusă Cerere de înscriere în Tabelul Creditorilor Concordatari în Dosarul 15290/3/2020. Cererea a fost întocmită la data de 24.11.2022 și există confirmarea de primire a Tribunalului București pentru data de 28.11.2022, cu fixare termen de judecată la data de 22.02.2023. Tribunalul București a admis cererea formulată de KPMG RESTRUCTURING SRL – în calitate de administrator concordatar și a constatat că nereușita procedura concordatului preventiv privind societatea debitoare Blue Air Aviation S.A., cererea noastră rămânând fără obiect.

La data de 21.03.2023 Tribunalul București a dispus deschiderea procedurii de insolvență împotriva debitoarei Blue Air Aviation S.A., astfel ca, în vederea recuperării creanței născută anterior datei de 21.03.2023, RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău a urmat procedura de înscriere în Tabelul Preliminar al Creanțelor cu suma de 4.203.389,54 lei, inclusiv penalități și staționare aeronavă.

În cadrul dosarului de insolvență nr. 8307/3/2023 R.A. A.I.G.E.B. a încheiat un contract de reprezentare juridică cu SCA Piperea & Asociații, în vederea înscrierii creanței cu rang superior.

Nu a fost reușită înscrierea cu rang superior a creanței, însă a fost recunoscută toată suma și consemnată în Tabelul Creditorilor.

Având în vedere acest aspect, în conformitate cu art. 26, lit (c) din Legea 227/2015 privind Codul fiscal, s-a constituit provizion pentru creanța neincasată, în suma de 1.305.261 lei, deductibil fiscal (4.350.868,63*30%), dacă:

1. sunt neincasate într-o perioadă ce depășește 270 de zile de la data scadenței;
2. nu sunt garantate de alta persoană;
3. sunt datorate de o persoană care nu este persoană afiliată contribuabilului.

Cu privire la debitorul SC Eli Tour SRL, creanța în suma de **29.046 lei**, au fost efectuate demersuri în instanța pentru recuperarea debitului restant. În prezent, hotărârea judecătorească definitivă și irevocabilă favorabilă a fost înaintată către executor judecătoresc, suma, care este în executare (s-a recuperat suma de 10.000 lei la data de 31.01.2022).

Alți clienți neincasați în suma de **1.283 lei** cu termen scadent peste 1 an, reprezintă activitate TAXI, creanța care a fost recuperată în instanța în anul 2025 în suma de 683 lei, și TAROM în suma de 596 lei.

Structura creanțelor cu termen scadent până la un an, în suma de 1.505.231 lei, este următoarea:

- SC Blue Air Aviation SA în suma de **359.645 lei** ce reprezintă staționare aeronavă, măsuri întreprinse de către conducerea aeroportului în vederea recuperării creanței născute după data deschiderii procedurii de insolvență;
- Alți clienți în suma de **1.145.586 lei** reprezintă servicii operare și închiriere care până la data raportului au fost achitate (Aeroitalia în suma de 743.391 lei, Dan Air în suma de 326.112 lei, etc).

Alte creanțe în suma de 531.088 lei, reprezintă :

- T.V.A. de recuperat în suma de 261.103 lei, suma, recuperată de la bugetul statului până în prezent în suma de 257.790 lei;
- Impozit profit de recuperat (30.06.2024), în suma de 5.174 lei;
- Alte creanțe sociale în valoare de 264.811 lei, reprezintă indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, neincasate.

Disponibilități și alte valori, în suma de 10.769.505 lei, după cum urmează :

- Conturi curente la bănci în lei și valută 10.712.172 lei;
- Casa în lei și în valută 57.333 lei;

Conturi de regularizare și asimilate-activ

- Cheltuieli înregistrate în avans, în suma de 64.483 lei, reprezintă plata în avans pentru servicii de asigurare auto și aeroportuară în anul 2024, pentru anul 2025, în suma de 20.117 lei, și în suma de 44.366 lei ce reprezintă cheltuieli înregistrate în avans la Proiectul Creșterea capacității portante a pistei de aterizare /decolare pentru servicii și Creșterea gradului de securitate și siguranță care urmează a fi prestate în perioada de garanție (asistență tehnică).

Datorii

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2024, datoriile totale ale Aeroportului Internațional sunt în suma de 3.180.794 lei, ce reprezintă datorii curente, după cum urmează:

- furnizori de materiale, prestări servicii, în suma de 519.314 lei, datorii curente;
- facturi nesosite, energie electrică, gaz, asistență tehnică proiecte, în suma de 316.738 lei, datorii curente;
- clienți -creditori, în suma de 277.461 lei, datorie curentă;
- salarii și rețineri salarii, alte datorii cu personalul, în suma de 846.769 lei, achitate în ianuarie 2025 (datorie curentă);
- contribuția pentru asigurări sociale de stat, buget de stat și fonduri speciale, în suma de 817.444 lei, datorie curentă;
- creditori diverși- 403.067 lei - garanții acordate pentru participare la licitații, taxa AIAS, etc; datorie curentă;

La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv

- Venituri înregistrate în avans – 1.552.644, reprezintă taxa de securitate și mobilitate redusă;
- Subvenții pentru investiții- 84.636.624 lei, reprezintă valoarea rămasă de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din compensații, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

Capital Propriu – în suma de 11.729.595 lei, după cum urmează:

- ✓ Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2024 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- ✓ Rezerve – 11.187.087 lei constituite din:
 - rezerve legale în suma de 108.500 lei;
 - alte rezerve în suma de 11.078.587 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenți pentru dezvoltare), a crescut cu 1.005.131 lei ce reprezintă profit net repartizat pentru dezvoltare aferent anului 2024.

Capitalul propriu a crescut în anul 2024, față de anul 2023 cu suma de 1.005.131 lei ce reprezintă profitul exercitiului financiar 2024.

VII.2. Contul de Profit și Pierdere la data de 31.12.2024

Cifra de afaceri

Indicator	31.12.2023	31.12.2024
Cifra de afaceri (lei)	10.381.806	17.757.810

Cifra de afaceri a crescut în anul 2024 cu 7.376.004 lei, față de anul 2023, ca urmare a creșterii destinațiilor operate de companiile Aeroitalia și DAN AIR, precum și a zborurilor charter.

Situația veniturilor realizate la data 31.12.2024 comparativ cu anul 2023, se prezintă astfel:
-lei

Nr. Crt.	E X P L I C A T I I	31.12.2023	31.12.2024	Grad Realizare (%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	6.047.707	12.956.826	214,24
2.	Venituri din taxa de securitate curenta si mobilitate redusa, alte venituri	2.033.950	486.827	23,94
3.	Venituri din penalitati	71.455	110.764	155,02
3.	Venituri din chirii si prestari servicii (A.E)	2.339.880	4.417.500	188,79
4.	Alte venituri din exploatare (subventii)	8.328.898	8.569.015	102,88
5.	Venituri din transferuri (non-economice)	5.540.000	8.900.000	160,65
	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	24.361.890	35.440.932	145,48
6.	Venituri financiare	124.693	158.687	127,26
	TOTAL VENITURI	24.486.583	35.599.619	145,38

Veniturile totale in anul 2024 au crescut cu 45,38 % fata de anul 2023, in principal, venituri din operare, din inchirierea spatiilor si a transferurilor primite privind desfasurarea activitatilor non-economice.

Situația cheltuielilor efectuate in anul 2024, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:

Nr. Crt.	E X P L I C A T I I	31.12.2023	31.12.2024	Grad de Realizare %
1.	Cheltuieli materiale, energie si apa	2.582.939	3.574.533	138,39
2.	Cheltuieli de personal	9.543.605	13.759.146	144,17
3.	Amortizare	9.092.052	9.700.756	106,69
4.	Cheltuieli privind prestatiile externe, inclusiv CA	2.091.389	4.351.434	208,06
5.	Impozite si taxe	683.423	992.622	145,24
6.	Alte cheltuieli de exploatare (casare echipamente , ajustari privind provizioanele, alte cheltuieli -aj sociale, cheltuieli cu chiriile)	327.889	2.202.890	671,84

	TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	24.321.297	34.581.381	142,19
7.	Cheltuieli financiare	118.115	13.107	11,10
	TOTAL CHELTUIELI	24.439.412	35.594.488	145,64

Cheltuielile totale în anul 2024 au crescut cu 45,64 % comparativ cu anul 2023, ca urmare a creșterii veniturilor din operare, respectiv, a pasagerilor deserviti, a creșterii taxelor la AACR, AIAS a cheltuielilor cu materiale, precum și constituirea de provizioane pentru creanțele neincasate și a altor provizioane în suma de 1.915.617 lei.

Situația rezultatului exercițiului 2024, comparativ cu anul 2023, se prezintă astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2023	31.12.2024
1.	Profit brut	47.171	1.005.131
2.	Impozit pe profit	-	-
3.	Profit net /Pierdere	47.171	1.005.131
4.	Profit reinvestit cf. art 22 din Codul Fiscal	47.171	1.005.131

Conturile de cheltuieli și de venituri se închid prin rezultatul exercițiului.

Rezultatul exercițiului, respectiv, profitul sau pierderea se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului.

La data de 31.12.2024 s-au încheiat situațiile economico financiare cu un profit brut și net în suma de 1.005.131 lei.

VII.2.1. Calculul impozitului pe profit

În conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice române sunt scutite de impozit pe profit dacă achiziționează echipamente necesare desfășurării activității.

„Profitul investit în echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”. Profitul brut în suma de 1.005.131 lei+ Cheltuieli de protocol în suma de 65.885,54 lei = 1.071.016,54 lei*2% (limita deductibilă a cheltuielilor de protocol)=21.420,33 lei, suma cheltuielilor de protocol deductibilă fiscal.

1.071.016,54 lei-21.420,33 lei=1.049.596,21 lei – 49.621 lei anulare provizion componenta variabila CA +Cheltuieli nedeductibile fiscal în suma de 659.977 lei constituire provizion componenta variabila CA, concedii de odihnă neefectuate = 1.659.952,21 lei*16%=265.592,35 lei

Din venituri proprii și compensații în trim. IV 2024, RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a achiziționat echipamente și tehnică de calcul în suma de 12.094.329,20 lei, impozitul pe profit dedus este de 1.935.092,67 lei.

RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău nu datorează impozit pe profit pe anul 2024 și are de recuperat impozitul pe profit plătit pe Trim II 2024 în suma de 5.174 lei.

VII.2.2. Repartizarea profitului net

În conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profiturilor la societățile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări, propunerea R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" este următoarea:

1) Profit net (F20)	1.005.131 lei
2) Provizion constituit înainte de repartizare	
3) Profit net +provizion	0 lei
4) Profit net contabil de repartizat pe alte destinații	0 lei
a. Rezerve	0 lei
b. În conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profiturilor la societățile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome)	1.005.131 lei
c. Acoperirea pierderii contabile din anii precedenți	0 lei
c¹ 1.Constituirea surselor proprii de finanțare pt. Proiectele cofinanțate din împrumuturi externe	0 lei
d. Alte repartizări prevăzute de lege	0 lei
Profitul net rămas după repartizările de la lit.a-d.	0 lei
e. Participarea salariaților la profit în limita a 10% (la nivelul salariului mediu brut realizat)	0 lei
f. 50% varsăminte la bugetul C.J.Bacău	0 lei
g. Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute	0 lei
La a-f se repartizează la alte rezerve.	

Modalitatea de calcul

a. Rezerve legale potrivit O.G. nr.64/2001 au fost deja constituite în anii precedenți –nu au fost făcute repartizări pe această destinație.

b. Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege, în suma de 1.005.131 lei, reprezentând facilități acordate pentru realizare de investiții(Echipamente și tehnică de calcul), pentru care s-a calculat scutirea de impozit, valoare, repartizată din profit la Alte rezerve .

VII.3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2024

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor,

datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificări și completări ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de către Comisia de control managerial - intern (secțiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr.131/18.12.2024, a fost nominalizată Comisia de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2024.

Procesul Verbal de Inventariere a fost înregistrat cu nr. 123/ 14.01.2025.

Nu s-au găsit diferențe între soldurile scriptice și cele faptice, și s-au propus pentru casare obiecte de inventar în folosința salariaților în suma de 50.724,76 lei, 6 camere DOME BULLET de exterior în suma de 4.412 lei și 1 HARD DISK, în suma de 940 lei.

VII.4. Activitatea de verificare și control

a) În perioada 01.07.2024-05.09.2024 Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost verificat de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău, având ca temă Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG, în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public.

Perioada verificată a fost 01.01.2023-31.12.2023.

Conform Raportului înregistrat cu nr.28089/20.10.2023, administratorul de aeroport a îndeplinit obligațiile de serviciu economic general încredințat de către Consiliul Județean Bacău, în concordanță cu scopul, obiectivele și atribuțiile prevăzute în contractul SIEG aprobat, cu mențiunea de îmbunătățire privind implementarea unor acțiuni/instrumente de control necesare desfășurării activității în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

Ca recomandări au fost stabilite privind elaborarea procedurii privind înregistrarea în contabilitate a subvențiilor precum și respectarea procedurii privind Organizarea și desfășurarea achizițiilor publice cod. PSAP-02ed.1/2024, Rev.1/2024, atribuțiilor din fișa postului, precum și a Normelor legale aplicabile acestora (Hotărârea nr.395/2016), care au ca termen de realizare 31.05.2025.

Nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economică –financiară și nu au fost stabilite și alte măsuri pentru perioada verificată.

În conformitate cu prevederile OMFP nr.166/2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizată, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, pentru anul 2024, situațiile financiare anuale au fost auditate de PFA Husanu Monica.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2024 s-a întocmit pe baza bilanțului de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimonului și a contului de profit și pierdere.

VII.5. Criterii specifice și indicatori de performanță

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr 91/30.04.2024 au fost aprobate indicatorii de performanță financiară și nefinanciară rezultați din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi al Consiliului de Administrație RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Administratorul executiv primește în conformitatea cu art 8, alin 4 din OG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ca și componenta variabilă de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului mediu salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de regia autonomă, la nivel de clasă, conform clasificării activităților din economia națională, comunicat de INS pentru anul 2024.

În perioada analizată, instituția a urmărit îndeplinirea obiectivelor stabilite prin indicatorii-cheie de performanță. Progresul realizat este detaliat în secțiunea următoare.

ANALIZA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2024)	Rezultat obținut 01.01-31.12.2024
Politica de investiții	Rata de creștere CAPEX	Creșterea eficienței activității RA în domeniul aeroportuar	2,5%	14 %
	Capital propriu/ Active imobilizate			
Finanțarea	Levierul	Asigurarea capacității de plată a datoriilor totale	min.1	5,63
	(solvabilitatea generală) Active circulante/Datorii totale			
Operațiuni	Rata de rotație a activelor;	Asigurarea eficienței managementului activelor	5%	17,46%
	Cifra de Afaceri/Active totale			
	Indicator SIEG (creanțe restante)	Asigurarea a lichidității permanente	max. 8.000 mii lei	5.788,85 mii lei
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Asigurarea eficienței managementului serviciilor prestate	2,5%	71,05 %
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (procent vărsat din profitul nedistribuit)	Menținerea unei politici sustenabile de dividende	>50%	1.În conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice române sunt scutite de impozit pe profit dacă achiziționează

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2024)	Rezultat obtinut 01.01-31.12.2024
				echipamente necesare desfasurarii activitatii. 2.Profit brut realizat =1.005,13 mii lei 3. In conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizarilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizarii profiturilor la societatile nationale si societatilor comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regii autonome, profitul se repartizeaza cf lit (b) la Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege, in suma de 1.005,13 mii lei, pentru realizare de investitii (Echipamente si tehnica de calcul), pentru care s-a calculat scutirea de impozit.
Operaționali	Număr suplimentar de pasageri	Atragerea de noi operatori aerieni; deschiderea de noi rute aeriene; îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor, etc	>25.000 pax suplimentari	An 2023 = 246.000 pax. deserviti An 2024 = 559.644 pax. deserviti >313.644 pax. suplimentari
Guvernanta corporativa	Număr de reuniuni/ședințe ale Consiliului de Administrație	Minim o ședință pe luna a CA - ului	>12	18
	Stabilire politica de gestionare riscuri	Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta	DA	DA

Categorie KPI	KPI	Obiectiv de performanță	Valori tinta conform contractelor de mandat (An 2024)	Rezultat obtinut
		<i>realizarea obiectivelor RA</i>		01.01-31.12.2024
Servicii publice	Gradul de satisfacție al beneficiarilor serviciilor aeroportuare	<i>Calitatea produselor; serviciilor si respectarea drepturilor calatorilor</i>	>90%	96,03%

CONCLUZII

În baza rezultatelor obținute, **se concluzionează că indicatorii - cheie de performanță, la data de 31.12.2024, au fost îndepliniți.**

În conformitate cu prevederile art 8, alin (4) din OG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, componenta variabilă se acordă Administratorului executiv numai, dacă, regia autonomă îndeplinește cumulativ cel puțin următoarele condiții:

- “ a) nu are datorii restante față de bugetul general consolidat;
b) nu are datorii restante față de furnizori și față de alți creditori;
c) are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;
d) nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu înregistrează pierderi contabile curente;
e) nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%;
f) creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%

Astfel, indicatorii-cheie de performanță sunt realizați și condițiile sunt îndeplinite, respectiv:

1. RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nu are datorii restante față de bugetul general consolidat, față de furnizori și față de alți creditori;
2. RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău are programele de investiții implementate conform graficelor de execuție;
Astfel, în anul 2024, a fost finalizat Proiectul "Creșterea gradului de securitate și siguranță la RA Aeroportul Bacău, odată cu recepția echipamentului ILS. De asemenea, au fost respectate clauzele contractuale SIEG, și ale Deciziei Comisiei Europene (2018) 3171/28.05.2018, care precizează, ca valoarea compensației pentru îndeplinirea Programului Investitional este de 56.760.807 euro, Program Investitional a fost realizat în suma de 53.162.011,60 euro, mai puțin cu 3.598.795,40 euro.
3. RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nu are înregistrate pierderi contabile anterioare și nu a înregistrat pierdere în anul 2024;
4. nivelul ratei de profitabilitate determinată ca raport între profitul net și cifra de afaceri este mai mare de 5%, respectiv, este 5,66% ;
5. creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul precedent este mai mare de 2,5%, respectiv, (71,5 %).

Având în vedere cele menționate, se acordă indemnizația fixă integrală pe anul 2024 Administratorului executiv și Administratorilor neexecutivi, precum și componenta variabilă Administratorului executiv, în

cuantumul prevazut la art 8, alin 4, din OG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, cuantum actualizat 2024.

VII.6. Executie bugetara an 2024

Potrivit O.U.G nr. 61/29.06.2011, pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, prin Hotararea Consiliului Județean Bacău nr.137/28.06.2018, a fost aprobată prestarea Serviciului Economic de Interes General către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Pentru ducerea la indeplinire a obligatiei de serviciu public prevazuta la art.3, alin.(1) din hotararea mentionata, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensatii, in conditiile respectarii prevederilor legale.

Conform art. 3, alin.7 din aceeași hotarare, administratorul de aeroport are obligatia de a stabili separat bugetul de venituri și cheltuieli pentru Serviciul Public de Interes Economic General (SIEG) și bugetul de venituri și cheltuieli pentru Activitate Economica (chirii, redeventa, alte prestari servicii, etc).

Veniturile luate in calcul la stabilirea compensatiei includ toate veniturile obtinute din activitati care fac obiectul serviciului de interes economic general, precum și eventualul profit din alte activitati desfasurate de regie, altele decat cele aferente SIEG.

Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat al RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Județean nr. 250 din data de 18.10.2024.

