

**RAPORT DE ACTIVITATE  
PENTRU PERIOADA 01.01.2021 – 31.12.2021  
- PENTRU MANAGEMENTUL INSTITUȚIEI  
PUBLICE DE CULTURĂ  
COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚELE NATURII  
„ION BORCEA” BACĂU**

\* \*

**ASIGURAT DE  
DR. GABRIELA GURĂU  
ÎN CALITATE DE MANAGER AL ACESTEI  
INSTITUȚII PUBLICE DE CULTURĂ  
AFLATĂ SUB AUTORITATEA  
CONSILIULUI JUDEȚEAN BACĂU**

---

## CUPRINS

<b>Introducere</b> .....	2
<b>A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea</b> .....	7
A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități; .....	7
A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări); .....	11
A.3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia; .....	12
A.4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari; .....	43
A.5. Grupurile țintă ale activităților instituției; .....	45
A.6. Profilul beneficiarului actual; .....	48
<b>B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia</b> .....	49
B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și strategia culturală a autorității; .....	49
B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari; .....	55
B.3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse. ....	56
<b>C. Organizarea funcționării instituției și propuneri de restructurare și/sau reorganizare, pentru mai bună funcționare;</b> .....	56
C.1. Măsuri de organizare internă; .....	56
C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne; .....	57
C.3. Sinteză activității organismelor de conducere; .....	57
C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare); .....	57
C.5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri /refuncționalizări ale spațiilor; .....	58
C.6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată. ....	59
<b>D. Evoluția situației economico-financiare a instituției;</b> .....	59
D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate; ....	59
D.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată; .....	60
<b>E. Sinteză programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate</b> .....	61
E.1. Viziune; .....	61
E.2. Misiune; .....	61
E.3. Obiective (generale și specifice); .....	62
E.4. Strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management; .....	64
E.5. Strategie și plan de marketing; .....	65
E.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management; .....	66
E.7. Proiecte în cadrul programelor; .....	67
E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management. ....	67
<b>F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse</b> .....	68
F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare; .....	68
F.2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management; .....	68
F.3. Analiza programului minimal realizat. ....	69
Principalele manifestări desfășurate în anul 2021 – în imagini .....	71

## INTRODUCERE

*Bacăul ocupă locul 26 pe țară după indicele participării culturale, locul 26 după subindicele resurselor umane specializate, locul 29 după indicele de infrastructură culturală, locul 29 după indicele cheltuielilor bugetare pentru cultură, locul 35 după subindicele industriilor culturale și locul 36 pe țară după indicele general de vitalitate culturală (Vitalitatea culturală a orașelor din România – 2018).*

*Un studiu realizat de Centrul de Studii și Cercetări în Domeniul Culturii cu privire la situația muzeelor din România (Diagnoza sectorului cultural - Instrument pentru managementul culturii, 2009) situează țara noastră pe poziția a 12-a ca număr de muzee (dintr-un număr de 17 țări europene studiate) și pe locul 14 ca număr de vizitatori (dintr-un total de 16 țări europene incluse în analize).*

*În cadrul instituției publice de cultură Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea”, actul de management utilizează stilurile deja consacrate: autocratic, persuasiv, consultativ sau democratic. S-au avut în permanență în vedere categoriile de probleme care privesc cele patru resurse principale ale instituției: umane, financiare, materiale și informaționale.*

*Anul 2021, ca și anul precedent, a fost un an special, care a presupus adaptarea la o situație nouă impusă de starea de pandemie cauzată de prezența virusului SarsCov02 la nivel mondial. Drept urmare întreaga activitate a Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” a fost influențată de regulile impuse de autorități pentru a limita răspândirea virusului mai sus menționat. În perioadele când autoritățile au declarat stare de alertă, publicul obișnuit al subunităților instituției nu a fost prezent ca în anii anteriori. De asemenea activitățile culturale au fost restricționate de autorități. Comportamentul grupurilor țintă ale instituției s-a modificat, drept urmare activitățile desfășurate în cursul anului s-au adaptat la condițiile apărute și analizând parametrii instituționali se constată o corelație între prezența fizică a publicului la sediile noastre și schimbările impuse de autorități. Mediul virtual și prezența instituției în social-media, dar și desfășurarea de activități online: simpozioane, conferințe, workshop-uri, au dus la o mai bună popularizare a instituției. De asemenea, s-a vizat atingerea obiectivelor generale și specifice prin activități multiple care s-au desfășurat atât în mediul fizic dar și în online.*

*Activitățile enumerate în prezentul raport reprezintă activitatea desfășurată de Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” în perioada de raportare, prin subunitățile sale Muzeul de Științele Naturii, Vivariul Bacău, Observatorul Astronomic „Victor Anestin” și Casa Memorială „Ion Borcea” din comuna Racova, județul Bacău.*

*Activitățile culturale desfășurate în Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” se realizează pe bază de proiecte, propuse, susținute, dezbătute de muzeografi din cadrul instituției și ulterior aprobate de conducerea instituției.*

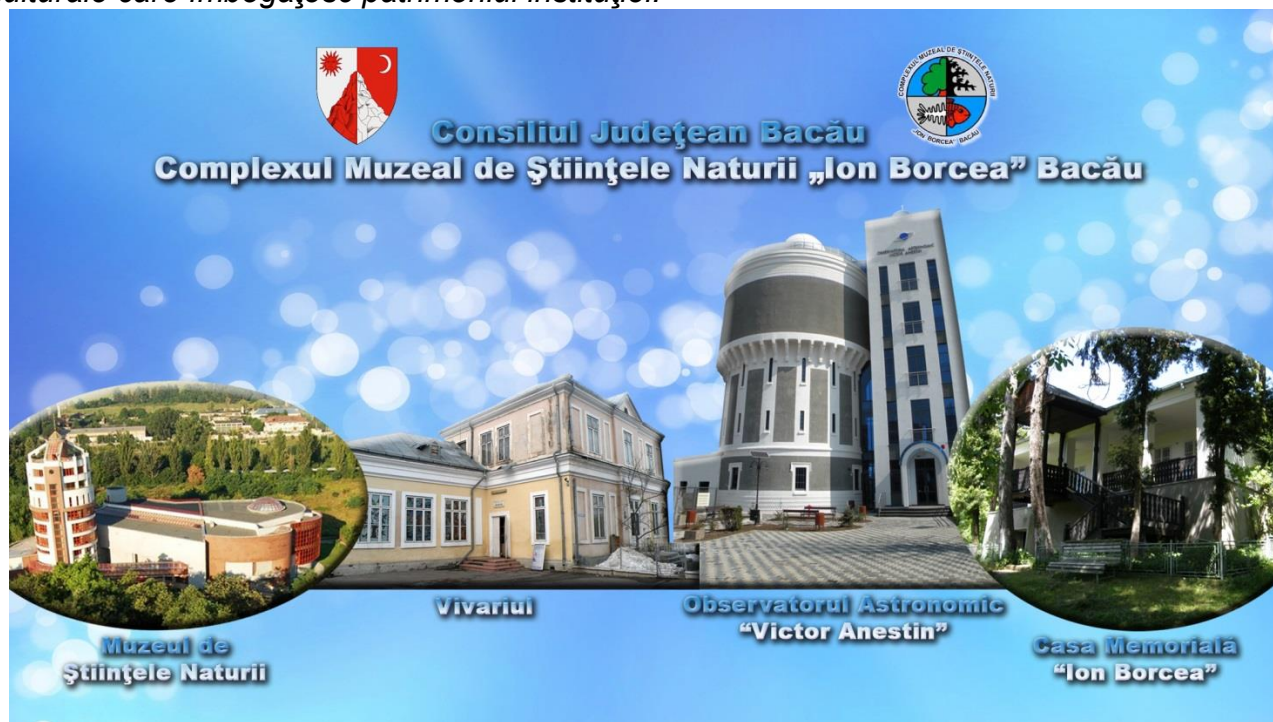
*Proiectele desfășurate ca parte a programului cultural minimal sunt structurate astfel încât să acopere principalele domenii care vizează activitatea unui muzeu de științele naturii, conform legislației existente și cerințelor contemporane, europene, structurare prezentă și în cadrul proiectului de management în baza căruia este condusă instituția.*

*Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău este vizibil prin intermediul celor 4 subunități ale sale: Muzeul de Științele Naturii, Observatorul Astronomic „Victor Anestin”, Vivariul, Casa Memorială „Ion Borcea”, fiecare dintre acestea având o ofertă culturală specifică (expozițională, educațională și științifică), actuală, constituindu-se în cadrul ideal ce favorizează desfășurarea unei activități moderne, recunoscută în mediul științific, cu performanțe remarcabile.*

*Activitatea Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” se regăsește la intersecția mai multor domenii ce au legătură directă cu științele naturii, patrimoniul cultural al instituției, colecțiile, inclusiv biblioteca de specialitate care se constituie în baza de pornire a expozițiilor permanente, temporare și itinerante, a cercetării științifice, a simpozioanelor, meselor rotunde și conferințelor organizate, proiectelor educaționale, concretizate în publicații științifice de specialitate.*

*Proiectele educaționale sunt realizate în școli din județul Bacău, în baza protocolului de colaborare semnat cu Inspectoratul Școlar Bacău și a protofoalelor de colaborare încheiate cu unitățile școlare. Una dintre principalele atribuții ale muzeului este constituită de cercetarea și dezvoltarea colecțiilor de bunuri de patrimoniu muzeal, care constituie și fundamentul activității de comunicare pe care instituția o oferă publicului vizitator.*

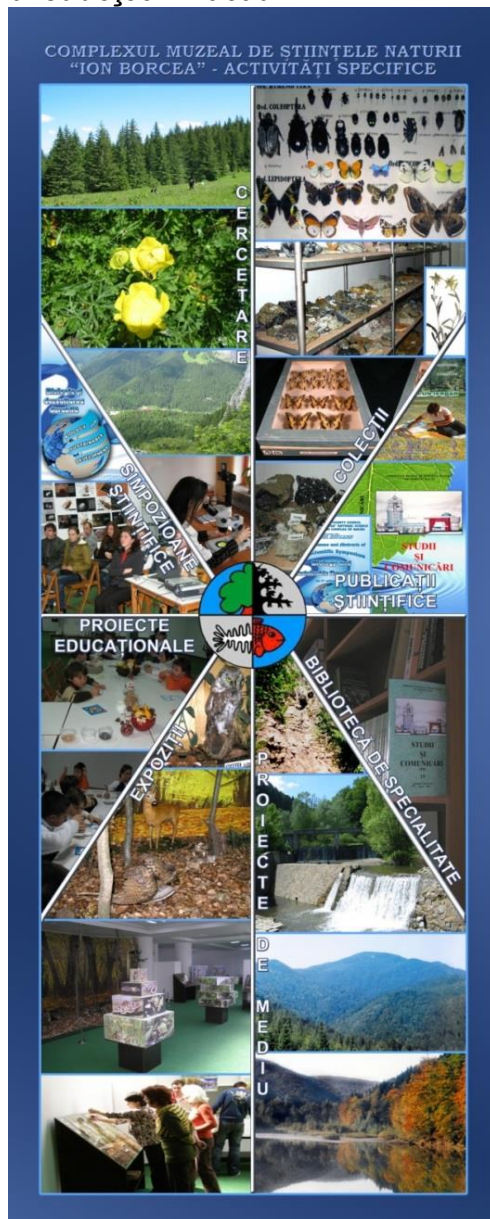
*În cadrul planului managerial sunt incluse proiecte culturale științifice în derulare, aprobate de Consiliul Județean Bacău. Durata de desfășurare a acestora variază, fiind planuri anuale sau multianuale de cercetare. În urma proiectelor științifice rezultă bunuri culturale care îmbogățesc patrimoniul instituției.*



