



**Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău**

Aleea Parcului, nr. 9, Bacău, cod. 600043

Telefon: 0234 51 31 26

www.bjbacau.ro / bjbacau@gmail.com



**CONSILIUL  
JUDEȚEAN BACĂU**

Nr. 449/11.03.2026

**RAPORT DE ACTIVITATE MANAGER**  
**BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „COSTACHE STURDZA” BACĂU**  
**(01.01.2025-31.12.2025)**

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Bacău, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, și în conformitate cu Ordinul Ministrului Culturii nr. 2799/2015.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei 1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025, reprezentând prima evaluare din mandatul 2025-2028.

## **A. EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA**

### **a.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale, care se adresează aceleiași comunități**

Pentru inițierea, organizarea și desfășurarea proiectelor și activităților culturale, educative sau profesionale, au fost continuate sau, după caz, încheiate acorduri, parteneriate, protocoale de colaborare etc. cu numeroase instituții sau organizații, ceea ce a dus la o prezență vizibilă a instituției în viața comunității:

1. Colegiul de Artă „George Apostu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, parteneriat educațional „Biblioteca – o lume a cărților”, derulat pe parcursul anului școlar 2024/2025
2. Direcția de Asistență Socială a Municipiului Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol de colaborare cu scopul promovării lecturii în cadrul persoanelor din cadrul „Clubului pensionarilor”
3. Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de Parteneriat în vederea derulării proiectului „Fantezii Literare”, ediția a V-a
4. Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect educațional „Magia poveștilor – Împreună descoperim lumea cărților”, derulat pe parcursul anului școlar 2024-2025
5. Școala Gimnazială „Spiru Haret” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, proiect cultural „Invitație la lectură și pictură”, ediția I, derulat în anul școlar 2024-2025
6. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Școala Gimnazială „Al. I. Cuza” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, proiect cultural „Invitație la lectură și pictură”, ediția I, derulat în anul școlar 2024-2025
7. Colegiul Național „George Apostu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, proiect educațional „Școala altfel la bibliotecă”
8. Colegiul de Artă „George Apostu” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat pentru proiectul „Expoziție de pictură și grafică”, derulat în perioada martie – septembrie 2025
9. Colegiul „N. V. Karpen” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat pentru proiectul „Atelier de primăvară”, derulat în luna martie 2025

10. Administrația Națională a Penitenciarelor – Penitenciarul Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol de colaborare în vederea creării cadrului favorabil de petrecere a timpului liber și de satisfacere a nevoilor de socializare a persoanelor private de libertate
11. Inspectoratul de Poliție Județean Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol de colaborare în vederea derulării de proiecte educaționale, culturale, de interes local și județean, pe parcursul anului 2025
12. Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Declarație de parteneriat în vederea derulării proiectului „Patrimoniul băcăuan – istorie, natură și literatură”, din perioada 29 iulie – 28 noiembrie 2025
13. Asociația CENASPER Măgura, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Declarație de parteneriat în vederea derulării proiectului „VEZI – povestea celui care a deschis ochii după ce și-a pierdut vederea”, derulat în perioada 01 iulie – 31 decembrie 2025
14. Biblioteca Județeană „George Barițiu” Brașov, Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret Brașov, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Parteneriat educațional Internațional „Prietenie pe o sfoară”, ediția a 13-a, derulat în perioada aprilie – iulie 2025
15. Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol în vederea colaborării în vederea derulării activității „Cerc pedagogic al învățătorilor”, din data de 23 mai 2025
16. Școala Gimnazială „Alexandru cel Bun” Bacău, Asociația Creștin Ortodoxă „Mama Olga”, Asociația „Betania” Bacău, Biserica Ortodoxă „Sfinții Apostol și Pavel” Bacău, Teatrul Municipal Bacovia Bacău, Clinica Dentară „Profi Smil”, Florăria „Bliss” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect educațional „Educația ne aduce împreună”, derulat pe parcursul anului 2024-2025
17. Școala Gimnazială „Alexandru cel Bun” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect de activitate extra-curriculară „Și cartea de povești ne poate fi prietenă”, derulat în data de 29 mai 2025
18. Teatrul Municipal Bacovia Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat pentru derularea proiectului „Zilele bibliotecii” din perioada 26-27 iunie 2025
19. Colegiul Național Ferdinand I Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat în cadrul proiectului educațional la nivel regional „Atelier de rescris povești”
20. Protopopiatul Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol de colaborare în vederea organizării programului socio-cultural „Credință și cultură pentru tineri cu rădăcini”, 2 septembrie 2025

21. Teatrul Municipal Bacovia Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat pentru derularea proiectului „Bac-Fest”, din perioada 17-20 septembrie 2025
22. Ansamblul Folcloric Profesionist „Busuiocul” Bacău, Teatrul Municipal Bacovia Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Protocol de colaborare pentru organizarea spectacolului de muzică și dansuri populare, în data de 19 septembrie 2025, în cadrul proiectului Bac-Fest 2025
23. Uniunea Armenilor din România, sucursala Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect cultural Educațional „Festivalul de Teatru și Film „HAYSTAN”, ediția a IX-a, din perioada 12-14.09.2025
24. Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, acord de parteneriat în vederea derulării proiectului „George Bacovia – un solitar”, din luna septembrie 2025
25. Grădinița cu Program Prelungit nr.23 Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat pentru derularea proiectului „Cooperare și încurajare prin actul educațional”, din perioada septembrie 2025-iunie 2026
26. Uniunea Armenilor din România, sucursala Bacău, Inspectoratul Școlar al Județului Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect cultural-educațional „Ziua limbii, alfabetului și culturii armene – Maraton cultural La Armeni”, derulat în data de 24 octombrie 2025
27. Liceul Tehnologic „Grigore Antipa” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Acord de parteneriat în vederea derulării de proiecte educative în cadrul programului Săptămâna Altfel
28. Școala Gimnazială Specială „Maria Montessori” Bacău, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău, Proiect educațional „Din inimă pentru inimi speciale: Spiritul Crăciunului între cărți și prietenie”.

**a.2. Analiza SWOT** (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

**Puncte tari:**

- Colecții enciclopedice ample, valoroase, prelucrate și organizate științific;
- Echipamente tehnologice performante, acces gratuit la internet;
- Filiale amplasate în zone diferite ale orașului;
- Procese de împrumut automatizate, sistem integrat de bibliotecă performant (TinRead);

- Acces liber la raft în sălile de împrumut la domiciliu și o parte din sălile de lectură;
- Informare de la distanță prin consultarea OPAC și paginii web a instituției;
- Asistență permanentă de specialitate;
- Experiență în organizarea activităților de animație culturală pentru toate categoriile de public;
- Personal de specialitate, cu competențe diverse;

#### **Puncte slabe:**

- Lipsa unui sediu propriu;
- Acces dificil la sediul central, amplasare periferică, lipsă mijloace de transport în comun;
- Personal insuficient;
- Cheltuieli mari de întreținere;
- Insuficiența spațiilor de depozitare;
- Lipsa luminii naturale în sălile de lectură și birouri;

#### **Oportunități:**

- Disponibilitatea autorității finanțatoare pentru investiții în programe și proiecte culturale;
- Posibilitatea accesării de fonduri extrabugetare, prin participarea la proiecte naționale și internaționale;
- Dezvoltarea relațiilor profesionale în cadrul rețelei de biblioteci publice la nivel național, cu posibilitatea de schimb de experiențe și parteneriate în proiecte comune și crearea de consorții de biblioteci;
- Vizibilitate bună a instituției în mediul concurențial, la nivelul județului Bacău;
- Inițierea unor activități noi având ca rezultat atragerea către bibliotecă a persoanelor active și a celor de vârstă a treia.