Astfel, profitul din activitatea economica (AE), la data de 31.12.2024 in suma de 1.610,61 mii lei, reintregeste veniturile din activitatea SIEG (b.4.1):

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC RECTIFICAT 31.12.2024	Realizari BVC 31.12.2024	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care:	6.310,00	6.177,50	97.90
	-venituri din chirii, redeventa	2.500,00	2.289,06	91.56
	-venituri din alte prestari servicii (refacturare utilitati la chiriasi)	750,00	832.85	111,05
	-venituri din parcare	1.300,00	1.292,25	99,40
	-alte venituri (instruire)	0,00	103,34	0,00
	-alte venituri din exploatare (subventii pentru investitii)	1.760,00	1.760,00	100,00
2.	Cheltuieli totale	4.710,00	4.566,89	96,96
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	1600,00	1.610,61	100,66

Fata de prevederile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru SIEG, executia bugetara la 31.12.2024, (mii lei), se prezinta astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC RECTIFICAT 31.12.2024	Realizari BVC 31.12.2024	Grad de realizare %
I.1.	Venituri totale, din care:	32.000,00	31.032,73	96,98
	a)venituri din servicii aeroportuare	13.000,00	12.956,83	99,67
	b)alte venituri de exploatare, din care	9.983,00	9.017,21	90,33
	b.1 venituri din amenzi si penalitati(alte venituri—refacturare constructor utilitati)	72,00	110,76	153,83
	b.2 venituri din vanzarea activelor	0.00	0.00	0.00
	b.3 venituri din subventii pentru investitii	7.161,00	6.809,02	95,08
	b.4 alte venituri,din care :			
	b.4.1 profit brut din activitatea AE	2.750,00	2.097,43	76,27
	b.4.2 venituri din taxa de securitate curenta si PRM	1.600,00	1.610,61	100,66
	b.4.2 venituri din taxa de securitate curenta si PRM	1.150,00	486,82	42,33
I.2.	c) alte venituri (din transferuri, subventii)	8.900,00	8.900,00	100,00
	Venituri financiare	117,00	158,69	135,63
II.1.	Cheltuieli totale, din care:	31.100,00	30.027,60	96,55
	<u>2.1. Cheltuieli de exploatare:</u>	31.081,00	30.014,49	96,57
	A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	7.985,00	6.585,21	82,47
	B. Cheltuieli cu impozite si taxe	1.180,00	792,62	67,17
	C. Cheltuieli cu personalul	13.680,00	12.777,04	93,40

	D. Alte chelt de exploatare din care:	8.236,00	9.859,62	119,71
	- Amortizare			
	- Provizioane si penalitati	8.283,62	7.940,76	85,53
		-49,62	1.915,61	0
	<u>2.2. Cheltuieli financiare, din care :</u>			
		19,00	13,11	69,00
	<u>2.2.1. chelt. aferente creditelor pentru investitii (leasing financiar)</u>	0,00	0,00	0,00
		19,00	13,11	69,00
	<u>2.2.2. alte cheltuieli financiare</u>			
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	900,00	1.005,13	111,68
4.	Profit reinvestit	900,00	1,005,13	111,68
5.	Impozit profit	0.00	0.00	0,00

În perioada 01.01.2024 - 31.12.2024 veniturile totale (SIEG) au scăzut față de nivelul previzionat în ultimul buget de venituri și cheltuieli cu suma de 967,27 mii lei, ca urmare a scaderii veniturilor din taxa de securitate curentă, taxa care trebuia utilizată pentru achiziția de piese de schimb aferente activității de securitate aeroportuară.

Cheltuielile totale (SIEG) au scăzut în anul 2024 față de nivelul bugetat cu 1.072,40 mii lei.

VII.7. Concluzii și măsuri privind activitatea economico-financiară

Activitatea Regiei Autonome s-a desfășurat în anul 2024 pe baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli, fundamentat în funcție de normele și normativele existente, ce se au în vedere la organizarea și dimensionarea activității, aprobat de către Consiliul Județean Bacău.

Managementul financiar a urmărit realizarea principalelor obiective:

- Programarea și executarea activității financiar-contabile, potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri în vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Încadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, a încheiat situațiile economico-financiare 2024 cu un profit net în suma de 1.005,13 mii lei, cu 105,13 mii lei mai mult față de cel bugetat, printr-o activitate intensă de operare în perioada septembrie-octombrie 2024, ca urmare a implementării Proiectului Pelerinaj Evrei Hasidici, contribuind astfel, la creșterea numărului de pasageri procesați, dar și printr-o muncă susținută cu același număr de personal angajat.

Programul aerian promovat de către managementul aeroportului a contribuit în mod categoric la îndeplinirea unuia din indicatorii Consiliului de Administrație pe anul 2024 și anume, numărul de pasageri procesați, precum și la atingerea de noi recorduri la finele anului 2024, respectiv, peste nivelul anului 2019.

Cu toate acestea, în anul 2024, R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a susținut activitatea operațională, inclusiv activitatea de serviciu public (activitate non-economică), din venituri proprii și din transferuri primite de la Consiliul Județean Bacău (8.900 mii lei), motivat de faptul că în anul 2024, cheltuielile pentru desfasurarea activității non-economice au fost mult mai mari față de anii precedenți ca urmare realizării Proiectului « Alinierea fluxurilor și zonelor destinate pasagerilor la noile standarde Schengen/NonSchengen precum și alte cheltuieli legate de punerea în funcțiune a Remizei PSI în dec. 2023, cu încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat.

Angajarea cheltuielilor s-a realizat cu respectarea destinațiilor prevăzute în buget.

Profitul net în suma de 1.005,13 mii lei reprezintă profit reinvestit, și, care va fi utilizat pentru achiziția de echipamente în vederea desfasurării activității aeroportuare în condiții de securitate și siguranță în anii următori.

La data de **31.12.2024**, Regia Autonomă nu are datorii la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat și bugetele locale.

VII.8 Principalele investiții realizate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

A. Activitatea de Investiții a fost asigurată din alocații bugetare sub formă de compensații

Proiectul Creșterea gradului de securitate și siguranță la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău a contribuit la dezvoltarea economică a zonei, precum și pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, prin corelarea cu obiectivele tematice ale Strategiei Europa 2020 promovând un sistem de transport aerian durabil a fost derulat începând cu anul 2020 și finalizat în decembrie 2024.

Proiectul a presupus realizarea următoarelor investiții:

A. Creșterea gradului de securitate

- ✓ Remiza PSI și Gard TVCI;
- ✓ Autospeciala PSI;
- ✓ Costume de pompieri pentru intervenție grea (4 buc);
- ✓ Utilaj pentru întreținerea zonelor de siguranță
- ✓ Dotare sistem TVCI;
- ✓ Mașina de intervenție rapidă ;
- ✓ Aparat Raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- ✓ Echipament de scanat cu raze X – volum mare pe sașiu mobil;
- ✓ Echipament pentru detectarea urmelor de explozibil – ETD;
- ✓ Utilaj servirea poziție izolată;
- ✓ Instalatie laser pentru alungarea pasărilor;

B. Investiții pentru creșterea gradului de siguranță, după cum urmează:

- ✓ Autofreza de zapadă;
- ✓ Mașina de curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă (2 buc);
- ✓ Autodegivrator pentru aeronave;
- ✓ Tractor Push-back avioane;
- ✓ ILS CAT II;
- ✓ GPU 100KVA;
- ✓ Utilaj multifuncțional cu perie, freza de zapadă ;
- ✓ Autodegivrator pista aterizare/decolare.

Aceste echipamente au fost recepționate și date în exploatare în perioada 2020-2022, cu excepția Echipamentelor de securitate, Remizei PSI și Gard TVCI, Echipament ILS CAT II.

Tehnologia utilizată în aceste echipamente este de ultimă generație: consumuri reduse, motoare norma euro 6, funcționare gestionată prin computere înglobate, manevrare facilă, proiectate pentru industria aeroportuară.

B. Remiza autospeciale de salvare și stingere incendii și Gard TVCI

Prin implementarea acestui obiectiv s-a urmărit îndeplinirea cerințelor internaționale în domeniul salvării și stingerii incendiilor în cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor.

Totodată, prin realizarea remizei și punerea în funcțiune în anul 2023, s-a eliberat spațiul garajului auto actual pentru utilaje de deservire a aeronavelor, pentru mașini de întreținere a pistei, asigurând astfel, condiții optime de parcare, iar personalul beneficiază de condiții conforme pentru monitorizarea traficului aerian, condiții de pregătire, de repaus.

C. Echipamente de securitate

În cadrul proiectului au fost prevăzute următoarele echipamente:

- Aparat Raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- Echipament de scanat cu raze X – volum mare pe șasiu mobil;
- Echipament pentru detectarea urmelor de explozibil – ETD;
- Echipamente aferente dispeceratului TVCI.

Echipamentele de securitate au fost recepționate cu data de 01.09.2023 și Remiza tehnică și Gard TVCI a fost recepționată la data de 11.12.2023.

D. Sistem de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16

Sistemul de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16, va permite aterizarea aeronavelor în condiții reduse de vizibilitate (minim 300 m) și oferă garanția că programul operațional să se desfășoare conform graficului, fără întârzieri majore sau anulari când condițiile meteorologice sunt nefavorabile, determinând o creștere a încrederii operatorilor aerieni în capacitatea tehnică a aeroportului dar și o creștere a mulțumirii pasagerilor vis-a-vis de serviciile aeroportuare, de funcționarea normală a zborurilor, indiferent de condițiile meteo.

Aeroportul din Bacău reprezintă prima Entitate, care a reușit achiziționarea unui echipament de acest tip din fonduri europene, acest echipament fiind utilizat de către Regia Autonomă de Prestare a Serviciilor de Trafic Aerian.

În anul 2024 s-a realizat finalizarea Proiectului „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău” odată cu recepția și finalizarea lucrărilor la Sistemul de Aterizare Instrumentală ILS, recepționat la data de 16.12.2024, cheltuieli, ce a reprezentat proiectarea și validarea procedurilor de zbor din cadrul contractului de furnizare nr.3778/12.10.2022 în suma de 667,89 mii lei, și alte cheltuieli în suma de 1.148,07 mii lei ce a reprezentat management proiect, comisii licitații, audit financiar, asistență tehnică, actualizare documentație cadastrală și taxe ISC.

Proiectul „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău” are o valoare totală de 53.729.296,15 lei.

În cadrul implementării proiectelor „Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente” și Creșterea gradului de securitate și siguranță aeroportuară în anul 2024 s-au întocmit și s-au depus cereri de rambursare a cheltuielilor efectuate (Cererea de rambursare nr.14 și 15). Autoritatea de Management a rambursat 98% din totalul cheltuielilor eligibile, conform contractului de finanțare, în suma de 1.970,60 mii lei, din care, rambursat la Consiliul Județean Bacău în suma de 1.916,40 mii lei.

VII.8 Ajutor de stat conform Deciziei Comisiei Europene C(2018)3171/28.05.2018 și cu respectarea Contractului SIEG nr. 3412/25.07.