*În vederea îndeplinirii obiectivelor instituției, la dispoziția publicului larg sunt puse produse culturale care ilustrează obiectul de activitate al instituției. Produsele culturale ale instituției sunt puse în valoare de serviciile culturale ale acesteia iar corelarea și îmbinarea acestora sunt elemente fundamentale în îndeplinirea obiectivelor tactice dar și strategice.*

*Produsele culturale ale Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău sunt: expoziții, prezentări multimedia, workshop-uri, mese rotunde, conferințe, simpozioane științifice, cercuri și cluburi de astronomie, școli de vară, show-uri de planetariu, prezentări pentru touchscreen-uri, ecrane, interactive wall, produse editoriale (reviste științifice, cărți, caiete tematice, articole științifice, cataloage de colecție, pliante, afișe), produse pentru shop-ul muzeului (insectare, ierbare), studii de mediu (studii de biodiversitate, bilanț de mediu I și II, raport de mediu, cabinete de biologie, studii de determinare a materialului biologic).*

*Fiecare dintre produsele culturale sunt aduse în fața publicului larg prin serviciile culturale oferite acestuia gratuit/contra cost în baza taxelor și tarifelor aprobate anual de ordonatorul de credite Consiliul Județean Bacău.*



Managementul instituției va fi orientat cu prioritate în decursul anului 2022 în direcția implementării proiectelor culturale interdisciplinare, în spații neconvenționale, dar și a proiectelor ce vizează cercetarea patrimoniului, cu deosebire în direcția continuării procedurii de clasare a bunurilor de patrimoniu.

Pentru anul 2022 obiectivele instituției sunt următoarele:

- organizarea evidenței patrimoniului cultural deținut în administrare conform prevederilor legale;
- punerea în valoare și cercetarea științifică a patrimoniului muzeal existent prin organizarea de expoziții permanente, temporare, itinerante, proiecte cultural-educative;
- cercetarea și documentarea în vederea îmbogățirii patrimoniului muzeal prin forme caracteristice de constituire a patrimoniului muzeal, constituirea colecției proprii ca rezultat al cercetării și achiziții, donații etc.;
- conservarea bunurilor culturale din patrimoniul muzeal;
- colaborarea constantă și eficientă a diverselor structuri interne ale organizației în vederea satisfacerii nevoilor de informare ale publicului;
- realizarea periodică de studii privind grupurile țintă vizate și a nevoilor de informare a acestora;
- dezvoltarea profesională continuă a personalului prin participarea la toate formele de pregătire profesională organizate de structura tutelară, dar și în alte forme de învățământ;
- dezvoltarea legăturii cu mass-media, ONG-uri culturale și de protecția mediului, instituții de cercetare și învățământ, instituții de profil, similare din țară și din străinătate.

În vederea dezvoltării instituției, a consolidării acesteia ca spațiu cultural important pentru comunitatea băcăuană, conform contractului de management, pe întreaga perioadă a acestuia (2021 – 2024), se vor avea în vedere următoarele obiective strategice:

- ❖ Constituirea științifică, administrarea, conservarea și restaurarea patrimoniului existent;
- ❖ Cercetarea științifică, evidența, documentarea, protejarea și dezvoltarea patrimoniului;
- ❖ Punerea în valoare a patrimoniului în scopul cunoașterii, educării, recreerii;
- ❖ Dezvoltarea patrimoniului și asigurarea condițiilor optime de gestiune, depozitare, conservare și valorificare a acestuia;
- ❖ Elaborarea și punerea în aplicare a proiectelor de cercetare, punerea în valoare și dezvoltare a patrimoniului;
- ❖ Studiarea patrimoniului și diseminarea rezultatelor acestui proces către publicul larg, precum și către alte categorii interesate de activitatea muzeului.
- ❖ Consolidarea instituției ca centru cultural de educație muzeală;
- ❖ Efectuarea de studii privind cunoașterea și satisfacerea nevoilor beneficiarilor reali și potențiali ai instituției;
- ❖ Adaptarea continuă a serviciilor culturale la nevoile beneficiarilor;
- ❖ Actualizarea, adaptarea permanentă, îmbogățirea și diversificarea anuală a ofertei culturale;
- ❖ Extinderea parteneriatelor către alte categorii de parteneri, cu punerea accentului pe educarea publicului;
- ❖ Îmbunătățirea permanentă a promovării serviciilor și a imaginii instituției;

- ❖ Promovarea și implementarea proiectelor inovative și a celor cu finanțare externă;
- ❖ Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului și susținerea profesionalismului în cadrul instituției;
- ❖ Menținerea calității și standardelor serviciilor oferite publicului, în condițiile culturale, tehnologice și economice în permanentă schimbare prin realocarea resurselor umane și financiare;
- ❖ Menținerea în colectivul instituției a unor specialiști, inclusiv atragerea de colaboratori consacrați în domeniul de activitate al acesteia – minim câte un specialist repartizat pe fiecare dintre structurile subunităților: Muzeul de Științele Naturii, Vivariul, Observatorul Astronomic „Victor Anestin” și Casa Memorială „Ion Borcea”;
- ❖ Gestionarea mijloacelor financiare cu aplicarea principiilor de eficiență, eficacitate și economie;
- ❖ Asigurarea condițiilor optime de funcționare a instituției;
- ❖ Îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă prin aprobarea proiectului de management și în conformitate cu dispozițiile ordonatorului de credite – Consiliul Județean Bacău, precum și cele prevăzute în legislația în vigoare, inclusiv reglementările ce privesc funcționarea instituției;
- ❖ Transmiterea către ordonatorul de credite – Consiliul Județean Bacău, conform dispozițiilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, a rapoartelor de activitate și a tuturor comunicărilor necesare.

## STRUCTURA RAPORTULUI DE ACTIVITATE

### A. EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

#### A.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități:

Dacă în anul 2020, instituția a fost parte în **24** proiecte în colaborare cu: Inspectoratul Școlar Județean și Casa Corpului Didactic, instituții partenere inițiatore sau intermediare în concretizarea proiectelor culturale educaționale - educaționale desfășurate în unități școlare ale județului, în anul 2021, instituția a fost parte în **52** proiecte în colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău și unități școlare din județ, care se regăsesc în tabelul de mai jos.

Nr. crt.	INSTITUȚIA	DENUMIREA PROIECTULUI	PERIOADA DE DESFĂȘURARE
1.	Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu” Bacău Grădinița „Crai Nou” Bacău	Protocol de colaborare activități/vizitare	ianuarie – decembrie 2021
2.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Acord de parteneriat activități/vizitare – în cadrul programului Școala Altfel „ <b>Să știi mai multe, să fii mai bun!</b> ”	08 -12 februarie 2021
3.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Proiect școlar de educație ecologică „ <b>Un mediu curat, o viață sănătoasă!</b> ” – iubim plantele și animalele -	an școlar 2020-2021
4.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Protocol de colaborare – vizitare/ activități Proiect cultural educațional – <b>online „Refugii verzi din orașul Bacău”</b>	februarie – iunie 2021 9 februarie 2021
5.	Liceul Teoretic „Ion Borcea” Buhuși, Bacău	Protocol de colaborare vizitare/ activități	februarie – iunie 2021
6.	Școala Română - Americană din Bacău	Acord de parteneriat – vizitare/activități	An școlar 2020-2021
7.	Inspectoratul Școlar Județean Bihor - Liceul de Arte Oradea – CMSN -subunitatea Observatorul Astronomic „Victor Anestin”	Acord de parteneriat „Universul în Nuanțe și Culori”- Proiect educativ – „ <b>Structura Sistemului Solar</b> ” - on-line	22-26 martie 2021 25 martie 2021
8.	Colegiul Național „Vasile Alecsandri” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect educațional - „ <b>Introducere în astrofotografie</b> ”	martie - mai 2021
9.	Palatul Copiilor Bacău	Protocol de colaborare – Proiect de parteneriat strategic Erasmus+Acțiune cheie 2 intitulat “ <b>We Can not Change The Whole World, but We Can at Least Make The Change</b> ”	01 aprilie – 31 august 2021
10.	Palatul Copiilor Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Erasmus – tema „ <b>Apa în Univers</b> ”	aprilie 2021
11.	Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău – Facultatea de Științe	Protocol de colaborare - Scopul protocolului - organizare și desfășurare activități pentru furnizarea de informații și orientarea viitorilor absolvenți.	aprilie – mai 2021
12.	Școala Gimnazială Cleja Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Cultural Educațional „ <b>10 Mai – Ziua Păsărilor și Arborilor</b> ”	aprilie – mai 2021
13.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Cultural Educațional „ <b>10 Mai – Ziua Păsărilor și Arborilor</b> ”	mai -iunie 2021
14.	Școala Postliceală FEG Bacău	Protocol de colaborare - Proiect Cultural Educațional – „ <b>Plantele medicinale și importanța lor</b> ” (workshop)	28 mai 2021