#### **Amenințări:**

- Concurența puternică cu alte medii de informare (Internet și televiziune).
- Creșterea costurilor per utilizator;
- Scăderea interesului pentru studiu în forma clasică (școală, bibliotecă) din cauza apariției altor modele de învățare;
- Riscul alocării unor resurse insuficiente realizării performante a programului de management, a programelor și proiectelor bibliotecii;

- Dezvoltarea accelerată a pieței concurențiale și sporirea vulnerabilității bibliotecii pe piața operatorilor de informații;
- Creșterea alarmantă a abandonului școlar la vârste foarte mici și lipsa de interes pentru activitatea de bibliotecă;
- Creșterea numărului persoanelor analfabete sau fără nevoi culturale;
- Scăderea numărului de utilizatori;

### **a.3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia**

Încă de la preluarea mandatului, una dintre priorități a fost îmbunătățirea imaginii instituției. În acest sens, au fost luate câteva măsuri care au vizat:

- realizarea și întreținerea unui site modern, ușor accesibil, unde să fie promovate proiectele și activitățile bibliotecii
- comunicarea permanentă cu utilizatorii prin intermediul site-ului [www.bjbacau.ro](http://www.bjbacau.ro), a paginii de Facebook a bibliotecii și a paginii de Instagram
- valorificarea logisticii necesare derulării activităților cultural-educative și a cadrului expozițional în Sala Multimedia și în holul instituției
- creșterea numărului și a calității activităților cultural-educative și, implicit, a numărului de beneficiari
- invitarea unor personalități de seamă ale vieții cultural-artistice și academice

### **a.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari**

Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău asigură pentru toți utilizatorii, în mod constant, accesul la informații și la documente necesare informării, educației permanente, petrecerii timpului liber și dezvoltării personalității fără deosebire de statutul social sau economic, vârstă, sex, apartenență religioasă, politică sau etnică. Pentru o cunoaștere a beneficiarilor, au fost utilizate următoarele modalități de cunoaștere a acestora:

- Observația – exersată în procesul comunicării directe bibliotecar-beneficiar
- Analiza rapoartelor statistice - oferă date despre: structura, mărimea, categoriile și preferințele de lectură ale beneficiarilor;

Pe baza rezultatelor, s-au analizat nevoile de lectură ale cititorilor și s-a adaptat politica de dezvoltare a fondului de publicații.

### **a.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției**

Pe parcursul anului 2025, au fost promovate prin expoziții, pagina de Facebook, site-ul instituției și întâlnirile cu publicul, serviciile tradiționale, noile achiziții și acțiunile culturale, atelierele de formare adresate tuturor categoriilor de vârstă cu scopul de a atrage noi utilizatori. Grupurile-țintă sunt elevii (din ciclul primar, gimnazial și liceal), studenții, intelectualii, scriitorii, artiștii, pensionarii etc.

### **a.6. Profilul beneficiarului actual**

Modalitățile abordate pentru realizarea obiectivelor și gestionarea adecvată a resurselor au avut ca efect accesul publicului interesat la cărțile și serviciile de bibliotecă, în ciuda tendinței manifestate la nivel mondial și, mai ales, național de scădere a interesului pentru lectură.

Pentru anul 2025, conform statisticii încheiate la nivel de instituție, din numărul total al utilizatorilor (24984), utilizatori activi au fost de 1813 persoane, din care 1392 nou înscriși și 484 și-au reînnoit permisul.

Totalul vizitelor la bibliotecă: 84.506, din care 47146 vizite directe și 37360 vizite la distanță (vizite prin servicii telefonice, fax, poștă, virtuale).

De asemenea, în anul 2025 au avut loc un număr de 4735 sesiuni de instruire IT la locul de utilizare, au fost oferite un număr de 36525 informații către utilizatori, s-au furnizat un număr de 15161 referințe și bibliografii și au fost organizate un număr de 394 expoziții.

Numărul utilizatorilor activi în 2025 a fost de 1813, dintre care nou înscriși 1392. Caracteristicile celor 1392 de utilizatori nou înscriși sunt:

- Repartiția pe sexe: 848 femei și 481 bărbați.
- Repartiția pe vârstă: sub 14 ani – 448, între 14 și 25 ani - 460, între 26 și 40 ani - 158, între 41 și 60 ani – 190, iar peste 61 ani - 73.
- Repartiția după pregătire: intelectuali 101, funcționari 8, muncitori 9, elevi 809, studenți 65, pensionari 58, casnici 18, șomeri 2, alte categorii 259.

## **B. EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA**

### **b.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității**

Majoritatea acțiunilor desfășurate în cadrul instituției se înscriu în obiectivele prioritare care vizează promovarea, conservarea și valorificarea patrimoniului cultural al Bibliotecii Județene „Costache Sturdza” Bacău.

Ca urmare a unei analize efectuate, instituția se află într-un proces de îmbunătățire a principalelor activități ce vizează îndeplinirea obiectivelor asumate. În acest sens, au fost realizate următoarele acțiuni:

- Reorganizarea spațiului în care își desfășoară activitatea personalul de specialitate;
- Introducerea retroactivă a informațiilor în Baza de date pentru completarea integrală a acesteia;
- Participarea la cursuri de formare profesională a personalului de specialitate din BJBc.
- Coordonarea activității profesionale și acordarea asistenței metodice permanente bibliotecarilor comunalii prin: organizarea a patru întâlniri metodice cu bibliotecarii comunalii – trimestrial și prin convocarea bibliotecarilor publici băcăuani în vederea participării la activitățile din cadrul Bac-Fest;
- Servicii de asistență profesională permanentă, prin telefon, Facebook sau la sediul BJBc.

### **b.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari**

Un alt obiectiv este acela de a crește vizibilitatea bibliotecii prin creșterea nivelului de satisfacție al utilizatorilor. În acest sens, au fost promovate diverse activități, pentru toate categoriile de public, de formare a utilizatorilor:

- Prezentarea bibliotecii și a serviciilor ei grupurilor de elevi ai școlilor și colegiilor băcăuane;
- Asigurarea pregătirii profesionale, în perioada de practică, pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Rezultatele măsurilor luate în acest an s-au concretizat atât în realizarea activităților și acțiunilor enumerate anterior cât și în activitatea de bază a instituției.

Din cele 86118 unități de bibliotecă împrumutate, repartiția este următoarea:

- a. După categoria de documente: cărți 84270; seriale 1287; documente de muzică tipărită 0, documente audio 100, documente grafice 374
- b. După mediul de stocare: hârtie 85859; casete 0, video 0, CD-audio 0; CD-rom 0, DVD-rom

18, discuri 10

c. După limbă: română 84942; germană 218; engleza 441; franceza 295; spaniolă 68; rusă 40; altele 114.

- Titluri solicitate de bibliotecă altor biblioteci 18
- Titluri solicitate de alte biblioteci 6
- Titluri primite de la alte biblioteci 18
- Titluri primite de alte biblioteci 6
- Sesiuni catalog electronic OPAC 12533
- Sesiuni Internet 535
- Referințe prin e-mail 91
- Rezervări titluri 506
- Informații oferite 36525
- Documente imprimare 161
- Activități și evenimente 213
- Număr de expoziții 394

O analiză sumară a ecourilor în mass-media (inclusiv cea on-line) și rețelele de socializare (Facebook și Instagram) arată că în anul 2025:

- Au apărut 38 de articole în presa locală, națională și internațională (TVR Iași, Radio România Actualități, Radio România Cultural, Radio Trinitas, Radio Iași, Observator cultural, EUROTV Bacău, Realitatea TV Bacău, TELE1 Bacău, Deșteptarea, bloguri, site-uri etc) despre activitatea instituției, toate cu mesaj pozitiv;
- Am primit peste 18000 de aprecieri transmise atât pe Facebook, cât și în mod direct de către utilizatori.