VII.8.1. Cadrul legal privind acordarea compensațiilor în vederea realizării Proiectelor investioanale la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău

Având în vedere:

- Prevederile OUG nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, cu modificările și completările ulterioare și ale Deciziei Comisiei Europene 2012/21/UE din 20.12.2011 privind aplicarea articolului 106 aliniat (2) din tratatul privind funcționarea Uniunii Europene în cazul ajutoarelor de stat sub formă de compensații pentru obligația de serviciu public acordate anumitor întreprinderi cărora le-a fost încredințată prestarea unui serviciu de interes economic general;
- Decizia Comisiei Europene nr. 3171/28.05.2018 cu privire la acordarea ajutorului de stat către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;
- Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 137/28.06.2018 privind prestarea serviciului de interes economic general Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;

a fost încheiat Contractul privind îndeplinirea obligației serviciului de interes economic general de către R.A.

Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nr 3.412/25.07.2018 cu modificările ulterioare, care precizează:

"Art.4.1. Pentru ducerea la îndeplinire a obligației de Serviciu de interes economic general prevăzută la art. 2 din contract, R. A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensații, în condițiile respectării prevederilor legale aplicabile în materie.

Art. 4.4 Valoarea compensației nu poate depăși ceea ce este necesar pentru a se acoperi costurile nete pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu de interes economic general, la care se adaugă sau se scad eventualele stimulente/penalități ;

Art.5.7. Valoarea estimată a compensației pentru îndeplinirea obligației de serviciu de interes economic general este de 56.760.807 euro (4,6615 lei/euro)."

RA Aeroportul Internațional "George Enescu Bacău" a respectat precizarile art (4.1);(4.4) în sensul că în perioada 01.01.2018-31.12.2024 s-au primit compensații anuale pentru Proiectele investionale realizate, la care s-au adăugat și s-au scăzut stimulentele și penalitățile, în vederea acoperirii costurilor nete, inclusiv a investițiilor realizate din surse proprii, cu încadrarea în ajutorul de stat (art 5.7), îndeplinind astfel, obligația de serviciu de interes economic general.

VII.8.2 Proiecte Investitionale realizate la RA Aeroportul Internațional George Enescu Bacău, ce a reprezentat ajutor de stat

În cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Prioritatea de investiții 7c – Dezvoltarea și îmbunătățirea sistemelor de transport care respectă mediul, inclusiv a celor cu zgomot redus și care au emisii reduse de carbon, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a depus în luna martie 2020 proiectul „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău – cod SMIS 137112”, finalizat în dec.2024, cu obiectele și echipamentele achiziționate și executate, menționate anterior.

Proiectul este complementar altor două proiecte realizate :

- ✦ **Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău** care are o valoare totală de 84.241.548,60 lei din care: suma de 49.738.716,58 lei este finanțată din FEDR, în baza contractului de finanțare nr.34 din dată de 20.05.2019 SMIS126598, ce a presupus realizarea următoarelor obiective de investiții , respectiv:

- terminal de pasageri – suprafața desfasurată construită: 6.300 mp;
- turn control și anexa administrativă – suprafața desfasurată construită: 949,17 mp;
- parcare pentru autovehicule – suprafața: 18.390 mp;
- terminal intermodal pentru transport rutier – suprafața construită: 235,37 mp;
- uzina electrică – suprafața construită: 182,07 mp;

- rezervor apă antiincendiu și stație pompare - suprafața construită: 79, 05mp;
- amenajare drum acces radio far – lungime: 1,05 km;
- garaj auto – suprafața construită: 653,25 mp;
- centrala termică;

✦ și **Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău**, care are o valoare totală de 193.778.914,56 lei din care: suma de 137.851.138,67 lei este finanțată din FEDR, în baza contractului de finanțare nr.18 din data de 21.09.2018 SMIS 125945, cu următoarele obiective recepționate la data de 24.05.2021, respectiv:

- Pista de decolare aterizare (inclusiv acostamente) -197.789 mp;
- Cale de rulare CHARLIE (inclusiv acostamente) -27.603 mp;
- Cale de rulare DELTA (inclusiv acostamente)-5.798 mp;
- Racordare platforma de staționare aeronave la caile de rulare (inclusiv acostamente)-10.413 mp;
- Platforme anti-suflu-8.168 mp;
- Drum perimetral de securitate 25.450 mp;
- Amenajare RESA (RESA 16 și RESA 34) la capetele pistei-72.000 mp;
- Utilaje, Echipamente tehnologice și funcționale care necesită montaj;
- Execuție lucrări de balizaj, integral tehnologie LED

Prin realizarea Proiectelor investitoriale RA Aeroportul Internațional "George Enescu Bacău" a respectat prevederile art (5.7) din Contractul privind îndeplinirea obligației serviciului de interes economic general de către R.A. Aeroportul Internațional George Enescu Bacău nr 3.412/25.07.2018 cu modificările ulterioare, cu încadrarea în ajutorul de stat în suma de 56.760.807 euro (4,6615 lei/euro), îndeplinindu-și astfel, obligația de serviciu de interes economic general, pe surse de finanțare, după cum urmează:

NR. CRT.	DENUMIRE PROIECT	85% FEDR	13% BS	2% CJ	CHELTUIELI NEELIGIBILE	TOTAL
1.	Modernizarea și Dezvoltarea Infrastructurii de Transport Aerian (lei)	38.631.029,58	11.846.849,05	1.030.160,76	17.128.424,99	68.636.464,38
2.	Creșterea Capacității Portante și Modernizarea Pistei de Decolare Aterizare și a Suprafețelor de Mișcare Aferente (lei)	133.066.948,86	20.518.042,21	3.134.387,59	2.612.534,76	159.331.913,42
3.	Creșterea Gradului de Siguranță și Securitate lei	40.059.428,35	6.126.736,10	942.574,79	6.600.556,89	53.729.296,15
4.	TOTAL(lei)					281.697.673,95
5.	FINANȚARE INVESTITII NON-ECONOMICE (LEI)-ACT ADITIONAL nr 4/20.12.2023 la contractul de finanțare nr.87/30.12.2020					33.882.956,87
6.	INVESTITII REALIZATE CE REPREZINTA AJUTOR DE STAT(LEI)					247.814.717,08
7.	TOTAL EURO (EURO=4,6615 - CURS INFO EURO - DECIZIA COMISIEI EUROPENE C(2018) 3171/28.05.2018)					53.162.011,60 €
8.	DECIZIA COMISIEI EUROPENE C(2018) 3171/28.05.2018 -EURO					56.760.807 €
9.	ECONOMIE REALIZATA					3.598.795,40 €

Prin realizarea celor trei proiecte, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău va atinge standardele de siguranță și securitate impuse de legislația actuală în domeniu și va contribui la realizarea indicatorilor obiectivelor stabilite atât în Master Planul General de Transport al României precum și ai Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

VII.8.3. Alte proiecte investitoriale realizate la R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău în anul 2024, ce nu au reprezentat ajutor de stat:

VII.8.3.1. Alinierea fluxurilor și zonelor destinate pasagerilor, la noile standarde Schengen/NonSchengen

Spațiul Schengen este una dintre cele mai importante realizări ale proiectului european. Acesta a început în 1985 ca proiect interguvernamental între cinci țări ale UE – Franța, Germania, Belgia, Țările de Jos și Luxemburg și s-a extins treptat pentru a deveni cel mai mare spațiu de liberă circulație din lume.

Unul dintre principalele obiective ale spațiului Schengen vizează protejarea cetățenilor săi printr-o cooperare sporită între forțele de poliție, autoritățile vamale și autoritățile de control la frontierele externe ale tuturor statelor membre. Aceste noi forme de cooperare au fost introduse pentru a compensa orice risc de deficit de securitate generat de eliminarea controalelor la frontierele interne.

Acesta reprezintă un avantaj în lupta împotriva terorismului și a criminalității organizate, inclusiv a traficului de persoane și a migrației ilegale.

În contextul cooperării în materie de aplicare a legii, spațiul Schengen permite:

- îmbunătățirea sistemelor de comunicare între forțele de poliție
- urmărirea transfrontalieră a infractorilor
- supravegherea transfrontalieră a suspectilor
- asistența operațională reciprocă
- schimburi directe de informații între autoritățile polițienești

Componentele care au fost actualizate/modificate în anul 2024 în suma de 984,20 mii lei sunt:

- a) Schita Fluxurilor și partea din fața filtrelor de control de securitate
 - având în vedere creșterea numărului de companii aeriene și implicit a numărului de pasageri care stăionează în zona ghiseelor check-in, este necesar ca aceasta zonă să fie marcată. Se va realiza prin amplasarea unei demarcații fizice mobile (rulou metalic) în partea din fața filtrelor de control de securitate, fapt care va permite optimizarea unui spațiu de aproximativ 50 mp;
 - demolarea cabinelor de control corporal/interviu și repositionarea echipamentelor de securitate (echipamente de scanat cu raze X, porți detectoare de metale), astfel încât să permită injectarea pasagerilor într-un mod mai eficient în fluxurile Schengen/Nonschengen
 - amplasare porți automate de control acces/imbarcare (hardware și software) dotate cu cititoare capabile să identifice pasagerul după cartile de imbarcare, în conformitate cu Rezoluția IATA 792. Vor facilita un flux sporit la controlul accesului și securitate, cât și un control mai riguros la trecerea în zona Schengen.
- b) Mutarea cabinelor de control Poliție Frontieră
 - cabinetele situate pe fluxul de ieșire din țara calatori, vor fi mutate cu aproximativ 6 m de la poziția actuală, pentru a crea mai mult spațiu pentru noul amplasament duty-pay și asigurarea zonei de profiling;
 - asigurarea ermetizării zonei dintre și de deasupra cabinelor de control, pentru prevenirea trecerii sau transmiterii de documente sau bunuri în mod neautorizat
- c) Redimensionarea salilor de grupare pasageri Schengen/Nonschengen și montarea unei noi porți de imbarcare
 - în urma analizei gradului de încărcare a aeronavelor pentru zborurile NonSchengen, s-a constatat faptul că, deși acestea sunt mai puține ca destinații, numărul pasagerilor aproape îl egalează pe cel de pe zborurile Schengen, astfel se impune redimensionarea salilor de grupare;
 - având în vedere numărul existent de porți de imbarcare, coroborat cu noile facilități ale salilor de grupare, rezultate din mutarea peretelui despărțitor, este necesară o a 4-a poartă destinată imbarcării concomitente a două zboruri NonSchengen;
 - este necesară confecționarea și montarea unei grinzii metalice pentru susținerea peretelui despărțitor împreună cu ușile de acces dintre săli;

- asigurarea ermetizării zonei dintre și de deasupra cabinelor de control, pentru prevenirea trecerii sau transmiterii de documente sau bunuri în mod neautorizat;
- relocarea echipamentelor de control acces (cititoare proximitate, infrastructura cablata, cutii comanda acționare uși, relocare structura cablata ușa incendiu etc.);
- mutarea porții de îmbarcare existente (nr. 1), împreună cu automatizarea și structura cablata subsecventa, în laterală stângă;
- amplasarea unui panou fix din structura metalică și geam termopan, în locul acesteia;
- montarea unei noi uși identice și automatizare în laterală dreaptă

d) Construirea sau amenajarea unui spațiu dedicat Poliției Transporturilor Aeriene, care să includă birouri administrative, depozite pentru echipamente în conformitate cu noile reglementări pe linia Schengen
Un spațiu dedicat ar îmbunătăți eficiența operațională, permitând centralizarea și optimizarea resurselor și a echipamentelor.