15.	Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza Bacău”	Proiect Educațional Local - Domeniul Educație Ecologică „5 iunie – Ziua Mediului”	1 – 5 iunie 2021
16.	Colegiul Național de Artă „George Apostu” Grădinița cu PP Nr.12 „Step by Step” Bacău	Protocol de colaborare activități/vizitare/prezentări multimedia/muzeu/școala	iunie 2019 – iunie 2021
17.	Școala Gimnazială „Constantin Platon” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Cultural Educațional „Pădurea – ecosistem complex” (Workshop)	iunie 2021
18.	Palatul Copiilor Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Cultural Educațional „Viața secretă a plantelor”	iunie – iulie 2021
19.	Școala Gimnazială nr.10 Bacău	Acord de parteneriat – Proiect educațional „O școală prietenoasă și în vacanță”	iulie – decembrie 2021
20.	Școala Gimnazială ”Ion Creangă”Bacău; Liceul Teoretic ”Ion Borcea ”Buhuși	Proiect educațional - Clubul de astronomie ”Matei Alexecu”	iulie – decembrie 2021
21.	Asociația Sine Qua Non	Acord de parteneriat – Proiect cultural: - „Porti deschise către civilizații. Tomis – Constanța MMXXI”	26 – 29 august 2021
22.	Colegiul N.V.Karpen Bacău	Protocol de colaborare – workshop – „Trofee de vânătoare”	septembrie – octombrie 2021
23.	Școala cu cls. I-VIII ”Al. Piru” Mărgineni, subunitatea „Școala Gimnazială Luncani”	Protocol de colaborare – Proiect Educațional – activități la școală/ prezentări multimedia – „Stația Spațială Internațională” ; itinerare expoziție - „Universul invizibil”	23 – 30 septembrie 2021
24.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Protocol de colaborare – activitate în cadrul evenimentului – NOAPTEA CERCETĂTORILOR EUROPENI	24 septembrie 2021
25.	Colegiul N.V.Karpen Bacău	Protocol de colaborare – activități/vizitare	Septembrie – octombrie 2021
26.	Școala cu cls. I-VIII ”Al. Piru” Mărgineni	Protocol de colaborare – Proiect Educațional – activități la școală/ prezentări multimedia „Planetele”; itinerare expoziție – „Noutăți în astronomie”	28 septembrie – 5 octombrie 2021
27.	Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău	Proiect Educațional – PATRIMONIUL MUZEAL – SURSĂ DE EDUCAȚIE NON -FORMALĂ-(workshop)	septembrie/octombrie 2021
28.	Școala Gimnazială „Alexandru cel Bun” Bacău	Proiect Educațional – Clubul de astronomie „Matei Alexescu”	1 octombrie 2021-15 iulie 2022
29.	Colegiul N.V.Karpen Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Cultural Educațional „Viața secretă a plantelor ” (workshop)	1 octombrie 2021
30.	Colegiul Economic ”Ion Ghica” Bacău	Protocol de colaborare - activitate extrașcolară interdisciplinară „Cititorii cei de zodii.” Sub constelația Generației Z	Septembrie 2021-mai 2022
31.	Școala Gimnazială ”Alexandru cel Bun” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Educațional - Călătorie în Spațiul Cosmic	6 octombrie 2021 - 7 aprilie 2022
32.	Colegiul „N.V.Karpen” - Grădinița cu Program prelungit Bambi	Proiect educațional „Sistemul Solar”	8 octombrie – 12 aprilie 2022
33.	Colegiul „N.V.Karpen” Bacău	Protocol de colaborare- Calendar activități- Ziua Internațională a Animalelor Ziua Mondială a Alimentației	An școlar 2021-2022 7 octombrie 2021 13 octombrie 2021
34.	Colegiul „N.V.Karpen” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Educațional – activități la școală/ prezentări multimedia „Sistemul Solar”; itinerare expoziție – „Noutăți în astronomie”- prezentări multimedia pe teme de astronomie și astronomică	19 – 26 octombrie 2021

35.	Colegiul „N.V.Karpen” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Educațional – <b>Juniorii Karpen – învață despre toate - activitate extracurriculară – Zbor spre Univers</b>	octombrie 2021 iunie 2022
36.	Școala Gimnazială „Scarlat Longhin” Doftoeana, Bacău	Protocol de colaborare – Proiect cultural – educațional - <b>Să cunoaștem viețuitoarele marine!</b> activitate cu prezență în mediul <b>online</b> pe platforma Google Meet - cu prilejul evenimentului – <b>Ziua Internațională a Mării Negre -</b>	31 octombrie – 21 noiembrie 2021
37.	Colegiul Național ”Gheorghe Vrânceanu” Bacău	Protocol de colaborare – Proiect Educațional – activități la școală/ prezentări multimedia „ <b>Universul</b> ”; itinerare expoziție – „ <b>Universul invizibil</b> ”	11 -18 noiembrie 2021
38.	Școala Gimnazială „Mihail Sadoveanu” Bacău	Proiect educațional „ <b>Sistemul Solar</b> ”	19 noiembrie
39.	Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău	Protocol de colaborare, activități cu tema „ <b>Sistemul Solar</b> ”	24-25 noiembrie 2021
40.	Direcția de Asistență Socială a Municipiului Bacău	Protocol de colaborare - vizitare	noiembrie 2021- noiembrie2022
41.	Școala „Mihail Sadoveanu	Protocol de colaborare – Proiect – Pădurea prietena noastră	Noiembrie 2021- 2023
42.	Școala Gimnazială „Gârla - Anei”, structură a Școlii Gimnaziale Ungureni - Bacău	Protocol de colaborare, activități cu tema „ <b>Sistemul Solar</b> ”	6 decembrie 2021
43.	Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău	Proiect cultural Educațional - „ <b>Căsuța Păsărelelor</b> ”	10 decembrie 2021
44.	Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza” Bacău	Proiect cultural Educațional - „ <b>Cum să amenajăm un acvariu</b> ”	10 decembrie
45.	Liceul Tehnologic „Grigore Antipa” Bacău	Protocol de colaborare - activități interactive cu elevii în cadrul Proiectului cultural – educațional - „ <b>Lumea insectelor</b> ”	6-10 decembrie 2021
46.	Colegiul Economic „Ion Ghica” Bacău	Protocol de colaborare - activități interactive cu elevii în cadrul Proiectului cultural – educațional - „ <b>Lumea insectelor</b> ”	6-12 decembrie 2021
47.	Colegiul Național Pedagogic „Ștefan cel Mare” Bacău	Protocol de colaborare - Proiect Educațional - activități la școală/ „ <b>Călătorie prin Univers</b> ”; <i>prezentări multimedia;</i> itinerare expoziție – ” <b>Universul invizibil</b> ”	10-17 decembrie 2021
48.	Școala Gimnazială „Grigore Tăbăcaru”, Hemeiuși ,Bacău	Proiect de Parteneriat Educativ – activități/vizitare	15 decembrie 2021
49.	Școala Gimnazială „Nicolae Apostol”, Ruginoasa - Neamț	Protocol de colaborare – Proiect Educațional - activitate <b>online - Călătorie în Spațiul Cosmic</b>	16 decembrie 2021
50.	Colegiul Național „Costache Negruzzi” Iași	Acord de parteneriat – Proiect Educațional – <b>Mitologie și astronomie – interferențe culturale</b> – activitate organizată <b>online</b>	decembrie 2021- iunie 2022 16 decembrie 2021
51.	Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău	Acord de colaborare - sub – proiectul ROSE: Matematică, Informatică și Biologie – educație și profesii pentru viitor. <b>Rămâi Integrat și Total Motivat (Mate – Info – Bio - RITM)</b>	21 noiembrie 2019 – 9 septembrie 2022
52.	Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău	Convenție de colaborare / parteneriat privind activități specifice programelor de studii de licență - Biologie și Ecologie și protecția mediului și programul de master - <b>Valorificarea resurselor biologice și protecția mediului</b>	martie 2018 – martie 2023

În anul de raportare s-au realizat **73** proiecte cultural educaționale, **52** în colaborare/parteneriat, la inițiativa instituțiilor partenere sau a Complexului Muzeal de

Științele Naturii „Ion Borcea” la care se adaugă **21** proiecte planificate și implementate ca parte a planului cultural minimal.

Fiecare dintre proiectele mai sus amintite s-au desfășurat în baza a câte unui protocol/contract de colaborare cu unitățile școlare, ce cuprind acțiuni de cunoaștere și conștientizare a valorilor mediului înconjurător, a importanței protejării mediului, s-au desfășurat acțiuni dedicate evenimentelor din calendarul ecologic vizând evenimentele care s-au putut desfășura, dată fiind situația sanitară a Planetei, în scopul educării elevilor în spiritul conturării deprinderilor de conservare și protejare a naturii.

**Participare în calitate de partener (coorganizator, co-inițiator, invitat, participant etc.)  
la programe/proiecte europene/internaționale**

Nr. crt.	Participare în calitate de partener la programe / proiecte europene / internaționale	Inițiator / Colaboratori	Perioada
1.	„Comunicarea ecologică la ora schimbării climatice” – comunicare online - participant	Universitatea Ecologică din București	1.04.
2.	„ZIUA PAMANTULUI” - Global Leaders Summit on Climate - Transmisie în direct –Washington, ora 14.50 (ora României), pe canalul de Youtube și pagina de Facebook UEB - participant	US Departament of State	22.04
3.	„Ziua astronomiei”	Asociația Astronomică Carolina de Nord	15.05. și 09.10.
4.	Ziua internațională a muzeelor 2021	Consiliul Internațional al Muzeelor (ICOM), Ministerul Culturii	18.05
5.	„Noaptea europeană a muzeelor”, 2021	Ministerul Culturii și Comunicării din Franța, Consiliului Europei, de UNESCO și de Consiliul Internațional al Muzeelor (ICOM):	12.06.
6.	“DigiTraining, Digital & Audiovisual Capacity Building for Accessible Heritage” – proiect european, curs digitalizarea patrimoniului – digitalizarea muzeelor	Comisia Europeană	13.07-30.08.
7.	Noaptea europeană a cercetătorilor	Comisia Europeană Fundația Comunitară Bacău	24.09.
8.	„Săptămâna mondială a spațiului cosmic – Sateliții ne îmbunătățesc viața”	Adunarea generală ONU	4-10.10.
9.	M.O.R.O.I. Meteorites Orbits Reconstruction by Optical Imaging	Institutul Național de astronomie al Academiei Române	2021
10.	„Zilele europene ale patrimoniului” 2021	Consiliul Europei, Ministerul Culturii	16.11.
11.	Proiect POCU 121221: Inserția pe piața muncii - vectorul învățământului terțiar.	Universitatea Vasile Alecsandri din Bacău	Noiembrie 2020 – ianuarie 2021

**Participare în calitate de partener (coorganizator, co-inițiator, invitat, participant etc.)  
la programe/proiecte naționale**

Nr. crt.	Proiectul	Inițiator / Colaboratori	Perioada
1.	Ziua Culturii Naționale	Ministerul Culturii	15.01.
2.	„Școala altfel”	Ministerul Învățământului	02.
3.	Digitizarea și catalogarea analitică a publicațiilor elaborate de Complexul Muzeal de Științele Naturii “Ion Borcea” Bacău și expunerea acestora online în parteneriat cu Institutul Național al Patrimoniului (INP), Ministerul Culturii	Institutul Național al Patrimoniului (INP) - Secția Biblioteci Digitale	2021-2022