### **b.3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse**

O succintă analiză a direcțiilor de acțiune întreprinse pentru eficientizarea activității instituției arată că măsurile luate au contribuit la mai buna vizibilitate a bibliotecii în viața culturală, artistică și educațională a comunității. Astfel, măsurile interne au dus la dinamizarea activității, cele 213 de evenimente derulate pe parcursul anului 2025 aducând instituția în atenția publicului și făcând-o mult mai prezentă în spațiul public. Implicarea în viața cultural-artistică a comunității este cel mai mare câștig obținut și se datorează tocmai acțiunilor întreprinse pentru

a răspunde misiunii pe care o are Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău. De asemenea, a continuat procesul de re-branduire a bibliotecii care trebuie să ducă mai departe tradiția redevabilă pe care o are (cea mai veche instituție de cultură din Bacău) și să devină un actor important în spațiul intelectual local, regional și național.

Cele mai importante programe culturale derulate în anul 2025 au vizat tocmai adaptarea ofertei instituționale atât la tendințele pieței cultural-educative românești, cât și la așteptările publicului. Prin amploarea, diversitatea și calitatea lor, ele au reușit să facă vizibilă cultura băcăuană la nivel regional și național, bucurându-se de aprecieri în presa de specialitate.

În sinteză, principalele programe și proiecte culturale derulate de-a lungul anului 2025 au fost:

## **I. PROGRAME CULTURALE**

### **I.1. BAC-FEST. FESTIVALUL NAȚIONAL „GEORGE BACOVIA” 17-20 septembrie 2025**

#### **17 septembrie 2025, miercuri**

12.00 Vernisajele Bac-Fest: Lara Merlușcă – Expresii (expoziție de grafică, coordonator prof. Luminița Radu (Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău)

12.00-13.30 Colocviile revistei „Ateneu”: Ateneu – o revistă centenară – moderator Carmen Mihalache (Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău)

18.00-19.00 Cărțile Bac-Fest: Ioana Pârvulescu – Aurul pisicii (prezintă Adrian Jicu) și Iuliana Miu – Mircea Nedelciu. Un personaj principal (prezintă Marius Manta) (Centrul de Cultură „George Apostu” Bacău)

19.00-20.00: Premiile revistei „Ateneu” (Centrul de Cultură „George Apostu” Bacău)

#### **18 septembrie 2025, joi**

9.00-9.30 Patrimoniul Bac-Fest: La mormântul familiei Vasiliu-Bacovia (Cimitirul Central Bacău)

10.00-11.30 Podcast Bac-Fest: Acasă la Bacovia. Cu Damian Anfile (Casa Memorială „George Bacovia”)

12.00-13.30 Dialogurile Bac-Fest: Depresii și nevroze în literatura română. Cu Damian Anfile și Adrian Jicu (Colegiul „Ferdinand” Bacău)

12.00-13.30 Dezbaterile Bac-Fest: Viața lui Bacovia – moderator Doris Mironescu (Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău)

18.00-19.00 Gala Premiilor Festivalului Național „George Bacovia” (Teatrul Municipal Bacovia)

19.00-20.00 Muzica Bac-Fest: Ada Milea & Berti Barbera – Amintiri din copilărie. Concept muzical: Victor Panfilov (Teatrul Municipal Bacovia)

### **19 septembrie 2025, vineri**

12.00-12.40 Muzica Bac-Fest: Recital folcloric Ansamblul Profesionist Busuiocul (Salina Târgu-Ocna)

12.40-14.00 Salina cu poeți – moderator Violeta Savu (Salina Târgu-Ocna)

17.00-17.30 Murala Bac-Fest: Karskione – Solomon Marcus (Strada Libertății nr. 1, Camera de Comerț Bacău)

17.30-18.00 Cărțile Bac-Fest: Cornel Simion Galben – Solomon Marcus. Prezintă Adrian Jicu (Camera de Comerț Bacău)

### **20 septembrie 2025, sâmbătă**

10.00-14.00 Via Bacovia Trail (Luizi Călugăra, Bacău)

14.00-15.00 Muzica Bac-Fest: Brothers of Rock. Scripped – Concert acustic (Luizi Călugăra, Bacău)

## **I.2. ZILELE BIBLIOTECII. 132 DE ANI ÎN SLUJBA COMUNITĂȚII**

### **JOI, 26 Iunie 2025**

Ora 11.00: ATELIERELE BIBLIOTECII: Mădălina Rotaru, Petrecere în livadă. Cu și pentru copii (Biblioteca Județeană „Costache Sturdza”)

Ora 18.00: RECITALURILE BIBLIOTECII: Analia Selis și Mariano Castro (Teatrul Municipal Bacovia)

Ora 19.00: DIALOGURILE BIBLIOTECII: Radu Paraschivescu și Adrian Jicu (pornind de la volumele Brățară pe glezna ta și În virtutea ineptiei. Nouă antologie de perle) (Teatrul Municipal Bacovia)

### **VINERI, 27 Iunie 2025**

Ora 11.00: ATELIERELE BIBLIOTECII: Mișcarea fondului de bibliotecă. Declasarea unităților biblioteconomice – coordonatori: Paula Savin și Luminița Breșug

Ora 17.30: VERNISAJELE BIBLIOTECII: Împreună. Amintiri cu Viorica Zaharia: Vasile Bogdan Antochi, Mari Bucur, Dragoș Burlacu, Ioan Burlacu, Liliana Dumitriu, Geanina Ivu,

Elena Lupașcu, Marius Crăiță-Mândră, Ion Mihalache, Luminița Radu, Bianca Rotaru, Elena Samburic, Ioan Văsâi, Oana Văsâi, Viorica Zaharia. Prezintă: Iulian Bucur (Biblioteca Județeană „Costache Sturdza”)

Ora 18.00: CĂRȚILE BIBLIOTECII: Vio Savu – O bucată de zi în mijlocul nopții. Prezintă: Dan Perșa și Adrian Jicu (Biblioteca Județeană „Costache Sturdza”)

### **I.3. CONFERINȚELE BIBLIOTECII**

21.03.2025 Vasile Ernu – „Anii 90 sau despre cum am devenit generația canibală”

24.04.2025 „Shakespeare și contemporanii lui” George Volceanov, Anca Ignat și Elena Ciobanu

26.06.2025 „În virtutea ineptiei. Degradarea discursului public” Radu Paraschivescu

18.09.2025 „Depresii și nevroze în literatura română”, Damian Anfile

14.11.2025 „Cum predăm astăzi un scriitor supracanonic?”, Adrian G. Romila

18.12.2025 „Rădăcini ancestrale ale Jocului Urșilor”, Iulian Bucur

### **I.4. LANSĂRI DE CARTE**

14.02.2025 „În căutarea Zeiței Soarelui”, Briana Maria Postolache Cujbă

03.06.2025 „Ferenike”, Doina Ruști

18.03.2025 „Printre oameni și alte ființe bizare”, Bogdan Boeru

29.03.2025 „Evitând ochiul”, Julie-Mary Happier (Iulia Bucur)