Proiectul Alinierea fluxurilor și zonelor destinate pasagerilor, la noile standarde Schengen/NonSchengen a fost finalizat și recepționat pe obiecte și are o valoare de 984.196,30 lei.

VII.8.3.2. Optimizarea resurselor necesare din taxa de securitate în perioada 2024-2026 în vederea achiziționării echipamentului de tip EDS-CB;

În prezent la nivelul Uniunii Europene se lucrează la dezvoltarea Strategiei privind securitatea aviației civile și, astfel, Comisia Europeană are în vedere definirea unor scenarii care să stabilească modalitățile de control de securitate pentru trei categorii de procesare: pasageri, bagaje de mână și bagaje de cală.

Strategia UE are în vedere trei etape de evoluție: etapa actuală 2024-2026, etapa intermediară 2027-2029. Etapa finală 2030-2032.

Pentru fiecare dintre aceste etape se vor stabili cerințe minime cu privire la metodele de control de securitate care să asigure o creștere progresivă a eficienței acestui control până la nivelul optim al ratei de detecție pentru etapa finală.

Pentru a atinge nivelul optim al ratei de detecție se vor putea utiliza metode de control de securitate ce se bazează pe echipamente performante de control de securitate sau metode de control de securitate ce se bazează pe echipamente mai puțin performante dar care implică resurse suplimentare umane și de timp. Astfel, se dorește a se da posibilitatea tuturor aeroporturilor din Uniunea Europeană să fie parte a zonei comune de securitate.

În concluzie, conform strategiei UE, aeroporturile care nu vor fi dotate cu echipamente de securitate de tip EDS-CB dedicate controlului de securitate al bagajelor de mână, scanarea de securitate pentru controlul de securitate al pasagerilor, echipamente de securitate EDS standard 3 pentru controlul de securitate al bagajelor de cală, vor trebui să aplice alte metode de control de securitate utilizate cu o frecvență ridicată astfel încât rezultatele obținute să fie echivalente cu cele oferite de echipamentele de securitate performante menționate mai sus, acest aspect urmând a înregistra un impact semnificativ asupra capacității de procesare a pasagerilor și a bagajelor, situație generată de numărul crescut de operatori de securitate ce necesită a fi instruiți și certificați corespunzător pentru această activitate.

Costul estimat al acestui echipament este de 5.000.000 lei necesar a fi achiziționat în perioada 2024-2026, suma, care urmează a fi colectată, astfel încât, să existe sursa de finanțare necesară, respectând astfel OMT nr 2190/2003, cu actualizările și modificările ulterioare, privind utilizarea tarifului de securitate aeroportuară

Pentru anul 2024, au fost colectată suma de 2.324.000 lei existentă în cont (4.751.16), urmând ca până la sfârșitul anului 2026 să fie colectată diferența în suma de 2.676.000 lei.

VII.8.3.3. Proiectul Re-CONNECT II, necesar pentru realizarea conectivității aeroportului a fost realizat în anul 2024 în suma de 214.310 lei, ce a reprezentat ajutor de minimis, urmând a fi finalizat în anul 2025.

VII.8.3.4. Alte investiții realizate din surse proprii în suma de 204.520 lei, ce a reprezentat achiziție de echipamente și alte dotări (Sistem afișare publicitate Videowall, Sistem de umbrire rului, Utilaj de cosit vegetația, Sistem Gaming Lenovo), etc.

VIII. Activități pe linie Comercială

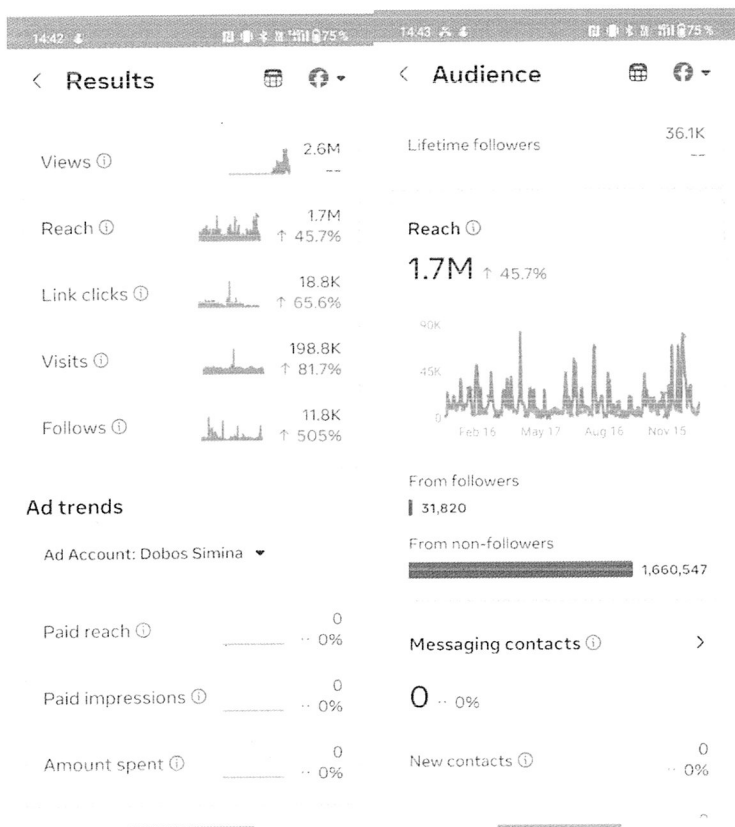
8.1 Marketing și Relații Publice

Consecvența în livrarea mesajelor de interes public către cetățeni utilizând cât mai multe platforme disponibile a constituit dezideratul principal al Compartimentului Marketing, Relații Publice, constatând importanța de a fi în permanentă legătură cu pasagerul și a aduce informațiile relevante cât mai aproape de acesta.

Platformele de social media au fost utilizate cu precădere deoarece s-a constatat că acestea sunt mediile de pe care pasagerii își iau cel mai adesea informațiile. Mai mult decât atât, acestea reprezintă și mediul în care dezinformările sau informațiile eronate se răspândesc cu cea mai mare ușurință, motiv pentru care prezența noastră pe social media devine esențială pentru a ne constitui într-o sursă sigură de unde cetățenii își pot lua informațiile.

O abordare consecvență menținută pe întreaga perioadă a anului s-a tradus în rezultate bune în ceea ce privește vizualizările, interacțiunile și numărul de urmăritori:

Facebook: 2.6 milioane vizualizări, peste 11.000 urmăritori noi, informațiile ajungând la peste 1.7 milioane utilizatori individuali, în creștere cu 45% față de anul trecut.



Instagram a fost a doua cea mai utilizată platformă, cu un cont nou înființat în 2024, înregistrând următoarele performanțe: 37.900 vizualizări, 446 urmăritori, 1400 interacțiuni.

Rezultatele înregistrate ne arată că există o comunitate mare de urmăritori, mesajele noastre sunt bine primite de cetățeni, generând interacțiuni și social media s-a validat ca o platformă pe care putem transmite mesaje de interes general dar și face publicitate pentru destinații, servicii sau parteneri.

Compartimentul Marketing și Relații Publice a fost responsabil și de organizarea de evenimente cu scopul de a promova destinațiile disponibile sau rute nou înființate, serviciile disponibile în aeroport, evenimentele importante ce au avut loc în Județ și Municipiu și buna relaționare cu partenerii.

Principalele evenimente organizate în decursul anului 2024 sunt:

22 Ianuarie – Eveniment deschidere Școală pentru însoțitori de zbor în cadrul aeroportului Bacău prin intermediul Shell Team Aviation

✦ 18 Martie – Lansare program de vară Dan Air: prezentare destinații noi – Bergamo, Bologna, Madrid, Liverpool, Catania



✦ 29 Martie – Eveniment inaugurare zbor Bacău – Milano Bergamo cu Aeroitalia



- ✦ 31 Martie – Eveniment cu ocazia intrării României în Zona Schengen – Aeroportuar/Naval



- ✦ 4 Aprilie – Eveniment inaugurare rute Dan Air: Bacău – Madrid, Bacău – Bologna, Bacău – Catania



- ✦ 30 Mai – Participare Aviation event RMO 24

- ✦ 31 Mai – Eveniment Celebrare 1 an operațiuni Aeroitalia la Bacău



- ✦ 3 Iunie – Lansare Chartere vacanța către Antalya
- ✦ 11 Iunie – Lansare Chartere Vacanța către Creta
- ✦ 29 Iunie – Anunț lansare ruta nouă cu Aeroitalia: Bacău – Torino Cuneo din August
- ✦ 4 August – Eveniment primul zbor pe ruta Bacău – Torino Cuneo cu Aeroitalia



- ✦ 4 Noiembrie – Organizare sesiune de lucru cu reprezentanții agențiilor de turism
- ✦ 17 Noiembrie – Eveniment marcare pasagerul cu numărul 500.000
- ✦ 10 Decembrie – Eveniment Celebrare 1 an Baza Operațională Dan Air la Bacău și lansarea destinațiilor Paris Beauvais și Dortmund
- ✦ 20-24 Decembrie – Evenimente cu prilejul Sărbătorilor de Iarnă.