## A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări).

<p><b>STRENGTHS (PUNCTE TARI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr mare de specialiști (absolvenți de studii superioare);</li> <li>- număr mare de specialiști cu titlul științific de doctor (în domeniul biologiei);</li> <li>- existența planului cultural minimal anual;</li> <li>- existența unei experiențe a personalului de a lucra pe bază de proiecte;</li> <li>- existența evidenței computerizate a pieselor de patrimoniu;</li> <li>- utilizarea programului de evidență DOCPAT;</li> <li>- existența unei strategii de marketing cultural;</li> <li>- existența unei bune tradiții de colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean, unități școlare din Județ, instituții de învățământ superior;</li> <li>- implicarea instituției în proiecte naționale/internaționale înafara planului minimal;</li> <li>- existența unei baze materiale moderne la Observatorul Astronomic;</li> <li>- existența de expoziții permanente moderne la Muzeul de Științele Naturii și Observatorul Astronomic;</li> <li>- existența a numeroase preocupări în vederea dezvoltării și aplicării de tehnologii în expozițiile permanente și spațiile de desfășurare a workshop-urilor și a proiectelor educaționale;</li> <li>- existența unei bune dotări a subunităților instituției cu aparatură (lupe binoculare, microscopie), computere, imprimante, copiatoare, scanere, rețea internă, conexiune la internet;</li> <li>- existența unui site nou de prezentare a instituției, bine structurat care este accesat frecvent de utilizatori;</li> <li>- existența unei biblioteci de specialitate;</li> <li>- existența unor depozite corespunzătoare pentru patrimoniul instituției;</li> <li>- existența unei edituri proprii și a unui birou de muzeotehnică;</li> <li>- existența Grădinii Senzoriale și a spațiilor disponibile pentru a realiza expoziții și evenimente în aer liber;</li> </ul>	<p><b>OPPORTUNITIES (ȘANSE)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- existența unui cadru legislativ relativ stabil în domeniul culturii;</li> <li>- posibilitatea implicării în programe de cooperare naționale și internaționale;</li> <li>- mărirea numărului expozițiilor itinerante;</li> <li>- mărirea patrimoniului prin dezvoltarea de noi subunități în mediul urban sau rural;</li> <li>- extinderea proiectelor de expoziții itinerante în mediul rural;</li> <li>- îmbunătățirea calității revistei științifice proprii „Studii și Comunicări”</li> <li>- cooptarea în comitetul științific al revistei științifice proprii „Studii și Comunicări”, specialiști din străinătate;</li> <li>- realizarea de schimburi și achiziții de carte de specialitate;</li> <li>- realizarea de schimburi și achiziții de piese de colecție din întreaga lume în scopul îmbogățirii patrimoniului muzeal;</li> <li>- îmbogățirea ofertei de redactare, publicare a editurii „Ion Borcea”;</li> <li>- îmbogățirea materialelor prezentate și a activităților desfășurate în mediul virtual;</li> <li>- accentuarea rolului parteneriatelor în dezvoltarea instituției;</li> <li>- creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private în sprijinirea activităților culturale;</li> <li>- lărgirea ofertei de perfecționare continuă a personalului, de informare;</li> <li>- îmbunătățirea relației cu mass-media;</li> <li>- mărirea fondului de carte al bibliotecii de specialitate;</li> <li>- reabilitarea și modernizarea patrimoniului muzeal prin proiecte cu finanțare europeană;</li> <li>- existența unor direcții de reabilitare a mediului cultural urban și rural;</li> </ul>
<p><b>WEAKNESSES (PUNCTE SLABE)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lipsa unui spațiu extins pentru expoziții permanente la sediul Muzeului de Științele Naturii, raportat la patrimoniul cultural aflat în inventarul instituției (peste 220000 piese);</li> <li>- starea de conservare mai puțin bună a imobilului în care își desfășoară activitatea subunitățile Vivariu și Casa Memorială „Ion Borcea”;</li> <li>- uzura morală a modalităților de expunere utilizate la Vivariu, expoziție ce nu a fost modernizată din anii 90;</li> <li>- motivația financiară slabă a personalului din</li> </ul>	<p><b>THREATS (AMENINȚĂRI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- criza morală și de valori a societății românești;</li> <li>- lipsa de fonduri mai mari pentru realizarea proiectelor;</li> <li>- lipsa unei infrastructuri moderne care să conecteze regiunea de N-E cu restul țării;</li> <li>- slaba motivație financiară a personalului din mediul cultural;</li> <li>- scăderea continuă a ratei natalității, lucru care duce în timp la micșorarea principalului grup țintă;</li> <li>- inexistența unor obiceiuri în cadrul comunității care să ducă la implicare și prezență în muzee și instituții</li> </ul>

<p>mediul cultural;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- piedici de natură financiară neestimate anterior, în vederea realizării anumitor proiecte;</li> <li>- numărul de personal redus raportat la activitățile instituției;</li> <li>- birocratizarea excesivă a sectorului public;</li> <li>- contextul nefavorabil existent în sectorul bugetar;</li> </ul>	<p>de cultură a unui număr mai mare de vizitatori/beneficiari;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inexistența unor pârghii care să favorizeze finanțarea, sponsorizarea sau mecenatul pentru proiecte culturale de anvergură;</li> <li>- lipsa sau neadaptarea cadrului legislativ (legea sponsorizării) în direcția stimulării agenților economici în direcția sponsorizării unor activități cultural-științifice;</li> <li>- subfinanțarea domeniului culturii;</li> <li>- criza financiară;</li> <li>- criza sanitară;</li> </ul>
--	--

### **A.3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia.**

Imaginea instituției este permanent promovată și îmbunătățită. Instituția este prezentă în publicațiile locale, ziare, reviste online, precum și în cadrul emisiunilor de radio și TV informative și de profil regionale sau locale, în mediul virtual atât prin intermediul site-ului propriu, cât și pe site-uri ce prezintă obiective turistice din Bacău, dar și la sediul propriu prin afișe, bannere, etc.

Contextul existent, apărut în urma declarării pandemiei, a determinat orientarea activităților spre mediul virtual, numărul activităților care au vizat mediul virtual fiind sensibil mai mare față de perioadele anterioare. Au fost gândite activități care să implice și să determine reacții din partea publicului. De asemenea am postat informații interesante, materiale video create de specialiștii muzeului, cu subiecte științifice, sau care popularizează expozițiile, workshop-urile, sau alte produse culturale dedicate publicului.

Vizibilitatea instituției a fost crescută și prin îmbogățirea materialelor prezentate în mediul virtual. Vizibilitatea instituției a fost crescută și prin îmbogățirea materialelor **publicitare**. Activitatea de marketing cultural a cuprins de asemeni, realizarea unei mape de prezentare a instituției, publicarea de vederi, cărți poștale “Mari oameni de știință” precum și pliante publicitare;

Orientarea activităților spre mediul virtual a continuat și în 2021, dată fiind importanța prezenței în număr cât mai mare a activităților în mediul virtual. Am postat informații interesante, articole, materiale video create de specialiștii muzeului, cu subiecte științifice, sau care popularizează expozițiile, workshop-urile, sau alte produse culturale dedicate publicului. Instituția își popularizează activitățile și prin intermediul cele 3 site-uri, ale Observatorului Astronomic și Revistei Științifice „Studii și comunicări”, paginile de Facebook ale Observatorului Astronomic, Muzeului de Științele Naturii și Complexului muzeal și a canalului de Youtube.

Activitatea de marketing cultural a fost intensă, iar răspunsul utilizatorilor din online s-a concretizat astfel:

**În anul 2021 site-ul instituției a fost accesat de 23.269 vizitatori unici, evidențiați lunar. În același an, site-ul „Studii și Comunicări“ a fost accesat de 31.539 din toate colțurile lumii. Site-ul Observatorului astronomic a fost accesat de 11.511 vizitatori.**

**Rezultă astfel un număr de 66.319 beneficiari unici ai materialelor online ale instituției, la care se adaugă:**

- **6274 persoane care apreciază Pagina de socializare a Observatorului Astronomic și 6468 persoane care urmăresc aceeași pagină, iar impactul acesteia a fost de 99,788;**
- **1428 persoane care apreciază pagina instituției și 1489 persoane care urmăresc aceeași pagină iar impactul acesteia a fost de de-a lungul anului asupra a 70.289 utilizatori;**
- **657 persoane care apreciază pagina nou deschisă a Muzeului de Științele Naturii Bacău și 667 persoane care urmăresc aceeași pagină;**

**Canalul de Youtube al instituției lansat pe data de 01.04.2020, cuprinde 96 de materiale audio-video originale (create de specialiștii instituției și colaboratori), care au înregistrat 17.590 vizionări.**

Răspunsul comunității la proiectele implementate de instituție, s-a concretizat în anul **2021** astfel:

- numărul total de beneficiari înregistrat în perioada de raportare este de **27.308** beneficiari.
- numărul materialelor publicitare achiziționate contra cost de publicul larg a fost de **3929** buc., (**1195** buc. pliante, vederi, flyere, și **2734** buc. suveniruri), reprezentând 172,02% raportat la numărul de materiale publicitare vândute în anul anterior de raportare (2020 – 2284 buc.);
- se constată creșterea numărului știrilor și articolelor în mass-media: **164 articole/postări menționate în cel puțin 544** surse, dar și a materialelor publicate în mediul virtual.