04.04.2025 „Golestan”, traducerea Sa'adi, Când Pierre Bordieu citește (educație sentimentală), Gheorghe Iorga

15.05.2025 „Scheletul unui suflet”, Andreea Anastasia

04.06.2025 „Grație harului”, GrațIELA Tudorița Șorea

26.06.2025 „Brățară pe glezna ta”, Radu Paraschivescu

26.06.2025 „În virtutea ineptiei”, Radu Paraschivescu

27.06.2025 „O bucată de zi în mijlocul nopții”, Violeta Savu

19.09.2025 „Solomon Marcus”, Cornel Galben

19.11.2025 „Fără sfârșit”, Oana Marin

19.12.2025 „Totul sau nimic”, Val Mănescu

### **I.5. VERNISAJE**

15.05.2025 „Portrete din jurul meu”, Botezatu Andreea-Teodora

03.06.2025 „Doar oameni”, Ion Fușcel

27.06.2025 „Împreună. Amintiri cu Viorica Zaharia”, Vasile Bogdan Antochi, Mari Bucur, Dragoș Burlacu, Ioan Burlacu, Liliana Dumitriu, Geanina Ivu, Elena Lupașcu, Marius Crăiță-Mândră, Ion Mihalache, Luminița Radu, Bianca Rotaru, Elena Samburic, Ioan Văsâi, Oana Văsâi, Viorica Zaharia

## **I.6. ALTE ACTIVITĂȚI**

### **I.6.1. Club de lectură Nosce Te Ipsum**

13.03.2025 „Alchimistul” - Paulo Coelho

28.05.2025 „Mănâncă, roagă-te, iubește”, Elisabeth Gilbert

12.06.2025 „Cum să-ți deschizi inima către o nouă viață”, Ana Maria Ducuță și Raluca Adriana Muntean "

19.11.2025 „Micul prinț”, Antoine de Saint Exupery

10.12.2025 „Poveste de Crăciun”, Charles Dickens

### **I.6.2. Activități derulate în parteneriat cu terți**

20-28.03.2025 Ziua Poliției Române: „Poliția între realitate și ficțiune”

23.05.2025 Cerc Pedagogic organizat de Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău

31.07.2025 DIDASKALOS - Atelier de mers pe munte „Inimă de munțoman”, organizat în colaborare cu Parohia Ortodoxa Șerbănești Bacău)

02.09.2025 „Credință și cultură pentru o generație de creștini”, activitate

derulată în parteneriat cu Protoieria Bacău, Arhiepiscopia Romanului și Bacăului, Consiliul Județean Bacău

12.09.2025 Raft Civicult la Bacău, o primă discuție pornind de la provocările

vieții de tânăr având ca punct de plecare cartea „Oameni normali”, de Sally Rooney

27-31.10.2025 Târg de carte organizat de Editura Arthur Bacău

14.11.2025 Cerc Pedagogic organizat de profesorii de limba română din Piatra Neamț

### **I.6.3. Proiecte derulate cu biblioteci, la nivel național**

- „Prietenie pe o sfoară” aprilie - iulie 2025. Aflat la cea de-a 13-a ediție, acțiunile parteneriatului sunt dedicate promovării literaturii pentru copii și stimulării interesului pentru lectură a celor mici.

- „Fantezii literare” - ianuarie - noiembrie 2025. Aflat la cea de-a 5-a ediție, proiectul are ca obiective specifice identificarea, stimularea și valorificarea potențialului imaginativ și creator al elevilor în domeniul prozei, prin realizarea unor texte literare originale

#### **I.6.4. Campania „Dăruiește o carte”**

În anul 2025, Biblioteca Județeană a derulat campania „Dăruiește o carte”, cu scopul de a promova egalitatea accesului la educație și cultură, de a stimula interesul pentru lectură și învățare continuă. Campania a avut loc în două etape (01 – 31 august 2025 și 20 octombrie - 5 decembrie 2025), băcăuanii donând un număr de aproximativ 5.000 de volume care au ajuns în bibliotecile iubitorilor de lectură.

## II. BIBLIOTECA ȘI ȘCOALA

- 15.01.2025 Mihai Eminescu, programe culturale organizate în parteneriat cu:
- Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău
  - Școala „Octavian Voicu
- 15.01.2025 Ziua Culturii Naționale
- recital dramatic inspirat din poezia lui Mihai Eminescu, susținut de actorul Matei Bogdan
  - program artistic susținut de elevi și profesori de la Colegiul Național de Artă „George Apostu” Bacău
  - vizionarea documentarului „Mari români – Mihai Eminescu”
  - lecturi din creația eminesciană susținute de elevi de la Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău
  - concurs cu premii la care au participat elevi de la liceele din județean activitate organizată în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Bacău Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău”
- 14.02.2025 Ziua națională a lecturii
- Lansare de carte „În căutarea Zeiței Soarelui”, Briana Maria Postolache Cujbă
  - Expoziție de grafică „Insectum” - prof. coordonator Radu Luminița
- 17.02.2025 „Împreună descoperim lumea cărților” proiect derulat în colaborare cu Grădinița nr.28 Bacău
- 04.03.2025 „Terra - o casă, o șansă unică” , proiect cultural derulat în parteneriat cu elevii de la Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău
- 08.04.2025 „Poezia religioasă românească” activitate desfășurată în cadrul proiectului „Biblioteca - o lume pentru toți”, în colaborare cu Colegiul Național de Artă „George Apostu” Bacău

Vizite la bibliotecă organizate de unitățile școlare din județul Bacău:

- 06.01.2025 Elevii claselor a XI-a E și a XI-a F de la Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău
- 14.02.2025 Elevii de la Școala Gimnazială „Spiru Haret” Bacău
- 19.02.2025 Elevii Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău
- 19.02.2025 Elevi de la Grădinița cu Program Prelungit nr. 28 Bacău
- 20.02.2025 Elevi de la Grădinița cu Program Prelungit Barați din Bacău

23.09.2025 Vizită la bibliotecă elevi de la Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău  
17.10.2025 Elevi de la Școala Gimnazială Spiru Haret Bacău  
21.10.2025 Vizită elevi Școala Gimnazială nr.10 Bacău  
22.10.2025 Elevi de la Școala Gimnazială Specială „Maria Montessori” Bacău  
27.10.2025 Vizită elevi de la Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău  
5.11.2025 Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău  
28.11.2025 Elevi de la Colegiul Național „Gheorghe Vrănceanu” Bacău  
17.12.2025 Moș Crăciun la Bibliotecă, elevi de la Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău

În cadrul programului „Săptămâna verde”, biblioteca a primit și a derulat activități educative împreună cu elevi de la:

- Școala Gimnazială „Mihai Eminescu Lipova
- Grădinița „Alec Russo”
- Școala Gimnazială „Spiru Haret” Bacău
- Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău
- Grădinița „Crai Nou” Bacău
- Grădinița nr. 17 Bacău
- Școala Gimnazială „Alexandru Șafran” Bacău
- Școala Gimnazială „Nicolae Iorga” Bacău

Pe tot parcursul anului școlar 2024-2025 și 2025-2026, în parteneriat cu Școala Gimnazială „Spiru Haret” Bacău și Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău, s-au derulat, în zilele de marți și joi, activități educative în cadrul proiectului „Atelier de lectură și pictură”.