8.2. Spații publicitare și comerciale

Veniturile din activități non-aeronautice reprezintă un capitol important pentru orice aeroport dar sunt influențate de dimensiunile terminalului și suprafețele ce pot fi alocate în acest scop.

Mai mult, numărul pasagerilor influențează direct interesul companiilor pentru spațiile comerciale sau publicitare din incinta aeroportului. Creșterea numărului de pasageri din acest an a făcut ca interesul pentru închirieri să crească, iar compartimentul Marketing și Relații Publice a încercat să fructifice din plin acest fapt, organizând licitații lunare pentru spații publicitare sau comerciale.

Rezultatele înregistrate în 2024 ilustrează atât creșterea traficului de pasageri cât și eforturile de a maximiza veniturile din acest segment:

Venituri din chirii și redevențe: 2.277.527 lei (**creștere de 79.8%** față de anul precedent).

Venituri din parcare: 1.049.956 lei (**creștere de 139%** față de anul precedent).

Provocarea pentru anul viitor va consta în identificarea de noi spații comerciale și noi medii publicitare pentru a atrage categorii cât mai diverse de clienți.

IX. Managementul resurselor umane

Acțiuni privind implementarea obiectivului general "Politica privind dezvoltarea resurselor umane" (OPS-D.1.), în concordanță cu obiectivul general FIN-B.1 și obiectivele specifice OPS-D.1.1, OPS-D.1.2, FIN-B.1.1, FIN-B.1, din cadrul Planului de Administrare al regiei autonome pe perioada 2024-2028

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale Regiei Autonome sunt prevăzute în Statul de funcții, Organigrama și Regulamentul de Organizare și Funcționare, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 170/26.06.2024, în Regulamentul Intern și fișele de post.

Relațiile de muncă sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă și Legea 53/2003 – Codul muncii actualizat. În prezent, toți salariații sunt angajați pe bază de contract individual de muncă.

Tinându-se cont de:

- complexitatea și specificitatea activității aeroportuare, care impun un anumit tip de formare profesională, bazată pe cunoștințe specifice domeniului, dar și o pregătire permanentă, pentru a îndeplini criteriile de acreditare impuse de Autoritatea Aeronautică Civilă Română și, totodată, pentru a putea ține pasul cu dezvoltarea continuă a sectorului de transport aerian;
- noile modificări legislative în ceea ce privește măsurile fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, impuse de guvern;
- Planul de administrare al regiei autonome pentru anii 2024 – 2028;

Politica privind dezvoltarea resurselor umane, în cadrul regiei autonome, în anul 2024, a vizat următoarele, în concordanță cu Planul de administrare al regiei autonome pentru perioada 2024 - 2028:

- Retenția personalului calificat (OPS-D.1.1);
- Instruirea continuă (OPS-D.1.2) și Creșterea continuă a calificării angajaților FIN-B.1;
- Program de recrutare/instruire a personalului FIN-B.1.1;
- Extinderea competențelor personalului pentru multirol FIN-B.1.2.

9.1. Retenția personalului calificat (OPS-D.1.1) și extinderea competențelor personalului pentru multirol (FIN-B.1.2)

Pe parcursul anului 2024, Regia Autonomă Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, în cadrul acestor obiective din cadrul Planului de Administrare pentru anii 2024 - 2028, a implementat o serie de planuri de reconversie profesională, pentru personalul angajat care a manifestat potențial profesional și implicare în activitatea specifică.

Profilele și traseele vocaționale stabilite pentru angajații menționați anterior, au constat în parcurgerea de instruiți interne de tip C4, cu formatori interni acreditați, pe domenii specifice aeroportuare, precum: Radiotelecomunicații, Inspecție de aerodrom, Viață sălbatică, Controlul obiectelor străine, Dispeceri Sol.

PCSM/PPCSM, SMS și Siguranța operațiunilor la sol, Furnizare date și informații aeronautice; NOTAM, Evaluarea și raportare a condițiilor la pistă (Global Reporting Format), Calitatea datelor aeronautice, Reglementări aeronautice.

Tot în vederea îndeplinirii celor două obiective stabilite prin Planul de Administrare și în baza planurilor de reconversie implementate, au fost efectuate reorientări profesionale pe funcții vitale pentru activitatea operațională, precum: inspector de siguranță operațională, agent salvare aeroportuară, magaziner, agent securitate aeroportuară, dar cu păstrarea atribuțiilor inițiale. S-au creat astfel premisele pentru cultura multirol.

9.2. Program de recrutare a personalului (FIN-B.1.1)

Având în vedere personalul fluctuant ce a caracterizat anul 2024 - dar și memorandumul aprobat de Guvernul României de exceptare parțială a Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău de la aplicarea Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, pentru asigurarea în condiții optime a activității curente și în vederea menținerii condițiilor de certificare a aeroportului, în conformitate cu Regulamentul (UE) 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, cu modificările și completările ulterioare - au fost organizate concursuri pentru ocuparea posturilor vacante, conform legislației naționale în vigoare și conform procedurii interne, în vederea asigurării resurselor umane la sarcini.

În baza concursurilor organizate și în vederea susținerii activității curente a regiei autonome, sporită semnificativ față de anul anterior, au fost ocupate posturi necesare în desfășurarea activităților operaționale, tehnice, de securitate și comerciale, și anume: operatori handling pasageri, operator handling aeronave, agenți salvare aeroportuară, șoferi, electromecanic.

Au fost îndeplinite formalitățile de angajare și întocmite dosarele de personal, a fost asigurat procesul de inducție și instruire internă inițială, conform Codului Muncii actualizat, a procedurilor interne, operarea noilor contracte individuale de muncă în REVISAL și transmiterea acestora către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău, conform legislației naționale specifice în vigoare.

9.3. Instruirea continuă (OPS-D.1.2)

Formarea profesională în anul 2024, a reprezentat o formă de motivare și retenție a angajaților regiei autonome, dar și de îmbunătățire și îmbogățire continuă și obligatorie a cunoștințelor acestora, într-un domeniu complex, cu specificitate deosebită, cu impact asupra îndeplinirii standardelor și calității activității aeroportuare.

În anul 2024, au fost parcurse, în funcție de specificul ocupațional, următoarele programe de formare profesională, de către angajații regiei autonome:

a) Externe:

- Curs Responsabil NIS (privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice);
- Curs privind Sistemul de Management al Securității Informației (SMSI);
- Curs Managementul veniturilor și tarifar;
- Curs Auditor de calitate;
- Curs aircraft weight and balance;
- Curs aircraft handling and loading;
- Curs handling de bază;
- Curs mentenanță instalații de balizaj pistă;
- Curs degivrare/antigivrare pentru șoferi și operatori de handling;
- Cursuri de educație medicală continuă;
- Curs Wordpress;

- Curs auditor în domeniul calității;
- Curs tehnici de auditare pentru aerodromuriș
- Curs instructor bunuri periculoase.

b) Interne, cu formatorii regiei autonome:

- Curs intern managementul platformei;
- Curs intern operare monitorizare instalații telecomanda sistem de balizaj luminos;
- Curs intern online competente lingvistice;
- Curs intern online pasageri cu dizabilitati;
- Curs intern Radiotelecomunicații;
- Curs intern Inspecție de aerodrom;
- Curs intern Viață sălbatică;
- Curs intern Controlul obiectelor străine;
- Curs intern Dispeceri Sol, PCSM/PPCSM;
- Curs intern SMS și Siguranța operațiunilor la sol;
- Curs intern Furnizare date și informații aeronautice; NOTAM;
- Curs intern Evaluarea și raportare a condițiilor la pistă (Global Reporting Format);
- Curs intern Calitatea datelor aeronautice;
- Curs intern Reglementări aeronautice.

9.4. Adaptarea cadrului intern procedural și organizatoric la noile cerințe legislative, în domeniul resurselor umane

a) În concordanță cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă, cu modificările și completările ulterioare, noul Consiliu de Administrație, numit prin HCJ Bacău nr. 45 din data de 29.02.2024, a adoptat, în termenul stipulat de 90 de zile calendaristice de la numire, un nou Cod de conduită etică al personalului contractual al regiei autonome, conținând elemente cu privire la valorile morale, valorile profesionale, norme generale de conduită profesională a angajaților, asigurarea unor servicii aeroportuare de calitate, libertatea opiniilor, loialitatea față de regia autonomă, activitatea politică, activitatea publică, cadrul relațiilor în exercitarea atribuțiilor funcției, interdicția privind acceptarea cadourilor, serviciilor și avantajelor, obiectivitate și responsabilitate în luarea deciziilor, utilizarea resurselor, abuzul de putere, conflictul de interese și responsabilități, confidențialitatea informațiilor, cultura justă, raportarea incidentelor de etică.

b) De asemenea, noul Consiliu de Administrație, a adoptat un nou Regulament Intern al regiei autonome, în concordanță cu legislația națională specifică în vigoare, cu elemente privind disciplina muncii, drepturile și obligațiile generale ale AIGEB și ale salariaților săi, reguli privind protecția, igiena și securitatea în muncă în cadrul AIGEB, reguli privind respectarea principiului nediscriminării și a înlăturării oricărei forme de încălcare a demnității, soluționarea cererilor sau reclamațiilor individuale ale salariaților, abaterile disciplinare și sancțiunile aplicabile, reguli referitoare la procedura disciplinară, timpul de muncă și odihnă, modalitățile de aplicare a altor dispoziții legale sau contractuale specifice, criteriile și procedurile de evaluare profesională a salariaților.

c) În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 970 din 12 octombrie 2023 pentru aprobarea Metodologiei privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă, s-a respectat termenul stabilit de aceasta hotărâre, și anume 19.04.2024 și, pînă la acest termen, au fost întocmite și diseminate ghidul și instrumentele necesare în exercitarea deplină a drepturilor și libertăților individuale în mediul de muncă.