**Tabel cu apariții în presă, articole, interviuri TV, online referitoare la activitățile culturale efectuate în anul 2021.**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Evenimentul</b>	<b>Publicație</b>	<b>Nr. articole</b>	<b>Titlul articolului</b>
1.	Articol/postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii ianuarie la Muzeu – Bondarul lui Cullum ( <i>Bombus cullumanus serrisquama F. Mor.</i> )	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.01.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 06.01.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 07.01.2021 EURO TV BACAU Oficial 17.01.2021	4	Exponatul lunii ianuarie la Muzeu - Bondarul lui <b>Cullum</b> ( <i>Bombus cullumanus serrisquama F. Mor.</i> )
2.	Articol/postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii ianuarie la Vivariu - Hemichromis ( <i>Hemichromis bimaculatus</i> )	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.01.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 06.01.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 07.01.2021 EURO TV BACAU Oficial 22.01.2021	4	Exponatul lunii ianuarie - Vivariu - <b>Hemichromis</b> ( <i>Hemichromis bimaculatus</i> )

3.	<p>Articol/postare – Comunicat Deschiși permanent pentru cunoaștere!</p> <p>Invitație la o sesiune de observații - Eclipsă de Lună prin penumbră 10 ianuarie 2021</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 07.01.2021</p> <p><a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 07.01.2021</p> <p>Realitatea de Bacău 08.01.2021 <a href="https://zdbc.ro">https://zdbc.ro</a> 08.01.2021 <a href="http://www.desteptarea.ro">www.desteptarea.ro</a> 09.01.2021 <a href="https://urbanbacau.ro">https://urbanbacau.ro</a> 18.01.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 18.01.2021</p>	7	<p>Invitație la o sesiune de observații - <b>Eclipsă de Lună prin penumbră 10 ianuarie 2021</b></p> <p>Eveniment astronomic – Eclipsă de Lună prin penumbră</p>
4.	<p>Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere!</p> <p>13 ianuarie - ziua de naștere a savantului ION BORCEA (1879 - 1936)</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 13.01.2021</p> <p><a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 13.01.2021</p>	2	<p><b>13 ianuarie - ziua de naștere a savantului ION BORCEA (1879 – 1936)</b></p>
5.	<p>Știre/Interviu – Dr.Gabriela Gurău</p> <p>Articol /Postare/ Comunicat – Deschiși permanent pentru cunoaștere! - Ziua Culturii Naționale 15 ianuarie 2021</p>	<p>EURO TV BACĂU Oficial <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 07.01.2021</p> <p><a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 07.01.2021</p> <p><a href="https://ziare.com/bacau">https://ziare.com/bacau</a> 14.01.2021</p> <p><a href="http://www.desteptarea.ro">www.desteptarea.ro</a> 13.01.2021</p> <p><a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 15.01.2021</p> <p>Evenimente culturale recomandate de Cimec.ro 15.01.2021</p> <p>Redacție Tele1 14.01.2021</p>	8	<p><b>Ziua Culturii Naționale – 15 ianuarie</b></p> <p>Ziua Culturii Naționale.</p> <p>Ziua Culturii Naționale</p> <p><b>Casa Memorială „Ion Borcea” din Comuna Racova</b> adăpostește o valoroasă expoziție de obiecte personale care au aparținut savantului <b>Ion Borcea</b></p> <p>Intrare liberă la muzeul de Ziua Culturii Naționale</p>
6.	<p>Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul expozițional - „Valoarea cărții” – Grigore Antipa</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 15.01.2021</p> <p><a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 15.01.2021</p>	2	<p>Proiectul expozițional - <b>„Valoarea cărții” Grigore Antipa</b></p>
7.	<p>Articol /Postare – Deschiși permanent pentru cunoaștere! Comunicat – Observații Solare 28-30 ianuarie 2021</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 27.01.2021</p> <p><a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 27.01.2021</p> <p><a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 28.01.2021</p>	4	<p>Observații astronomice asupra <b>Soarelui</b></p>

		<a href="https://ziare.com/bacau">https://ziare.com/bacau</a> 29.01.2021		
8.	Articol / Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” a lansat un produs de marketing cultural nou la Observatorul astronomic „Victor Anestin”	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.01.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 29.01.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 31.01.2021	3	Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” a lansat un produs de marketing cultural nou la Observatorul astronomic „Victor Anestin”
9.	Postare / Comunicat - Proiect POCU 12122021: Inserția pe piața muncii – vectorul învățământului terțiar 31.01.2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 30.01.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 30.01.2021	3	<b>Proiect POCU 12122021:</b> Inserția pe piața muncii – vectorul învățământului terțiar
10.	Articol / Postare -- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Zonelor Umede - 2 februarie 2021  Știre/Interviu – Manager dr. Gabriela Gurău	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.01.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 29.01.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 30.01.2021 <a href="https://ziare.com/bacau/">https://ziare.com/bacau/</a> 01.02.2021 <a href="http://www.desteptarea.ro">www.desteptarea.ro</a> 01.02.2021 EURO TV BACAU Oficial 02.02.2021	6	Ziua Mondială a Zonelor Umede – activitate cu tema – <b>Biodiversitatea Zonelor Umede contează!</b>  Ziua Mondială a Zonelor Umede 2021 marcată și în Bacău ...
11.	Știre/Interviu – Manager dr. Gabriela Gurău Articol/postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii februarie la Muzeu - Cuarț 3 februarie 2021  Știre/Interviu – muzeograf dr. Maftei Daniel	EURO TV BACAU Oficial 03.02.2021. <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.02.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 03.02.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 04.02.2021 EURO TV BACAU Oficial 07.02.2021	5	Exponatul lunii februarie la Muzeu– <b>Cuarț</b>  Prezentare exponatul lunii, în premieră
12.	Articol/postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii februarie la Vivariu – Orezarul ( <i>Padda oryzivora</i> )  Știre/Interviu – muzeograf dr. Burghilea Costel Știre/Interviu – conservator Emil Corduneanu	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.02.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 03.02.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 04.02.2021 EURO TV BACAU Oficial 11.02.2021 ETV	5	Exponatul lunii februarie - Vivariu – <b>Orezarul (<i>Padda oryzivora</i>)</b>  Prezentare exponatul lunii



13.	Postare -- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Zonele umede si apa – inseparabile și esențiale pentru viață - activitate on-line	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.02.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 02.02.2021	2	<b>Zonele umede si apa</b> – inseparabile și esențiale pentru viață - <b>activitate on-line</b>
14.	Postare – Deschiși permanent pentru cunoaștere! Refugii verzi din orașul Bacău - activitate on-line	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 09.02.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 09.02.2021	2	<b>Refugii verzi din orașul Bacău - activitate on-line</b>
15.	Articol/postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Evenimentul astronomic al lunii februarie – Mercur la elongație estică maximă 10 februarie 2021  Stire/Interviu – muzeograf Alexandra Ciuche	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.02.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 10.02.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 11.02.2021 EURO TV BACAU Oficial 11.02.2021	4	Evenimentul astronomic al lunii februarie - Observatorul Astronomic „Victor Anestin” – <b>Mercur la elongație estică maximă</b>  <b>„Soricelul si elefantul”</b> ,
16.	Articol/postare- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii martie – Muzeu – Sfrâncioc mare (Lanius excubitor)	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 02.03.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 02.03.2021 EURO TV BACAU Oficial 02.03.2021	4	Exponatul lunii martie – Muzeu – <b>Sfrâncioc mare (Lanius excubitor)</b>
17.	Articol/postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii martie - Vivariu - Carasul argintiu( <i>carassius auratus gibelli</i> )  Interviu – conservator Schultz Marinela  Interviu – muzeograf dr. Burghilea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/</a> 01.03.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 03.03.2021 <a href="https://sanuuitam.blogspot.com/2020/03/exponatul-lunii-la-vivariu.html">sanuuitam.blogspot.com/2020/03/exponatul-lunii-la-vivariu.html</a> 03.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau/">EURO TV BACAU Oficial</a> 17.03.2021 ETV	6	Exponatul lunii martie la Vivariu - <b>Carasul argintiu (carassius auratus gibelli)</b>  Prezentare exponatul lunii Prezentare exponatul lunii

18.	Articol/postare – Observații astronomice asupra Lunii și a planetei Venus 6 martie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 06.03.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro/ro/eveniment-cultural/">https://evenimentemuzeale.ro/ro/eveniment-cultural/</a> 07.03.2021	3	Observații astronomice asupra <b>Lunii și a planetei Venus</b>
19.	Postare - „VINEREA VERDE- STOP! MAȘINA STĂ PE LOC!”	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 06.03.2021	2	„VINEREA VERDE - STOP! MAȘINA STĂ PE LOC!” - ziua mijloacelor de transport alternative
20.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții” DETERMINATOARE	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 15.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 15.03.2021 EURO TV BACAU Oficial	3	Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții” <b>DETERMINATOARE</b>
21.	Articol/Postare /Știre – Comunicat Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Vă invită în mediul virtual! – Prezentări multimedia și workshop-uri online	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 15.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 15.03.2021 <a href="http://www.deșteptarea.ro">www.deșteptarea.ro</a> 16.03.2021 YouTube · TVPlus Suceava 19.03.2021	4	Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” <b>Vă invită în mediul virtual! – Prezentări multimedia și workshop-uri online</b>
22.	Articol/Postare –Echinocliul de primăvară 20 martie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 19.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 19.03.2021 <a href="https://evenimentemuzeale.ro">https://evenimentemuzeale.ro</a> 20.03.2021	3	20 martie 2021– evenimentul astronomic al lunii martie <b>Echinocliul de primăvara – Sfirșitul iernii astronomice</b>
23.	Articol/Postare - Ziua Mondială a Broaștelor (World Frog Day) 20 martie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 20.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 20.03.2021 <a href="http://evenimentemuzeale.ro">evenimentemuzeale.ro</a> 20.03.2021	3	20 martie - Ziua Mondială a Broaștelor (World Frog Day)
24.	Articol/Postare – Ziua Mondială a Apei - 22 martie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau/</a> 22.03.2021 <a href="http://evenimentemuzeale.ro">evenimentemuzeale.ro</a> 22.03.2021	3	22 martie - Ziua Mondială a Apei -

25.	Articol/Postare – 22 martie – Ziua Parcului Cancicov	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.03.2021 evenimentemuzeale.ro 22.03.2021	3	22 martie – Ziua Parcului Cancicov
26.	Articol /postare – Earth Hour – Ora Pământului 27 martie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 25.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 25.03.2021 evenimentemuzeale.ro 26.03.2021	3	Earth Hour – Ora Pământului 27 martie 2021
27.	Articol/Postare – Comunicat Parteneriat Complexul Muzeal de Științele Naturii "Ion Borcea" – Institutul Național al Patrimoniului	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.03.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 29.03.2021 evenimentemuzeale.ro › 29.03.2021 <a href="https://www.desteptarea.ro">https://www.desteptarea.ro</a> 30.03.2021	4	<b>Parteneriat Complexul Muzeal de Științele Naturii "Ion Borcea" – Institutul Național al Patrimoniului</b>
28.	Postare - Ziua Internațională a Păsărilor 01 aprilie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.04.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.04.2021 evenimentemuzeale.ro 01.04.2021	3	1 Aprilie - Ziua Internațională a Păsărilor
29.	Articol/Postare - deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii aprilie la Muzeu – Ciuboțica cucului ( <i>Primula officinalis</i> )	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.04.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.04.2021 evenimentemuzeale.ro 01.04.2021 <a href="#">EURO TV BACAU Oficial</a> 10.04.2021	4	Exponatul lunii aprilie – la Muzeu – <b>Ciuboțica cucului (<i>Primula officinalis</i>)</b>
30.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii aprilie la Vivariu - Perușul Agapornis ( <i>Agapornis roseicollis</i> ) Interviu - conservator Corduneanu Emil 01 aprilie 2021 Interviu muzeograf dr.Burghilea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.04.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.04.2021 evenimentemuzeale.ro <a href="#">EURO TV BACAU Oficial</a>  E TV Bacău	4	Exponatul lunii aprilie la Vivariu - <b>Perușul Agapornis (<i>Agapornis roseicollis</i>)</b>  Prezentare exponatul lunii Prezentare exponatul lunii