05.03.2025 Atelier de măștișor, în parteneriat cu elevii Școlii Gimnaziale nr.10 Bacău

06.03.2025 Atelier de primăvară, în parteneriat cu „Colegiul Național de Artă „George Apostu” Bacău și Colegiul „N. V. Karpen” Bacău”

16.06.2025 Atelier de rescris povești

☐ Atelier de scriere creativă, în parteneriat cu Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Europe Direct Bacău, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău

☐ Grafică și broșare, în parteneriat cu Colegiul Național „Ferdinand I” Bacău, Europe Direct Bacău, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău

18-29.08.2025 Biblioteca de vacanță, program ce a cuprins activități distractive și educative pentru copii și adolescenți

10.12.2025 Proiect cultural „Spiritul Crăciunului între cărți și prietenie”, derulat în parteneriat cu Școala Gimnazială Specială „Maria Montessori” Bacău

### III. VITRINE TEMATICE

Au fost realizate, de-a lungul anului 2025, la sediul central și la filialele bibliotecii, 162 de vitrine tematice, ilustrând activitatea unor scriitori reprezentative pentru literatura națională și universală.

#### **Compartiment Împrumut la domiciliu**

- Mihai EMINESCU, 175 ani de la naștere
- Titu MAIORESCU, 185 ani de la naștere,
- Tudor ARGHEZI, 145 ani de la naștere
- Constantin CĂLIN, 85 ani de la naștere
- Thomas MANN, 150 ani de la naștere
- Alexandru GRAUR, 125 ani de la naștere
- Victor Ion POPA, 130 ani de la naștere
- Teodor MAZILU, 95 ani de la naștere
- Paul GOMA, 90 ani de la naștere
- Liviu REBREANU, 140 ani de la naștere
- Mircea NEDELCIU, 75 ani de la naștere
- Ziua Culturii Naționale
- Ziua Națională a Lecturii
- Ziua Mondială a Teatrului
- Ziua Bibliotecarului din România. Ziua Cărții
- Ziua Limbii Române
- Ziua Mondială a Inimii
- Culorile Toamnei
- Sărbătorile la Români

### **Compartiment Copii**

- Mihai EMINESCU, 175 ani de la naștere
- Grigore VIERU, 90 ani de la naștere
- Ion CREANGĂ, 188 ani de la naștere
- Constantin CHIRIȚĂ, 100 ani de la naștere
- Jules VERNE, 120 ani de la moarte
- Hans Christian ANDERSEN, 219 ani de la naștere
- George ENESCU, 70 ani de la moarte
- Marin PREDA, 45 ani de la moarte
- Tudor ARGHEZI, 145 ani de la naștere
- Victor HUGO, 140 ani de la moarte
- Mihai EMINESCU, 136 ani de la moarte
- Gellu NAUM, 110 ani de la naștere
- Ioan SLAVICI, 100 ani de la moarte
- George BACOVIA, 144 ani de la naștere
- Mihail SADOVEANU, 145 ani de la naștere
- Liviu REBREANU, 140 ani de la naștere
- Oscar WILDE, 125 ani de la moarte
- Nicolae LABIȘ, 90 ani de la naștere
- Ziua Matematicii, Informaticii și Științelor Naturii
- Ziua Culturii Naționale
- Ziua Unirii Principatelor Române
- Ziua Națională A Lecturii
- Ziua Mondială A Poeziei
- Ziua Mondială a Teatrului
- Ziua Internațională a Cărții Pentru Copii
- Ziua Planetei Pământ
- Ziua Bibliotecarului din România. Ziua Cărții
- Cărțile Copilăriei, Salonul Cărții Pentru Copii
- Cărțile Anului 2024
- Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - 132 de ani de la inaugurarea bibliotecii publice din Bacău

- Ziua Șahului
- Ziua Europeană a Limbilor
- Ziua Mondială a Profesorului
- Sărbătoarea Pomului de Crăciun

### **Compartiment Patrimoniu**

- Dimitrie GUSTI, 145 ani de la naștere,
- Titu MAIORESCU, 185 ani de la naștere
- Constantin GANE, 140 ani de la naștere
- In Memoriam George Bacovia, 68 ani de la moarte
- Gheorghe LAHOVARY, 187 ani de la naștere
- Iuliu ZANNE, 170 ani de la naștere
- Constantin GIURESCU, 150 ani de naștere
- Victor ANESTIN, 150 ani de la naștere
- Vasile CONTA, 180 ani de naștere
- Rainer Maria RILKE, 150 ani de la naștere
- Boabe de Grâu, Revistă lunară ilustrată, 95 ani de la apariție
- Ziua Cărții și a Drepturilor de Autor
- Convorbiri Literare, 55 ani de la apariție
- Ziua Europeană a Patrimoniului
- Incursiuni în Cultura Germană

### **Sală lectură carte**

- Henriette Yvonne STAHL, 125 de ani de la naștere
- Mihai EMINESCU, 175 de ani de la naștere
- Russell BERTRAND, 55 de ani de la moarte
- Mircea Radu IACOBAN, 85 de ani de la naștere
- Agatha GRIGORESCU-BACOVIA, 130 de ani de la naștere
- Ioana POSTELNICU, 115 ani de la naștere
- Cassian Maria SPIRIDON, 75 de ani de la naștere
- Veronica MICLE, 175 de ani de la naștere
- Lucian BLAGA, 130 de ani de la naștere
- Tudor ARGHEZI, 145 de ani de la naștere
- Thomas MANN, 150 de ani de la naștere

- Antoine de SAINT-EXUPERY, 125 de ani de la naștere
- Alexandru GRAUR, 125 de ani de la naștere
- Marcel GAFTON, 100 de ani de la naștere
- Guy de MAUPASSANT, 175 de ani de la naștere
- Eusebiu CAMILAR, 60 de ani de la moarte
- Alexandru PALEOLOGU, 20 de ani de la moarte
- Dumitru VATAMANIUC, 105 ani de la naștere
- Paul GOMA, 90 de ani de la naștere
- Ioan GRIGORESCU, 95 de ani de la naștere
- Tudor MUȘATESCU, 55 de ani de la moarte
- Petru COMARNESCU, 120 de ani de la naștere
- Nicolae LABIȘ, 90 de ani de la naștere
- Vasile LOVINESCU, 120 de ani de la naștere

### **Compartiment Artă**

- Radu CONSTANTINESCU, 125 ani de la naștere
- Nicolae TONITZA, 85 ani de la moarte
- Maurice RAVEL, 150 ani de la naștere
- Antonio SALIERI, 200 ani de la moarte
- Mișu (Matei) FOTINO, 95 ani de la naștere
- Ziua Mondială a Teatrului
- Ziua Bibliotecarului din România. Ziua Cărții
- Ziua Muzicii Europene
- Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău - 132 ani de la inaugurarea bibliotecii publice din Bacău
- Ziua Internațională a Muzicii
- Zilele Colindului din România

### **Filiala Bicăz**

- Dor de Eminescu, 175 ani de la nașterea lui Mihai Eminescu
- La Hotarele Unirii
- Jules VERNE, 197 de ani de la naștere
- Ion Creangă și poveștile sale
- Ziua Internațională a Cărții Pentru Copii

- Noi și Europa
- Veșnicia s-a născut la sat. Ziua Iei
- Cărțile anului 2024
- 1001 Întrebări și Răspunsuri. Enciclopedia vă răspunde
- Educatori și Educație
- Pădurea Amintirilor. Liviu REBREANU, 140 ani de la naștere
- Sărbătorile de Iarnă - Între tradiție și modernitate