Obiectivul principal al instrumentelor a fost cel de a asigura, în cadrul Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, un mediu optim de muncă, bazat pe respect egal pentru demnitatea ființei

umane și de a asigura tuturor angajaților, indiferent de sex, condițiile necesare pentru un climat în care primează încrederea, empatia, înțelegerea, profesionalismul, dedicația pentru satisfacerea interesului general.

d) În baza Memorandului aprobat de către Guvernul României, privind exceptarea parțială a Regiei Autonome Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău de la aplicarea prevederilor Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, în luna iunie 2024, au fost realizate modificările la Organigrama, Statul de funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare și implementate toate modificările contractuale, în conformitate cu legislația în vigoare și excepțiile aprobate.

X. Activitate pe linie de Securitate – Serviciu Securitate Aeroportuara și Documente Clasificate

Desfășurarea activității s-a realizat în conformitate cu documentele de organizare și planificare aprobate la nivelul conducerii aeroportului, cu accent pe următoarele coordonate:

1. Asigurarea cadrului procedural și întocmirea documentației aferente Serviciului, prin activități de elaborare și actualizare a procedurilor, programelor, protocoalelor, corespondenței, etc., dintre care:

- **Schița Fluxurilor;**
- **elaborarea a 4 (patru) procedură de securitate;**
- **întocmirea** unui număr de 65 **dosare** în vederea eliberării noilor legitimații de identificare și acces, cu aplicarea Regulamentului (UE) 1998/2015 și OUG nr. 7/2022;
- organizarea a **3 Comitete de Securitate** și întocmirea documentației subsecvente;
- întocmirea documentației necesare achiziționării de echipamente de securitate în cadrul proiectului "**Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău** "

2. Aplicarea la un nivel ridicat al măsurilor de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport:

- au fost aplicate **măsuri de control acces la îmbarcare** pentru un nr. aproximativ de **281 758** pasageri, respectiv măsuri de asigurare a zonei de sosiri pentru un nr. de **277 881 pasageri;**
- au fost procesate un nr. de 449 **solicitări acces**, însumând **1985 de persoane** și 340 **autovehicule;**
- s-au aplicat măsuri de securitate pentru un nr de 1467 **de fișe provizii de bord/aeroport;**
- asigurarea măsurilor de securitate alternative pentru aproximativ **45 zboruri** din zone unde nu se aplică standarde de baza comune în domeniul securității aviației civile, ce implică **instituirea zonelor demarcate;**
- măsuri de exceptare de la controlul accesului și însoțire în Partea Critică a Zonei de Securitate cu Acces Restricționat pentru un nr de 7 **Ambulanțe aferente zborurilor de tip SMURD;**
- s-au desfășurat un număr de 3864 **patrulări** impredictibile, în vederea asigurării conformității cerințelor impuse de regulamentele naționale și internaționale și **2089 perioade de supraveghere permanente;**
- asigurarea desfășurării activităților, într-un cadru procedural optim, de către Inspectorii de Siguranță Operațională, prin **însoțiri autorizate de către patrulă mixte** aparținând **Serviciului Securitate Aeroportuară și Serviciului Român de Informații;**
- asigurarea **în regim h 24** a demarcațiilor dintre Zona Publică și Partea Critică a Zonei de Securitate cu Acces Restricționat, cu personal instruit, în zonele unde demarcația fizică nu poate fi amplasată.

\

Măsurile de control acces, supraveghere și patrulare la RA AIGEB

Număr pasageri 2024	Solicitări acces	Fișe provizii de bord/aeroport	Ambulanțe aferente zborurilor de tip smurd	Zone demarcate instituite	Patrulări - Supravegheri
Îmbarcați 281.758	Persoane 1985	-			Impredictibile 3864
Debarcați 277.881	Vehicule 340	-			Perioade supraveghere permanente 2089
Total = 559 639	Total = 449	1467	7	45	Total = 5953

3. Menținerea nivelului de conformitate prin activități de control și pregătire desfășurate la aeroport:

- 2 convocări de pregătire și instruire a personalului structurii de pază, companiilor aeriene, companiilor de handling și furnizorilor de bord/aeroport;
- 24 activități de verificare în teren a calității și eficienței serviciilor de pază, supraveghere și patrulare executate la nivelul aeroportului de către agenții aparținând SC "Azia Security Systems" SRL;
- 1 activități de testare a agenților de pază din cadrul SC "Azia Security Systems" SRL;
- 2 activități de inspecție realizate Direcțiilor și Serviciilor RA AIGEB cât și furnizorilor de provizii de aeroport în vederea revalidării acestora;
- 1 activitate de inspecție realizată agenților de securitate din cadrul SSADC;
- 1 activități de testare a agenților de securitate din cadrul SSADC;
- 1 activitate de inspecție realizate dispecerilor tehnici/TvCI;
- 1 activitate de inspecție realizate personalului responsabil cu emiterea legitimațiilor;
- verificări zilnice ale documentației întocmită de către angajații SSADC, cu privire la activitățile desfășurate – rapoarte zilnice de activitate, fișe testare echipamente, procese verbale predare tură, corespondență, activități de patrulare, etc.

4. Activități de audit și testare/inspecție efectuate de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română - Direcția Securitate Aeronautică, în vederea stabilirii nivelului de conformitate:

- activitate de inspecție în perioada 05 – 06.03.2024.
- activitate de inspecție la furnizorul cunoscut de provizii de aeroport S.C. OMV PETROM AVIATION S.R.L 08.03.2024;
- activitate de testare în perioada 22.03.2024
- activitate de testare în perioada 15.04.2024;
- activitate de inspecție în perioada 20 - 22.11.2024.

6. Implementarea noului sistem TVCI din cadrul proiectului " Creșterea gradului de siguranță și securitate" la RA AIGEB.

Principală prioritate a Serviciului Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate, pentru anul 2024, rămâne în continuare asigurarea unui climat de securitate optim, pentru desfășurarea activităților de aviație civilă, astfel ne propunem:

- un mai bun management al performanței și asigurarea unui climat organizațional favorabil acesteia;
- menținerea la standarde ridicate a măsurilor de securitate aplicate la nivelul aeroportului;
- continuarea optimizării structurii Serviciului;
- dezvoltarea și consolidarea unei culturi de securitate la nivelul aeroportului;
- achiziția de noi echipamente de securitate.

XI. Activitate pe linie Operațională

Pe parcursul anului 2024, Direcția Operațională a acordat în continuare o atenție sporită respectării reglementărilor europene și naționale pe linie de siguranță.

Aeroportul a fost auditat de către o echipă de auditori de la Autoritatea Aeronautică Civilă Română având ca obiectiv: verificarea menținerii conformității cu baza de certificare și cu cerințele aplicabile de către aerodromuri și operatorii de aerodromuri.

Domeniile de audit a fost:

- inspecții ale suprafeței de mișcare;
- mentenanța suprafeței de mișcare și a sistemelor de aerodrom;
- lucrări pe aerodrom;
- suprafețe pavate, înierbate, drenaj, împrejmuirea aerodromului;
- managementul platformei;
- instruire personal;
- activitatea compartimentului salvare și stingerea incendiilor,
- implementarea măsurilor de siguranță;
- sistemul de management al operatorului de aerodrom.

În urma acestor audituri, s-a constatat că activitatea operațională pe aeroport se desfășoară în conformitate cu cerințele naționale și internaționale privind siguranța și calitatea acestor activități. S-au făcut și recomandări care se materializează în Planul de acțiuni corective emis și asumat de către noi pentru remedierea acestora.

De la un audit la altul numărul neconformităților este din ce în ce mai mic, personalul implicat în respectarea condițiilor de certificare monitorizate de aceste audituri, depune toate eforturile pentru respectarea cerințelor cuprinse în regulamentele naționale și internaționale la realizarea procedurilor care, reglementează operarea în condiții de siguranță a activității aeroportului.

Activitatea operațională este sprijinită de următoarele servicii și compartimente:

- ✦ Serviciu Operațiuni Sol, Compartiment Handling Aeronave, Compartiment Handling Pasageri, Cabinet Medical, Compartiment Salvare și Stingere Incendii.

În intervalul 28 septembrie – 9 octombrie 2024, personalul aeroportului a dat dovadă de profesionalism și printr-o strânsă colaborare cu celelalte instituții partenere, a realizat procesarea a 115 zboruri cu peste 22.000 de pelerini Hasidici, fără evenimente de siguranță.

Celelalte servicii și compartimente au asigurat funcționarea corespunzătoare a aeroportului, nefiind înregistrate situații de întârzieri sau alte neplăceri cauzate călătorilor din culpa regiei autonome.

Prin colaborarea între toate direcțiile și serviciile Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, a fost procesat un număr de 559.000 de pasageri și a fost deservit un număr de 4.918 zboruri regulate și charter.

Anul 2024 a reprezentat un succes pentru Direcția Operațională, datorită eforturilor depuse de fiecare compartiment în parte. Cu toate că am întâmpinat provocări, am reușit să le depășim și să evoluăm într-un mediu în continuă schimbare.

Pentru anul **2025**, Direcția Operațională, are ca obiective:

- ✓ Pregătirea personalului pentru a desfășura activitățile de deservire a aeronavelor în condiții de siguranță;
- ✓ Asigurarea procesării pasagerilor în cele mai bune condiții;
- ✓ Asigurarea desfășurării în condiții de siguranță, conform reglementarilor în vigoare, a activităților operaționale în perimetrul aeroportului;
- ✓ Supravegherea desfășurării operațiunilor de aterizare/decolare în condiții de siguranță.
- ✓ Decolarea la timp a tuturor aeronavelor deservite de toate compartimentele care participă la această activitate;
- ✓ Din punct de vedere operațional Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău să fie cel mai sigur.

XII. Activitate pe linie Tehnică

În 2024, Direcția Tehnică a monitorizat și asistat buna desfășurare a activității aeroportuare, precum și procesele investitoriale aflate în desfășurare pe programul cu finanțare europeană Creșterea gradului de siguranță și securitate la AIGEB, și anume: obiectivul ILS16 – proiectarea, furnizarea, instalarea, verificarea și autorizarea Sistemului de aterizare instrumentală, categoria a-II-a OACI, pentru direcția de aterizare 16.

Direcția Tehnică, asigură conformarea cu condițiile de certificare ale aeroportului, specifice Regulamentului European 139/2014, pentru zona de mentenanță a mijloacelor vizuale și a sistemelor electrice, a întregului parc de vehicule, a pavajelor, a drenajelor și a celorlalte suprafețe adiacente.