31.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural - expozițional - Valoarea cărții - ENTOMOLOGIE - INSECTE SOCIALE	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 15.04.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastrono1icbacau">https://www.facebook.com/observatorulastrono1icbacau</a> 15.04.2021 EURO TV BACAU Oficial	3	Proiectul cultural - expozițional - Valoarea cărții - <b>ENTOMOLOGIE - INSECTE SOCIALE</b>
32.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Pământului 22 aprilie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.04.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.04.2021 evenimentemuzeale.ro › 22.04.2021	3	22 aprilie - Ziua Pământului
33.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii mai la Muzeu – Călugărița gigant de frunze moarte ( <i>Deroplatys desiccata</i> )	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.05.2021 evenimentemuzeale.ro 01.05.2021 <a href="#">EURO TV BACAU Oficial</a> 06.05.2021	4	Exponatul Lunii mai – Muzeu - <b>Călugărița gigant de frunze moarte (<i>Deroplatys desiccata</i>)</b>
34.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul Lunii mai - Vivariu – Broasca râioasă verde ( <i>Bufo viridis</i> )  Interviu - muzeograf Burghelea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.05.2021 evenimentemuzeale.ro 01.05.2021 <a href="#">EURO TV BACAU Oficial</a> 04.05.2021 www.desteptarea.ro E TV Bacău	6	Exponatul Lunii mai - Vivariu – <b>Broasca râioasă verde (<i>Bufo viridis</i>)</b>  Prezentare exponatul lunii
35.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! 2 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 02.05.2021 evenimentemuzeale.ro 02.05.2021 EURO TV BACAU Oficial	4	<b>Ziua Astronomiei – Observații astronomice asupra Lunii și a planetei Venus</b>
36.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională a Mediului 05 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 05.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 05.05.2021 evenimentemuzeale.ro 05.05.2021	3	Ziua Internațională a Mediului

37.	Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! 10.05.2021 Aniversarea Păsărilor și a arborilor - workshop în mediul on-line	<a href="http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.05.2021` evenimentemuzeale.ro 10.05.2021	2	Aniversarea Păsărilor și a arborilor - <b>workshop în mediul on-line</b>
38.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! 11 mai - Ziua Mondială a Păsărilor și a arborilor - activitate educațională – Școala Mihai Drăgan	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 11.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 11.05.2021` evenimentemuzeale.ro 10.05.2021	3	11 mai - Ziua Mondială a Păsărilor și a arborilor – activitate educațională – Școala Mihai Drăgan
39.	Articol/Postare /Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Atronomiei 15 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 11.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 11.05.2021 evenimentemuzeale.ro 11.05.2021 www.desteptarea.ro	3	<b>Ziua Astronomiei 15 mai 2021</b>
40.	Articol/Postare /Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Grădina senzorială - vernisaj 14 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 12.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 12.05.2021 Redacție Tele 1 13.05.2021 evenimentemuzeale.ro 13.05.2021 <a href="https://debacau.ro">https://debacau.ro</a> 13.05.2021 EURO TV BACAU Oficial 14.05.2021	6	<b>14 mai - Ziua Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău</b>  <b>Grădina senzorială - vernisaj</b> Se deschide pentru public grădina senzorială din curtea Muzeului de Șt. Naturii Bacău
41.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională pentru climă 15 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 14.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 14.05.2021	2	Ziua Internațională pentru climă
42.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! VALOAREA CĂRȚII: ORNITOLOGIE 17 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 17.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 17.05.2021	2	<b>VALOAREA CĂRȚII: ORNITOLOGIE</b>

43.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională a Muzeelor 18 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 17.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 17.05.2021 evenimentemuzeale.ro 17.05.2021 <a href="http://www.deșteptarea.ro">www.deșteptarea.ro</a> 18.05.2021 <a href="https://debacau.ro">https://debacau.ro</a> › <a href="#">DinBacau</a> 18.05.2021 <a href="https://www.csjbacau.ro">https://www.csjbacau.ro</a> › <a href="#">portalweb.nsf</a> › <a href="#">AIByUNID</a>  <a href="https://jurnalfm.ro/2021/05/18/invitatie-in-muzeele-bacauane-de-ziua-internationala-a-muzeelor/">https://jurnalfm.ro/2021/05/18/invitatie-in-muzeele-bacauane-de-ziua-internationala-a-muzeelor/</a>	7	<b>Ziua Internațională a Muzeelor – tema anului 2021 – The Future of Museums: Recover and Reimagine –(Viitorul muzeelor:redresare și reinventare)</b>  Sarbatorea Muzeelor - Consiliul Județean Bacău
44.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! 22 mai - Ziua Internațională a Biodiversității	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.05.2021 evenimentemuzeale.ro 22.05.2021 <a href="https://ziare.com/bacau">https://ziare.com/bacau</a> 26.05.2021	4	Ziua internațională a biodiversității
45.	Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! PROIECTUL ALBINA ȘI APICULTURA	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.05.2021	2	<b>PROIECTUL ALBINA ȘI APICULTURA</b>
46.	Articol/Postare Deschiși permanent pentru cunoaștere! 24 mai 2021 – Ziua Europeană a Parcurilor	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 24.05.2021 evenimentemuzeale.ro 24.05.2021	3	<b>Ziua Europarcurilor</b>
47.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! A înflorit Menta pisicii (Nepeta x faassenii) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 24.05.2021	2	A înflorit <b>Menta pisicii (Nepeta x faassenii)</b> în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!
48.	Articol/Postare/Comunicat Deschiși permanent pentru cunoaștere! Sesiune de spectacole de planetarium – „alături” de cei mai cunoscuți astronauți 28 mai-15 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 27.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 27.05.2021 evenimentemuzeale.ro 27.05.2021	5	<b>Sesiune de spectacole de planetarium – „alături” de cei mai cunoscuți astronauți</b>

		<a href="https://zdbc.ro">https://zdbc.ro</a> 28.05.2021		
49.	Articol/Postare/ - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Plantele și importanța lor – workshop 28 mai 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 28.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 28.05.2021	2	Plantele și importanța lor – workshop
50.	Articol/Postare/Comunicat Deschiși permanent pentru cunoaștere! Observatorul Astronomic „Victor Anestin” Bacău – Cinci ani de la Restart	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 31.05.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 31.05.2021 <a href="https://zh-tw.facebook.com/csibacau">https://zh-tw.facebook.com &gt; csibacau &gt; posts</a> 01.06.2021 <a href="http://www.deșteptarea.ro">www.deșteptarea.ro</a> 01.06.2021 <a href="https://debacau.ro">https://debacau.ro</a> 03.06.2021 <a href="https://sanuuitam.blogspot.com">https://sanuuitam.blogspot.com &gt; 03.06.2021</a> Redacție Tele1 03.06.2021	7	Observatorul Astronomic „Victor Anestin” Bacău – <b>Cinci ani de la Restart -</b>
51.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul Lunii iunie 2021 la Muzeu – Fluturile Morpho adonis 1 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.06.2021 evenimentemuzeale.ro > 01.06.2021 EURO TV BACAU Oficial 10.06.2021	4	Exponatul Lunii iunie 2021 la Muzeu – <b>Fluturile Morpho adonis</b>
52.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul Lunii iunie 2021 la Vivariu - Pirania ( <i>Serrasalmus piranha</i> ) 1 iunie 2021  Stire/Interviu – muzeograf Burghelea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.06.2021 evenimentemuzeale.ro 01.06.2021 EURO TV BACAU Oficial 17.06.2021 E TV Bacău	5	Exponatul Lunii iunie 2021 la Vivariu - <b>Pirania (<i>Serrasalmus piranha</i>)</b>  Prezentare exponatul Lunii
53.	Postare/Comunicat Deschiși permanent pentru cunoaștere! <input type="checkbox"/> Nu ratați șansa de a câștiga unul dintre cele 20 de premii! Octogreen - Serviciul de colectare a deșeurilor	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 03.06.2021	2	<input type="checkbox"/> Nu ratați șansa de a câștiga unul dintre cele 20 de premii! <b>Octogreen - Serviciul de colectare a deșeurilor</b>

54.	Articol/Postare/Comunicat Deschiși permanent pentru cunoaștere! Eclipsa inelară de Soare 10 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 03.06.2021 evenimentemuzeale.ro 03.06.2021 Redacție Tele1 04.06.2021	4	<b>Eclipsa inelară de Soare 10 iunie 2021 – Prima eclipsa de Soare din anul 2021</b>
55.	Postare /colaborare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Au înflorit Clematitele (Clematis sp.) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 04.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 04.06.2021	2	Au înflorit Clematitele (Clematis sp.) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!
56.	Postare /colaborare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! 4 iunie 2021 Expoziție itinerantă -Strategii de supraviețuire în lumea insectelor	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 04.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 04.06.2021	2	Expoziție itinerantă - <b>Strategii de supraviețuire în lumea insectelor</b> - la Muzeul Cinegetic al Carpaților Răsăriteni Posada
57.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Mediului 5 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 05.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 05.06.2021 evenimentemuzeale.ro 05.06.2021	3	Ziua Mondială a Mediului
58.	Deschiși permanent pentru cunoaștere! A înflorit Ceapa decorativă (Allium sp.) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 05.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 05.06.2021	2	A înflorit <b>Ceapa decorativă (Allium sp.)</b> în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!
59.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Ziua Mondială a Oceanelor 8 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 08.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 08.06.2021 evenimentemuzeale.ro 08.06.2021	3	Ziua Mondială a Oceanelor
60.	Postare - O aplicație interesantă (ușor de descărcat de pe Google play) - Visit Bacău	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 09.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 09.06.2021	2	<b>O aplicație interesantă (ușor de descărcat de pe Google play) - Visit Bacău</b>