### **Filiala Miorița**

- Mihai EMINESCU, 175 de ani de la naștere
- Radu TUDORAN, 115 ani de la naștere
- Jules VERNE, 120 ani de la moarte
- Panait ISTRATI, 90 ani de la moarte
- Planeta Noastră, Ziua Planetei Pământ, 22 aprilie
- Lucian BLAGA, 130 ani de la naștere
- Marin PREDA, 45 ani de la moarte
- Tudor ARGHEZI, 145 ani de la naștere
- Charles DICKENS, 155 de ani de la moarte
- Mihai EMINESCU, 136 de ani de la moarte
- Vasile ALECSANDRI, 135 ani de la moarte
- Mihail SADOVEANU, 45 ani de la naștere
- Nicolae IORGA , 85 ani de la moarte
- Nicolae LABIȘ, 90 ani de la naștere
- Ziua Culturii Naționale
- Unirea Principatelor Române
- Ziua Națională a Lecturii
- Ziua Internațională a Limbii Materne
- Ziua Mondială a Poeziei
- Salvează Mediul! Ziua Mondială a Mediului
- Ziua Internațională a Cărții pentru Copii
- Cărțile Copilăriei
- Ziua Sănătății
- Cărți pentru Vacanță
- Ziua Internațională a Tinerilor

- Ziua Limbii Române
- Sună clopoțelul
- S-a ivit pe Culme Toamna
- Ziua Mondială a Profesorului
- Sărbătorile de Iarnă

## **C. ORGANIZAREA, FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/SAU REORGANIZARE PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE, DUPĂ CAZ**

### **c.1. Măsuri de organizare internă**

- Modificarea organigramei și a statutului de funcții pentru eficientizarea activității;
- Întocmirea de proceduri operaționale pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial;
- Reorganizarea activității de introducere retroactivă, în Baza de date a unităților de bibliotecă pentru completarea integrală a acesteia.

### **c.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne**

- modificarea și completarea Regulamentului de ordine interioară, în conformitate normele legislative în vigoare.
- reorganizarea compartimentelor și a birourilor în sensul eficientizării activității
- delegarea unor sarcini în vederea optimizării activității de bibliotecă

### **c.3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere**

Având, conform Legii bibliotecilor, rol consultativ, Consiliul de Administrație al Bibliotecii Județene „Costache Sturdza” Bacău a contribuit, conform specificului activității sale, la eficientizarea activității instituției. Astfel, în cadrul ședințelor desfășurate în anul 2025 au fost discutate propuneri de (re)organizare internă, de programe și proiecte culturale și alte măsuri care pot avea un impact pozitiv asupra activității și imaginii bibliotecii.

De asemenea, au fost organizate, periodic, întâlniri de lucru, fie cu șefii de birouri sau, după caz, cu anumite colective pentru a găsi, împreună cu specialiștii, soluțiile în rezolvarea unor probleme cu specific biblioteconomic.

### **c.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)**

Personalul instituției este format din 42 de salariați, din care 27 personal de specialitate, 11 administrativ și 4 întreținere. Dintre aceștia, 36 sunt femei și 6 bărbați. 33 dintre ei au studii superioare, 9 studii medii.

Strategia de formare a personalului de specialitate din Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău nu se rezumă la programele de formare profesională asigurate în condițiile art. 194 din Codul Muncii, conform căruia angajatorii au obligația de a asigura participarea la programe de formare profesională pentru toți salariații, cel puțin o dată la 2 ani cu suportarea cheltuielilor de către angajator. Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin *Planul de management*, s-au avut în vedere și alte căi de dezvoltare profesională pentru personalul de strictă specialitate. Astfel, în anul 2023, bibliotecarii publici băcăuani au beneficiat din plin de oportunități de dezvoltare profesională prin participarea la simpozioanele, conferințele și proiectele derulate în bibliotecă.

#### **c.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor**

- Ca urmare a derulării proiectului PNRR „Reabilitare și eficientizare energetică Complex Muzeal Iulian Antonescu, str. 9 Mai, Municipiul Bacău și schimbare destinație în Bibliotecă Județeană”, Compartimentul Copii și Compartiment Artă au fost relocate în sediul central, din Aleea Parcului Nr. 9.
- Filiala Bicaz a intrat într-un proces de modernizare, urmând să devină hub cultural, printr-un proiect coordonat de CJ Bacău
- Inventarul patrimonial anual
- Asigurarea logisticii și a cadrului necesar activităților culturale și reorganizarea Sălii Multimedia;

#### **c.6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată**

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul misiunii „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției”

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul controlului tematic ISU Bacău

Implementarea măsurilor necesare în vederea aplicării recomandărilor în cadrul misiunii „Planul de control al serviciului Corp control managementul calității”

## D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI

### d.1. Date financiare

Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău este instituție publică de cultură, cu personalitate juridică, finanțată integral de la bugetul local al județului Bacău.

Potrivit prevederilor Legii nr. 273/2006 cu modificările și completările ulterioare privind Finanțele publice locale, veniturile Bibliotecii Județene “ C. Sturdza” Bacău se formează din:

- a) finanțare de la Consiliul Județean Bacău
- b) venituri proprii formate din tarife pentru servicii speciale oferite utilizatorilor
- c) donații

Tarifele, ca surse de venit ale bugetului bibliotecii sunt reglementate de Legea bibliotecilor nr.334 din 2002, republicată în februarie 2005, cu completările și modificările ulterioare, cap. 8, art.70, alin. (4), (5) și (6), privind susținerea financiară și logistică a bibliotecii care se poate realiza și din alte venituri provenite de la utilizatori, din tarife pentru servicii speciale.

Taxele pentru serviciile prestate de Biblioteca Județeană “ C. Sturdza” Bacău în anul 2025 sunt aprobate de către Consiliul Județean Bacău prin Anexa nr.4 la Hotărârea nr. 3 din 30.01.2025.

Deoarece veniturile proprii sunt relativ mici, sumele încasate ca urmare a serviciilor prestate către utilizatorii bibliotecii sunt depuse zilnic la Trezoreria Municipiului Bacău, în contul Consiliului Județean Bacău, de aceea ele nu constituie sursă de finanțare.

În perioada de la 01.01.2025 la 31.12.2025 au fost prevăzuți și realizați indicatorii economici :

Nr. crt.	Categorii	2025	
		Prevăzut ( mii lei)	Realizat ( mii lei)
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Venituri proprii ( totalitatea surselor atrase) - donații și taxa imprimare	-	40,99
2	<b>Alocații bugetare, total, din care:</b>	<b>4.312,00</b>	<b>4.237,50</b>
2.1	<b>Cheltuieli de personal :</b>	<b>3.830,00</b>	<b>3.800,21</b>
2.1.1	- Salarii de bază	3.275,00	3.270,53
2.1.2	-Spor pentru condiții de muncă	280,00	277,59
2.1.3	-Alocații de delegare	5,00	0,31
2.1.4	-Indemnizație de hrană	154,00	149,76
2.1.5	-Tichete de vacanță	32,00	19,20

2.1.6	-Contribuția asiguratorie pentru muncă	84,00	82,82
<b>3</b>	<b>Cheltuieli cu bunuri și servicii:</b>	<b>482,00</b>	<b>437,29</b>
3.1	Furnituri de birou	4,00	2,03
3.2	Materiale pentru curățenie	7,00	6,76
3.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	21,00	9,28
3.4	Apă, canal, salubritate	15,00	13,10
3.5	Carburanți și lubrifianți	5,00	5,00
3.6	Piese de schimb	2,00	0,33
3.7	Poștă, telecomunicații, radio, TV , internet	7,00	5,03
3.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional ( proiecte culturale)	215,00	207,15
3.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	60,00	55,00
3.10	Obiecte de inventar	1,00	0,23
3.11	Deplasări interne, detașări	3,00	0,46
3.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	2,00	0,23
3.13	Cărți, publicații și materiale documentare	95,00	93,61
3.14	Pregătire profesională	0,00	0,00
3.15	Protecția muncii	8,00	5,61
3.16	Prime de asigurare non-viață	2,00	1,07
3.17	Chirii	35,00	32,40
<b>4</b>	<b>Cheltuieli de capital:</b>		
4.1	Mașini, echipamente (centrala termică)		
4.2	Alte active fixe (licențe)		

În anul 2025 s-au obținut venituri operaționale din donații de carte (contul 779) în sumă de 40,91 mii lei.