12.1. Serviciul Energetic, Automatizări și Comunicații

Activitatea principală a serviciului are în vedere exploatarea, monitorizarea și întreținerea instalației de de balizaj aeronautic de categoria a-II-a OACI, și anume:

- ✓ monitorizare buna funcționare soft balizaj ;
- ✓ verificare, înlocuire componente în câmp ;
- ✓ monitorizare, verificare sisteme UPS ;
- ✓ monitorizare, verificare, regulatori de curent constant ;
- ✓ monitorizare, verificare generatoare de avarie, automatizare tablouri ;

La fel de importantă, este activitatea de monitorizare a alimentării cu energie electrică a întregii platforme aeroportuare, a consumatorilor și echipamentelor, pentru desfășurarea optimă a proceselor și operațiunilor aeroportuare:

- ✓ supravegherea instalației de alimentare cu energie electrice 20/04 kV în cele două posturi de transformare, PT1 și PT2, prin intermediul sistemului SCADA ;
- ✓ supravegherea instalațiilor și echipamentelor pe joasă tensiune (04 kV) la fiecare obiectiv din incinta aeroportului ;
- ✓ efectuarea lucrărilor de mentenanță la instalații electrice și echipamente pentru menținere lor în stare de funcționare optimă: tablouri electrice 04 kV, generatoare de avarie, UPS – uri, instalații ventilație și climatizare aer, iluminare platformă aeronave, instalații iluminat, etc;
- ✓ monitorizarea și colaborarea la efectuarea lucrărilor de mentenanță, efectuate cu societăți terțe : instalații de curenți slabi, sisteme de semnalizare, alarmare și alertare în caz de incendiu, instalații de aer condiționat, etc ;
- ✓ asistarea optimizării și adaptării fluxurilor de pasageri la noile cerințe reglementate (de exemplu, intrarea în spațiul Schengen).

Serviciul a participat activ la desfășurarea investițiilor pe parcursul anului 2024 : punerea în funcțiune a sistemului ILS16, și a echipamentelor meteo prin :

- ✓ monitorizarea desfășurării lucrărilor care s-au efectuat fără întreruperea activității aeroportuare ;
- ✓ asistarea punerii în funcțiune a obiectivelor descrise
- ✓ punerea la dispoziție către ROMATSA a infrastructurii pentru montarea echipamentelor meteo.

12.2. Atelier Menținanță Aerodrom

Activitatea tehnică a atelierului a vizat în anul 2024 următoarele aspecte în cadrul proiectelor încheiate sau aflate în derulare:

- ✓ menținanță preventivă și corectivă a echipamentelor și sistemelor, pentru buna funcționare și eliminarea anomaliilor cu impact asupra activității, la obiectivele programului Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău: terminalul de pasageri, terminalul intermodal, turnul de control, clădirile tehnice aferente, parcare pentru pasageri;
- ✓ urmărirea comportării în exploatare a construcțiilor recepționate în cadrul Investiției Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente, la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău;
- ✓ întâlniri regulate, în perioada de garanție, cu reprezentanții Antreprenorului și Consultantului
- ✓ Supravegherea reparațiilor executate în perioada de garanție;
- ✓ În cadrul programului de investiții Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău: monitorizarea lucrărilor pentru punerea în funcțiune a Sistemului instrumental ILS pentru direcția 16 ;
- ✓ studierea și recepționarea documentațiilor tehnice din cadrul investiției;
- ✓ obținerea de avize și acorduri în vederea obținerii autorizării echipamentelor
- ✓ Supravegherea execuției lucrărilor de construire pentru obiectivul Sistem Instrumental de aterizare ILS pe direcția 16.

În baza atribuțiilor alocate conform Regulamentului European 139/2014, privind siguranța operațională, atelierul supraveghează și acționează pentru menținerea caracteristicilor suprafețelor de mișcare rutiere aeronautice:

- ✓ marcaje rutiere
- ✓ suprafețele înierbate din banda pistei;
- ✓ integritatea suprafețelor de mișcare noi și vechi
- ✓ nivelul de încărcare al suprafețelor cu depozite de cauciuc;
- ✓ buna funcționare a sistemului de drenaj.

Atelierul răspunde de activitatea pe zona ISCIR și pe cea metrologică, pentru care:

- ✓ au fost efectuate verificări la toate instalațiile de ridicat și cazanele de încălzire scadente;
- ✓ s-au efectuat lucrări de menținanță preventivă și corectivă la instalațiile supuse ISCIR;
- ✓ s-a efectuat verificarea metrologică la cantarele necesare activității de check-in pasageri.

12.3. Atelierul Mijloace Tehnice Aeroportuare

Atelierul asigură menținanța mijloacelor tehnice aeroportuare (vehicule, autovehicule) care deservește aeroportul, conform cerințelor Regulamentului European 139/2014 de certificare.

Activitatea de întreținere a utilajelor tehnice aeroportuare se desfășoară conform planului de menținanță stabilit și avizat.

Planul de menținanță asigură monitorizarea reviziilor tehnice și buna funcționare a utilajelor pentru următoarele activități:

- ❖ întreținere pistă aterizare/decolare aeronave din care fac parte:

- ✓ utilaje de dezghețare formate din capuri tractoare prevăzute cu pluguri, și sisteme motoare cu perii și turbosuflante;
- ✓ utilaje pentru îndepărtarea zăpezii – autofreze;
- ✓ utilaj pentru deghețat pistă de aterizare/decolare;
- ✓ utilaje pentru întreținere zonei de siguranță înierbate, prin cosirea și colectarea vegetației.
- ❖ salvare și stingere incendii aeroport:
- ✓ autospeciale marca Volvo – Ziegler 6 x 6
- ✓ autospeciala marca Volvo – Ziegler 4 x 4
- ❖ deservire aeronave/pasageri:
- ✓ autobuzul pasageri;
- ✓ tractorul electric push – back pentru tractarea și împingerea aeronavelor dinspre platforma de parcare către calea de rulare;
- ✓ utilaje pentru deghețat aeronavele în sezonul rece;
- ✓ generatoarele de curent care mențin în funcțiune echipamentele aeronavelor între cele două zboruri;
- ✓ benzile de bagaje care sunt folosite pentru descărcarea/incărcarea bagajelor;
- ✓ alimentatorul de apă, fiind folosit la alimentarea cu apă a aeronavei;
- ✓ autovidanța grupuri sanitare avion;
- ✓ scările pentru îmbarcarea și debarcarea pasagerilor;
- ✓ tractoare platforma, folosite pentru tractarea generatoarelor și a cărucioarelor de bagaje.

XIII. Stadiul îndeplinirii obiectivelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău în materie de guvernanta corporativă și transparență

13.1. Sedinte ale Consiliului de Administratie

Consiliul de Administratie al Regiei Autonome Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău, s-a întrunit de 18 ori, în anul 2024, îndeplinindu-si obligatiile legale prevazute în OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, dar si în contractele de mandat, sustinând continuitatea guvernantei corporative si luând masuri concrete pentru dezvoltarea activitatii regiei autonome, în concordanta cu noile trenduri în aviatie, dar si luând în considerare necesitatea adaptarii regiei autonome la noile cerinte legale. Participarea membrilor Consiliului de Administratie a fost de 100%, asigurând cvorumul legal si decizionalitatea.

13.2. Politica de gestionare a riscurilor, managementul eficient si eficace al riscurilor

În anul 2024, a fost actualizata Politica de gestionare a riscurilor, ca parte a sistemului de control intern managerial, a fost validat registrul de riscuri operationale si institutionale, au fost stabilite responsabilitatile pe tipuri de risc, prin alocarea unor responsabili/coordonatori interni pentru fiecare structura a regiei autonome. De asemenea, au fost monitorizate riscurile critice asociate derularii contractelor comerciale, infrastructurii critice, sigurantei si securitatii aeroportuare, schimbarilor legislative si resurselor umane.

13.3. Raportarea la timp a gradului de indeplinire a indicatorilor de performanta ai regiei autonome

Pe parcursul anului 2024, Regia Autonoma Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău a asigurat raportarea la timp a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanta stabiliti prin contractele de mandat, cu respectarea termenelor legale prevazute în OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice. Toate rapoartele semestriale si anuale au fost transmise catre autoritatea tutelara, în termenul legal, asigurând transparența si monitorizarea continua a rezultatelor.

13.4. Asigurarea transparentei, în conformitate cu ultimele modificari si actualizari ale OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa

În anul 2024, s-a definitivat proiectul de centralizare a tuturor informatiilor publice existente într-o singura sectiune a paginii web a Regiei Autonome Aeroportul Internațional « George Enescu » Bacău, în conformitate cu

Art. 51, alin 1, lit. a) – t) si Art. 56 din OUG 109/2011, astfel toate informatiile de interes public au fost centralizate pentru un acces facil al tuturor partilor interesate, in cadrul sectiunii « Informatii de interes public » → « Transparenta » → « Guvernanta corporativa », cu sectiuni populate si actualizate, in permanenta, conform cerintelor specifice (<https://www.bacauairport.ro/guvernanta-corporativa/>).

XIV. Obiective pentru anul 2025

Anul 2024 a reprezentat un real succes, bifandu-se depasirea numarului record de pasageri inregistrat in 2022, recuperarea conectivitatii pierdute si chiar deschiderea de destinatii noi, cerute de cetateni, precum Paris Beauvais si Dortmund.

Perspectivile pentru anul 2025 sunt incurajatoare dar, dupa cum ultimii ani au aratat, industria aviatica este dominata de incertitudine, miscari surprinzatoare ale operatorilor aerieni, iar aeroporturile regionale sunt cele mai vulnerabile in fata schimbarilor.

Obiectivele Regiei Autonome se subscriu din acest an unui Plan de Management ce prevede dezvoltarea serviciilor aeronautice si non-aeronautice, cat si realizarea de noi investitii, reducerea amprente de carbon si ancorarea in tehnologiile de ultima actualitate. Prin retentia personalului inalt specializat si negocieri abile cu operatorii aerieni, dezvoltarea poate continua la Aeroportul International George Enescu Bacau, iar faptul ca regasim in Consiliul Judetean Bacau, un partener de incredere, reprezinta un atu valoros.

Consiliul de Administratie

Bezniuc Radu – Presedinte Consiliul de Administratie

Bondar Radu Gabriel – Membru al Consiliului de Administratie

Palea Valentin – Membru al Consiliului de Administratie