61.	<p>Știre/Interviu – Manager dr.Gabriela Gurău</p> <p>Articol/postare- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Comunicat de presă Evenimentul astronomic al lunii iunie 2021 Eclipsă inelară de Soare</p>	<p>EURO TV BACAU Oficial 10.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 9.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 9.06.2021 www.desteptarea.ro 10.06.2021 evenimentemuzeale.ro 13.06.2021</p>	5	<p>Eclipsă parțială de Soare</p> <p>Evenimentul astronomic al lunii iunie 2021- <b>Eclipsă inelară de Soare</b> – observații astronomice</p> <p>Eclipsă inelară de Soare</p>
62.	<p>Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Festivalul Științelor -Ediția a V-a Vivariu 15-18 iunie 2021</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.06.2021 www.desteptarea.ro 11.06.2021 evenimentemuzeale.ro 10.06.2021</p>	4	<b>Festivalul Științelor - Ediția a V-a la Vivariu</b>
63.	<p>Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Festivalul Științelor - Ediția a V-a la Muzeu 22 -24 iunie 2021</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.06.2021 www.desteptarea.ro 11.06.2021 evenimentemuzeale.ro 10.06.2021</p>	4	<b>Festivalul Științelor - Ediția a V-a la Muzeu</b>
64.	<p>Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– „Noaptea Muzeelor 2021” 12 iunie 2021</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 08.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 08.06.2021 <a href="https://breakfix.ro/noaptea-muzeelor-2021/">https://breakfix.ro/noaptea-muzeelor-2021/</a> 08.06.2021 Redacție Tele1 09.06.2021 evenimentemuzeale.ro 12.06.2021 <a href="https://www.bacau.net">https://www.bacau.net</a> 11.06.2021 <a href="http://www.desteptarea.ro">www.desteptarea.ro</a> 11.06.2021</p>	7	<p><b>„Noaptea Muzeelor 2021”</b></p> <p>Noaptea Muzeelor 2021 – Tot ce trebuie să știi</p>
65.	<p>Articol/Postare/ Comunicat/colaborare - Muzeul de Științe Naturale Piatra Neamț Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Rarități floristice și faunistice din</p>	<p><a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 12.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 12.06.2021 evenimentemuzeale.ro</p>	3	<b>Rarități floristice și faunistice din ținutul Neamțului</b> – expoziție itinerantă la Muzeu

	ținutul Neamțului – expoziție itinerantă 12 iunie-29 noiembrie 2021	12.06.2021		
66.	Articol/Postare / Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Sesiune de spectacole de Planetariu 15 iunie – 15 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 14.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 14.06.2021 evenimentemuzeale.ro 12.06.2021	3	Sesiune de spectacole de Planetariu „alături” de cei mai cunoscuți astronauți
67.	Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Festivalul Științelor -Ediția a V-a la Observatorul Astronomic 22 -24 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 16.06.2021 www.desteptarea.ro 17.06.2021 evenimentemuzeale.ro 16.06.2021	4	<b>Festivalul Științelor - Ediția a V-a la Observatorul Astronomic</b>
68.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Plante medicinale și aromatice	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 16.06.2021	2	<b>Plante medicinale și aromatice</b>
69.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere <b>Proiect cultural – expozițional „Valoarea cărții”</b>	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a>	2	Proiect cultural – expozițional „ <b>Valoarea cărții</b> ” În această lună vom citi despre animalele de companie!(câini, pisici, păsări de apartament)
70.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Șarpelui (World Snake Day) 16 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 16.06.2021 evenimentemuzeale.ro 16.06.2021	3	16 iunie – Ziua Mondială a Șarpelui (World Snake Day)
71.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială pentru combaterea deșertificării și a secetei 17 iunie2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 17.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 17.06.2021 evenimentemuzeale.ro 17.06.2021	3	Ziua Mondială pentru combaterea Deșertificării și a Secetei

72.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! A înflorit salvia ( <i>Salvia nemorosa</i> ) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 17.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 17.06.2021	2	A înflorit <b>Salvia (<i>Salvia nemorosa</i>)</b> în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!
73.	Articol/Postare /Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! DigiTraining Digital&Audiovisual Capacity Bulding for Accessible Heritage - on line 22 – 29 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 22.06.2021 evenimentemuzeale.ro 22.06.2021	3	<b>Digi Training Digital&amp;Audiovisual Capacity Bulding for Accessible Heritage - online</b>
74.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Pădurea – ecosistem complex- workshop- Grădina senzorială 24 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 24.06.2021 evenimentemuzeale.ro 24.06.2021	3	<b>Pădurea – ecosistem complex- workshop - Grădina senzorială</b>
75.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere!Proiect cultural-expozițional – PERSONALITĂȚI BĂCĂUANE- viața și activitatea conf. univ. dr. CĂTĂLIN-PETRE RANG (1943-2017)	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 24.06.2021	2	Proiect cultural-expozițional – PERSONALITĂȚI BĂCĂUANE -viața și activitatea <b>conf. univ. dr. CĂTĂLIN-PETRE RANG (1943-2017)</b>
76.	Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere!– Școala de vară pentru adulți - „Să învățăm cerul” ediția a III-a 2021 29 iunie – 01 iulie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 24.06.2021 www.desteptarea.ro 25.06.2021 evenimentemuzeale.ro 24.06.2021	4	Școala de vară pentru adulți - „ <b>Să învățăm cerul</b> ” ediția a III-a <b>2021</b>
77.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! A înflorit Irisul olandez ( <i>Iris hollandica</i> ) în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 25.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 25.06.2021	2	A înflorit <b>Irisul olandez (<i>Iris hollandica</i>)</b> în Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău!
78.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! – Mirodeniile, povești cu gust – activitate educațională online 28 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 28.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 28.06.2021 evenimentemuzeale.ro 28.06.2021	3	<b>Mirodeniile, povești cu gust – activitate educațională online</b>

79.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Dunării 29 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 28.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 28.06.2021	2	Ziua Dunării
80.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! – Păsări de baltă– activitate educațională online 29 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 29.06.2021 evenimentemuzeale.ro 29.06.2021	3	<b>Păsări de baltă</b> – activitate educațională <b>online</b>
81.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! – Diversitatea ciupercilor – activitate educațională online 29 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 29.06.2021 evenimentemuzeale.ro 29.06.2021	3	<b>Diversitatea ciupercilor</b> – activitate educațională <b>online</b>
82.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Dunării 29 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 29.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 29.06.2021 evenimentemuzeale.ro 29.06.2021	3	<b>Ziua Dunării</b> <b>29 iunie 2021</b>
83.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Comunicare în lumea vie – activitate educațională online 30 iunie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 30.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 30.06.2021 evenimentemuzeale.ro 30.06.2021	3	<b>Comunicare în lumea vie</b> – activitate educațională <b>online</b>
84.	Articol/Postare / Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Școala de vară a micului naturalist – ediția a II-a 2021 27 – 29 iulie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 30.06.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 30.06.2021 evenimentemuzeale.ro 30.06.2021 www.desteptarea.ro 01.07.2021	5	<b>Școala de vară a micului naturalist</b> – ediția a II-a 2021
85.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii iulie 2021 la Muzeu – Gândacul Titan (Titanus giganteus) Știre/Interviu – Manager dr.Gabriela Gurău	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.07.2021 EURO TV BACAU Oficial 10.07.2021 evenimentemuzeale.ro 01.07.2021	4	Exponatul lunii iulie 2021 la Muzeu – <b>Gândacul Titan (Titanus giganteus)</b>

86.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii iulie 2021 la Vivariu – Gușterul ( <i>Lacerta viridis</i> )  Știre/Interviu – muzeograf dr. Burghilea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 01.07.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.07.2021 EURO TV BACAU Oficial 16.07.2021 ETV	4	Exponatul lunii iulie 2021 la Vivariu – <b>Gușterul (<i>Lacerta viridis</i>)</b>  Prezentare exponatul lunii
87.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! DigiTraining Digital&Audiovisual Capacity Bulding for Accessible Heritage - on line 06,13,20,27 iulie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 06.07.2021 evenimentemuzeale.ro › 06.07.2021	3	DigiTraining Digital&Audiovisual Capacity Bulding for Accessible Heritage - on line 06,13,20,27 iulie 2021
88.	Articol/Postare /Colaborare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Superorganismul – viața secretă a termitelor – expoziție itinerantă la Muzeul de Științe Naturale Piatra Neamț 20 iulie – 30 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 20.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 20.07.2021 evenimentemuzeale.ro › 20.07.2021	3	<b>Superorganismul – viața secretă a termitelor</b> – expoziție itinerantă la Muzeul de Științe Naturale Piatra Neamț 20 iulie – 30 septembrie 2021
89.	Articol/Postare /Comunicat- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Observații astronomice asupra Lunii cu telescopul Meade ACF-SC 356/2848 UHTC Starlock LX850.	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 22.07.2021 evenimentemuzeale.ro › 23.07.2021 Redacție Tele1 22.07.2021	4	<b>Observații astronomice asupra Lunii cu telescopul Meade ACF-SC 356/2848 UHTC Starlock LX850.</b>
90.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Evenimentul astronomic al lunii iulie – <i>Ploaia de meteori - Aquaridele</i>	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 30.07.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 30.07.2021 evenimentemuzeale.ro › 30.07.2021	3	Evenimentul astronomic al lunii iulie – <b><i>Ploaia de meteori - Aquaridele</i></b>
91.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii august 2021 la muzeu - lasca de cioată a foioaselor ( <i>Trametes versicolor</i> )	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 02.08.2021 evenimentemuzeale.ro 03.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">EURO TV BACAU Oficial</a>	4	Exponatul lunii August 2021 la Muzeu - <b>lasca de cioată a foioaselor (<i>Trametes versicolor</i>)</b>

92.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul Lunii august 2021 la Vivariu - Prepeleța japoneză ( <i>Coturnix japonica</i> )  Știre/Interviu – muzeograf dr. Burghilea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 03.08.2021 evenimentemuzeale.ro 03.08.2021 EURO TV BACAU Oficial E TV	5	Exponatul Lunii august 2021 la Vivariu - <b>Prepeleța japoneză (<i>Coturnix japonica</i>)</b>  Prezentare exponatul Lunii
93.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții” Despre Dinozauri!	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 09.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 09.08.2021 evenimentemuzeale.ro 09.08.2021	3	Proiectul cultural – expozițional „ <b>Valoarea cărții</b> ” <b>Despre Dinozauri!</b>
94.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională a Grădinilor Zoologice și a Parcurilor 9 august	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 09.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 09.08.2021 evenimentemuzeale.ro 9.08.2021	3	Ziua Internațională a Grădinilor Zoologice și a Parcurilor
95.	Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Curentul meteoric Perseide 17 iulie – 24 august 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.08.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 10.08.2021 evenimentemuzeale.ro 10.08.2021	2	<b>Curentul meteoric Perseide</b>
96.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! <b>Oameni de știință din România Viorica Simionescu (1929-1990) 92 de ani de la naștere</b>	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 01.09.2021 EURO TV BACAU Oficial	3	Oameni de știință din România <b>Viorica Simionescu (1929-1990) 92 de ani de la naștere</b>
97.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul Lunii septembrie 2021 la Muzeu – <i>Euryneoscia nigrofasciata</i>	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 01.09.2021 evenimentemuzeale.ro 01.09.2021 EURO TV BACAU Oficial	4	Exponatul Lunii septembrie 2021 la Muzeu – <b>Euryneoscia nigrofasciata</b>