La nivelul anului 2025 ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor este de 89,68 %, și a cheltuielilor cu bunurile și serviciile de 10,32 % .

Ponderea cheltuielilor cu achiziția de cărți, publicații periodice și materiale documentare în totalul cheltuielilor cu bunurile și serviciile efectuate în anul 2025 este de 21,41 %.

**d.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel**

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Perioada evaluată 2025
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri – cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	37.61 lei
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0 lei

3.	Număr de activități educaționale	152
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	38
5.	Număr de beneficiari neplătitori	1813 utilizatori activi 9642 beneficiari activități cultural-artistice și educaționale
6.	Număr de beneficiari plătitori (Nu se aplică în cazul bibliotecilor.)	-
7.	Număr de expoziții	394 expoziții
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	213
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	4278,49 mii lei
10.	Venituri proprii din alte activități	-

## **E. SINTEZA PROGRAMELOR ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR ASUMATE**

### **e.1. Viziune**

În spiritul valorilor naționale și europene, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău este o instituție de cultură care își propune să conserve și să valorifice patrimoniul cultural în vederea păstrării identității locale ca element definitoriu al spiritualității românești. În conformitate cu recomandările Uniunii Europene care pun accent pe cunoașterea și promovarea specificului local/regional ca parte integrantă a patrimoniului spiritual național și european, biblioteca este menită să asigure accesul nediscriminatoriu la cunoaștere, promovând principiile democratice precum: egalitatea de șanse, dreptul la informare, incluziunea socială, libera circulație, schimbul de idei etc.

### **e.2. Misiune**

Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău are ca misiune identificarea, dezvoltarea, organizarea, conservarea, cercetarea, comunicarea și punerea în valoare a patrimoniului documentar, asigurând accesul liber la colecțiile sale atât generației de azi cât și celor viitoare, în scop de educare, cercetare, studiu și informare.

### **e.3. Obiective (generale și specifice)**

În conformitate cu viziunea și cu misiunea pe care și le asumă, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău va urmări, în intervalul 2025-2028, realizarea unor obiective adaptate societății contemporane, pentru a face astfel față provocărilor lumii în care trăim. Dintre acestea, cele mai importante sunt:

- 3.1. valorificarea patrimoniului cultural
- 3.2. perfecționarea resursei umane
- 3.3. educarea publicului în spiritul valorilor culturale
- 3.4. asigurarea accesului la informație

La rândul lor, aceste obiective generale presupun o serie de obiective specifice, biblioteca propunându-și:

- 3.1.1. să îmbogățească patrimoniul existent, prin achiziție de documente
- 3.1.2. să faciliteze accesul la acest patrimoniu
- 3.1.3. să stimuleze libera circulație a informației

- 3.1.4. să digitalizeze o parte a patrimoniului existent
- 3.2.1. să realizeze parteneriate cu instituții similare
- 3.2.2. să asigure participarea angajaților la cursuri/programe de specialitate
- 3.2.3. să încurajeze colaborarea cu omologi din țară și din străinătate
- 3.2.4. să-i motiveze angajați pentru îndeplinirea sarcinilor care le revin
- 3.3.1. să dezvolte noi programe pentru comunitate
- 3.3.2. să organizeze activități/manifestări cultural-educative
- 3.3.3. să colaboreze cu instituții de învățământ
- 3.3.4. să creeze premisele care să ofere adulților posibilitatea învățării pe tot parcursul vieții
- 3.4.1. să-și adapteze serviciile la nevoile utilizatorilor
- 3.4.2. să încerce să atragă noi utilizatori prin calitatea serviciilor oferite
- 3.4.3. să modernizeze pagina web ca mijloc de comunicare cu utilizatorii

#### **e.4. Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management**

Strategia culturală pentru anii 2028-2028 vizează menținerea de către Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău a rolului de partener de încredere și de furnizor de servicii cultural-artistice de calitate. Prin programele, proiectele și acțiunile care urmează a fi desfășurate în următorul mandat sunt urmărite 5 axe principale care vor contribui la recunoașterea locală, națională și internațională a instituției drept un actor important în viața spirituală a comunității băcăuane:

- conservarea și valorificarea patrimoniului cultural local
- elaborarea și depunerea unor proiecte cu finanțare europeană
- dezvoltarea parteneriatului cu școala și consolidarea dimensiunii formativ-educative a bibliotecii în viața comunității pe care o deservește
- organizarea unor evenimente și/manifestări cu impact regional/național
- transformarea bibliotecii într-un spațiu al dialogului (prin colaborarea cu diverse instituții)

#### **e.5. Strategia și planul de marketing**

În virtutea ideii că orice plan de marketing trebuie să pornească de la nevoile și așteptările beneficiarului, strategia instituției pentru următorii 5 ani va avea în vedere profilul utilizatorilor actuali, dar și pe acela al potențialilor beneficiari. Astfel, vor fi urmărite aspecte precum:

- întocmirea unui profil al beneficiarului
- fidelizarea utilizatorilor existenți

- promovarea programelor/proiectelor/activităților bibliotecii pe toate canalele disponibile
- încheierea de parteneriate cu mass-media (ziare, posturi de radio și televiziune, bloggeri etc.)
- refacerea imaginii instituției, prin proiecte/activități de calitate
- promovarea on-line, prin intermediul site-ului și al paginii Facebook

#### **e.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management**

În următoarea perioadă, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău își propune să deruleze următoarele 5 programe de bază, care, prin proiectele și activitățile incluse, să contribuie la atingerea obiectivelor generale și specifice propuse, în conformitate cu misiunea asumată:

1. Patrimonium (digitizarea resurselor)
2. Alternative (biblioteca, spațiu al dialogului intercultural)
3. Educația continuă
4. Bac-Fest. Festivalul Național „George Bacovia”
5. Zilele Bibliotecii

#### **e.7. Proiectele din cadrul programelor**

La rândul lor, fiecare dintre aceste 6 programe implică diferite alte proiecte, menite să asigure vizibilitatea instituției și să garanteze atingerea obiectivelor propuse. Trebuie precizat că o parte a proiectelor aflate în derulare (cele care se dovedesc eficiente) vor fi continuate/dezvoltate, în vreme ce altele vor fi înlocuite cu unele mai ambițioase, care să demonstreze potențialul instituției, atât în ceea ce privește patrimoniul de care dispune, cât și resursa umană. Dintre acestea, cele mai importante sunt:

- Completarea colecțiilor
- Digitalizarea cărților/colecțiilor vechi, de mare valoare
- Festivalul Național „George Bacovia”
- Conferințele Bibliotecii „Costache Sturdza” Bacău
- *Genius loci*
- Moștenirea culturală a minorităților Bacăului
- Combaterea vulnerabilității bibliotecarilor prin dezvoltarea competențelor informatice

De asemenea, în funcții de evoluția contextului socio-economic și de oportunitățile de colaborare cu diferite instituții, din țară și străinătate, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău va propune beneficiarilor și alte proiecte.

#### **e.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management**

Pe lângă programele și proiectele de bază, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza” Bacău își propune să realizeze o serie de alte activități prin care să-și lărgescă oferta cultural-artistică, prin colaborări cu instituții similare, cu unități de învățământ sau cu alte entități care activează în domeniu. Printre acestea se vor regăsi: lansări de carte, vernisaje, miniconcerte, workshop-uri, mese rotunde etc.

De asemenea, prin spațiile de care dispune, ea poate deveni gazda unor conferințe, dezbateri, întâlniri cultural-educative.

**F. PREVIZIONAREA EVOLUȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI, CU O ESTIMARE A RESURSELOR FINANCIARE CE AR TREBUI ALOCATE DE CĂTRE AUTORITATE, PRECUM ȘI A VENITURILOR INSTITUȚIEI CE POT FI ATRASE DIN ALTE SURSE**

**f.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare:**

Pentru anul 2026 Biblioteca Județeană „C. Sturdza” Bacău a propus pentru aprobare Consiliului Județean Bacău următorul buget de venituri și cheltuieli:

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Propuneri anul 2026 (mii lei)
(1)	(2)	(3)
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase)	-
2	<b>Alocații bugetare, total, din care:</b>	<b>4.996,00</b>
2.1	<b>Cheltuieli de personal :</b>	<b>3.867,00</b>
2.1.1	- Salarii de bază	3.405,00
2.1.2	- Sporuri pentru condiții de muncă	156,00
2.1.3	- Alocații de delegare	6,00
2.1.4	- Indemnizație de hrană	181,00
2.1.5	- Tichete de vacanță	35,00
2.1.6	- Contribuții – contribuția asiguratorie pentru muncă	84,00
3.1	<b>Cheltuieli cu bunuri și servicii:</b>	<b>1.129,00</b>
3.1.1	Furnituri de birou	8,00
3.1.2	Materiale pentru curățenie	8,00
3.1.3	Încălzit, iluminat și forță motrică	60,00
3.1.4	Apă, canal, salubritate	20,00
3.1.5	Carburanți și lubrifianți	5,00
3.1.6	Piese de schimb	3,00
3.1.7	Poștă, telecomunicații, radio, TV , internet	8,00
3.1.8	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional ( proiecte culturale) *	268,00 *
3.1.9	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	556,00
3.1.10	Obiecte de inventar	3,00
3.1.11	Deplasări interne, detașări	3,00
3.1.12	Materiale de laborator(pentru legatorie)	2,00
3.1.13	Cărți, publicații și materiale documentare	123,00
3.1.14	Pregătire profesională	10,00
3.1.15	Protecția muncii	14,00
3.1.16	Prime de asigurare non-viață	2,00
3.1.17	Chirii	36,00
4	<b>Cheltuieli de capital :</b>	<b>0,00</b>

\*) Reprezintă suma prognozată pentru programe și proiecte culturale pentru anul 2026, din care menționăm:

Bac-Fest. Festivalul Național "George Bacovia" prevăzut în proiectul de management eveniment cultural-artistic: cheltuieli cu materiale de promovare; drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați; alte cheltuieli specifice- septembrie 2026	200,00
- Zilele Bibliotecii -prevăzute în proiectul de management: drepturi de autor; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli editare de carte, expoziții, cheltuieli cazare, transport și masă pentru invitați ; alte cheltuieli specifice- 25 iunie-2 iulie 2026	20,00
- Conferințele Bibliotecii- prevăzute în proiectul de management:-promovare autori din diverse domenii, conferențieri de prestigiu, evenimente cultural-artistice, drepturi pentru proprietate intelectuală; cheltuieli artistice; cheltuieli cu onorarii și premii , cheltuieli cazare, transport, masă pentru invitați; alte cheltuieli specifice-pe parcursul anului 2026	5,00
- Genius loci- drepturi de autor/drepturi pentru proprietatea intelectuală autori locali	2,00
- Cercetarea și valorificarea moștenirii spirituale- cheltuieli specifice evenimentelor; cheltuieli de promovare- pe parcursul anului 2026	5,00
- Interdisciplinaria - lansări de carte, expoziții, concerte :cheltuieli artistice, pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală , cheltuieli editare de carte, expoziții, alte cheltuieli specifice- pe parcursul anului 2026	6,00
- Editura bibliotecii :editarea -reeditarea unor autori băcăuani reprezentativi; cheltuieli de editare, cheltuieli pentru materiale de promovare, cheltuieli specifice	8,00
- " Biblioteca și școala"- parteneriate cu mediul universitar și preuniversitar; colaborări , formare public, găzduire activități cu elevii, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă: cheltuieli pentru drepturi de autor; cheltuieli pentru drepturi de proprietate intelectuală, alte cheltuieli specifice - pe parcursul anului 2026	5,00
- " Biblioteca și noile media"-comunicare și actualizare permanentă : Facebook(s)-2.000 lei; <a href="http://www.bjbacau.ro">www.bjbacau.ro</a> -1.000.lei ; canale alternative: Instagram, Youtube etc. Patrimonium-1.000 lei	4,00
-Digitalizarea cărților/ colecțiilor de patrimoniu și a altor resurse semnificativ	5,00
-Evenimente cultural artistice - Compartimentul Împrumut la domiciliu : "Atelier de primăvară"-materiale specifice-500 lei; " Târg de Crăciun" - materiale specifice-500 lei	1,00
-Serviciul „Filiale, Copii și Artă”: „ Invitație la lectură"- activități educative-materiale specifice 1.500 lei , " Prietenie pe o sfoară"- dezvoltarea rolului bibliotecii pentru copii-materiale specifice 1.500 lei și „Biblioteca de vacanță"-găzduire activități cu elevii pe perioada vacanțelor, stimularea interesului pentru lectură, educație alternativă cheltuieli specifice -4.000 lei	7,00

## f.2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

Ținând cont de trendul descendent înregistrat în întreaga lume și de concurența acerbă din partea radioului, televiziunii și a Internetului, estimăm o ușoară scădere a numărului de utilizatori activi, în jurul cifrei de 2000 anual, dar mizăm pe o creștere a utilizatorilor a participanților la programe și proiecte educative, unde mizăm pe un număr de peste 8000-9000 de beneficiari.

### **f.3. Analiza programului minimal realizat**

Așa cum se poate vedea din comparația între programele și proiectele derulate pe parcursul anului 2025 și programul minim anual asumat, se poate constata că programul minimal a fost realizat integral, fiind completat prin realizarea a numeroase alte proiecte și activități, care se regăsesc, sintetic, în paginile de mai sus.

Menționăm că unele dintre programe și proiecte nu sunt incluse în Contractul de management, ideea realizării lor conturându-se ulterior, pe baza experienței acumulate în anul precedent și a nevoilor utilizatorilor. De asemenea, au fost incluse în acest raport doar cele mai importante proiecte și activități, nu și cele comune (împrumut de carte, expoziții interne, postări pe site și Facebook etc.)

Merită subliniat faptul că, în anul 2023, cu sprijinul Consiliului Județean Bacău, au fost demarate lucrările în cadrul proiectului **Reabilitare și eficientizare energetică Complex Muzeal „Iulian Antonescu” și schimbare destinație în Bibliotecă Județeană**, proiect PNRR la finalul căruia biblioteca își va desfășura activitatea într-un spațiu generos, modern, cu dotări de ultimă oră, pentru a oferi utilizatorilor accesul la informație și cultură în condiții optime, adaptate cerințelor lumii în care trăim.

Manager,