98.	Articol/Postare – Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii septembrie 2021 la Vivariu - Țestoasa de apă ( <i>Emys orbicularis</i> )  Știre/Interviu – muzeograf Burghilea Costel Știre /Interviu -conservator Corduneanu Emil	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.09.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.09.2021 E TV EURO TV BACAU Oficial 09.09.2021 Plus TV	6	Exponatul lunii septembrie 2021 la Vivariu – <b>Țestoasa de apă (<i>Emys orbicularis</i>)</b>  Prezentare exponatul lunii
99.	Articol/Postare /Comunicat– Deschiși permanent pentru cunoaștere! In memoriam Constantin Măzăreanu 14 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.09.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.09.2021 www.deșteptarea.ro	4	In memoriam <b>Constantin Măzăreanu</b>
100.	Articol/Postare – Comunicat „Zilele Europene ale Patrimoniului” 14 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 12.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 12.09.2021	2	<b>Zilele Europene ale Patrimoniului</b>
101.	Postare – Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții”  MONOGRAFII	<a href="http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 12.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 12.09.2021 EURO TV BACAU Oficial	3	Proiectul cultural – expozițional „ <b>Valoarea cărții</b> ”  <b>MONOGRAFII</b>
102.	Articol/Postare /Comunicat– Deschiși permanent pentru cunoaștere! Expoziția de tarantule vii „The Taranterra Project” la Vivariu 23 septembrie 2021 – martie 2022	<a href="http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">http://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.09.2021 evenimentemuzeale.ro 22.09.2021 <a href="http://www.deșteptarea.ro">www.deșteptarea.ro</a> 23.09.2021 Redacție Tele1 23.09.2021	5	<b>Expoziția de tarantule vii „The Taranterra Project” la Vivariu</b>
103.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Noaptea cercetătorilor europeni 2021 24 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.09.2021 evenimentemuzeale.ro › 22.09.2021	3	<b>Noaptea cercetătorilor europeni 2021</b>

104.	Deschiși permanent pentru cunoaștere! Orbita geostaționară Material realizat de muzeograf Bogdan Mihăilă 23 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.09.2021	2	Orbita geostaționară
105.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională a Mediului Marin 25 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 25.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 25.09.2021 evenimentemuzeale.ro › 25.09.2021	3	Ziua Internațională a Mediului Marin
106.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Munților Carpați 26 septembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 26.09.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 26.09.2021 evenimentemuzeale.ro › 26.09.2021	3	Ziua Mondială a Munților Carpați
107.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii octombrie la Muzeu - Calcit 01 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.10.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.10.2021 EURO TV BACAU Oficial	4	Exponatul lunii octombrie la Muzeu - <b>Calcit</b>
108.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii octombrie la Vivariu - Astronotus ocellatus 01 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.10.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.10.2021	3	Exponatul lunii octombrie la Vivariu - <b>Astronotus ocellatus</b>
109.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Habitatului 01 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.10.2021 evenimentemuzeale.ro › 01.10.2021	3	Ziua Mondială a Habitatului
110.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Animalelor 04 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 04.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 04.10.2021 evenimentemuzeale.ro › 04.10.2021	3	Ziua Mondială a Animalelor



111.	Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Săptămâna Mondială a Spațiului Cosmic 4-10 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.10.2021 evenimentemuzeale.ro 01.10.2021 <a href="http://www.ziare.com">www.ziare.com</a> 04.10.2021 debacau.ro 04.10.2021 www.desteptarea 05.10.2021	6	<b>Săptămâna Mondială a Spațiului Cosmic 4-10 octombrie 2021</b>  Începe săptămâna Spațiului Cosmic la Observatorul Astronomic
112.	Artico/Postare/ Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Expoziție temporară - Lumea Ciupercilor, ediția a XI-a 06 – 10 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 05.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 05.10.2021 evenimentemuzeale.ro <a href="http://www.desteptarea">www.desteptarea</a> 06.10.2021 EURO TV BACAU Oficial	5	Expoziție temporară - de ciuperci proaspete - <b>Lumea Ciupercilor, ediția a XV-a</b>
113.	Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Astronomiei – 9 octombrie 2021”	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 07.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 07.10.2021 evenimentemuzeale.ro 07.10.2021 www.desteptarea	3	<b>Ziua Astronomiei – 9 octombrie 2021</b>
114.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Internațională pentru Reducerea Riscului la Dezastre Naturale 13 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 13.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 13.10.2021 evenimentemuzeale.ro 13.10.2021	3	Ziua Internațională pentru Reducerea Riscului la Dezastre Naturale
115.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua Mondială a Orașelor 13 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 13.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 13.10.2021 evenimentemuzeale.ro 13.10.2021	3	Ziua Mondială a Orașelor
116.	Interviu – manager Gabriela Gurău Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Forumul utilizatorilor Sky Explorer din Estul Europei – ediția a – II – a	<i>EURO TV BACAU Oficial</i> <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 13.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 13.10.2021	5	Forumul utilizatorilor <b>Sky Explorer din Estul Europei ediția a – II – a</b> Observatorul Astronomic „Victor Anestin”, în parteneriat cu <b>RSA Cosmos (Franța)</b>

	14 – 15 octombrie 2021	evenimentemuzeale.ro 13.10.2021 Redacție Tele1 11.10.2021		
117.	Evenimentul lunii octombrie la Observatorul Astronomic "Curentul meteoric Orionide" 21 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 15.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 15.10.2021 evenimentemuzeale.ro 15.10.2021	3	Evenimentul lunii octombrie la Observatorul Astronomic " <b>Curentul meteoric Orionide</b> "
118.	<i>Interviu</i> Dr.Gabriela Gurău Articol/Postare/Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Expoziția temporară "Luna o călătorie în timp" <i>26 octombrie</i>	22.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 22.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.10.2021 evenimentemuzeale.ro 22.10.2021	4	Expoziția temporară " <b>Luna o călătorie în timp</b> " - Observatorul Astronomic "Victor Anestin" Bacău
119.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! - Ziua Internațională a Mării Negre 31 octombrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 31.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 31.10.2021 evenimentemuzeale.ro 31.10.2021	3	Ziua Internațională a Mării Negre
120.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Cometa 67P/Churyumov-Gerasimenko Material realizat de muzeograf Radu Anghel.	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 31.10.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 31.10.2021	2	<b>Cometa 67P/Churyumov-Gerasimenko</b>
121.	Articol/Postare/Știre - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii noiembrie la Muzeu – Molia lunii din Malaiezia ( Actias maenas Doubleday 1847)	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 02.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 02.11.2021 evenimentemuzeale.ro 02.11.2021 Euro TV oficial	4	Exponatul lunii noiembrie la Muzeu - <b>Molia lunii din Malaiezia ( Actias maenas Doubleday 1847)</b>

122.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii noiembrie la Vivariu - Țestoasa de apă cu tâmple roșii  -Stire/Interviu -muzeograf Burghilea Costel	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 01.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 01.11.2021 evenimentemuzeale.ro 01.11.10.2021 <a href="#">EURO TV BACAU Oficial</a> 04.11.2021	4	Exponatul lunii noiembrie la Vivariu - <b>Țestoasa de apă cu tâmple roșii</b>
123.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Ziua mondială a urbanismului 08 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 08.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 08.11.2021 evenimentemuzeale.ro 08.11.10.2021	3	Ziua mondială a urbanismului
124.	Postare /Știre - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții” Micologie	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 08.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 08.11.2021 evenimentemuzeale.ro 08.11.10.2021 Euro TV oficial	3	Proiectul cultural – expozițional „ <b>Valoarea cărții</b> ” - <b>Micologie</b>
125.	Postare /Știre - Deschiși permanent pentru cunoaștere!- promovare – Turism Bacău 11 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 08.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 08.11.2021 #visitbacau #turismbacau #promovareturismbacau #devazutbacau #turndeapabacau #familie #timpfrumos #cersenin	10	Turism Bacău  <b>Observatorul Astronomic “Victor Anestin”</b>
126.	Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! Programul european ExoMars - Material realizat de muzeograf Oana-Georgeta Dinescu 11 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 11.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 11.11.2021	2	<b>Programul european ExoMars</b>
127.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! - Marea Pată Roșie – Material realizat de muzeograf Alexandra Ciuche 16 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexumuzeal.ionborcea</a> 16.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 16.11.2021	2	<b>Marea Pată Roșie</b>

128.	Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiect cultural-educational Patrimoniul muzeal – Sursă de educație non - formală – activitate online	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 18.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 18.11.2021	2	Proiect cultural-educational <b>PATRIMONIUL MUZEAL-SURSĂ DE EDUCAȚIE NON-FORMALĂ</b>
129.	Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! APLICAȚII PENTRU ACTIVITĂȚI ONLINE	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 18.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 18.11.2021	2	APLICAȚII PENTRU ACTIVITĂȚI ONLINE
130.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! - - Material realizat de muzeograf Alexandra Ciuche 19 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 18.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 18.11.2021	2	<b>Eclipsă parțială de Lună – 19 noiembrie 2021</b>
131.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! UY Scuti - Material realizat de muzeograf Alexandra Ciuche	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 21.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 21.11.2021	2	UY Scuti este o stea supergigantă roșie din constelația Scutul
132.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Roiul stelar deschis Hyade - Material realizat de muzeograf Oana-Georgeta Dinescu	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.11.2021	2	Roiul stelar deschis Hyade
133.	Interviu – manager Gabriela Gurău Articol/Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiectul cultural - expozițional „Valoarea cărții”- <b>Revista științifică „STUDII ȘI COMUNICĂRI”</b>	Euro TV oficial 23.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 23.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 23.11.2021 evenimentemuzeale.ro 23.11.2021	4	Proiectul cultural – expozițional „Valoarea cărții”- <b>„STUDII ȘI COMUNICĂRI”</b>
134.	Artico/Postare/ Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Expoziția temporară de fotografie „Sunet și culoare în lumea păsărilor - CANARUL” 24 noiembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 24.11.2021 Euro TV oficial Redacție Tele1 24.11.2021	4	Expoziția temporară de fotografie <b>„Sunet și culoare în lumea păsărilor - CANARUL”</b>
135.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! activitat desfășurată online	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 24.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 24.11.2021	2	Proiect cultural educational - <b>„Să cunoaștem viețuitoarele marine!”</b>

136.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiect educational - „ Sistemul solar”	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 25.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 25.11.2021	2	Proiect educational - „ Sistemul solar”
137.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Instrumente optice astronomice (II) Binoclu - Material realizat de muzeograf Oana-Georgeta Dinescu	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 25.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 25.11.2021	2	Instrumente optice astronomice (II) Binoclu
138.	Articol/Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! Comunicat - Sesiunea de comunicări științifice „Biologia și dezvoltarea durabilă” ediția a XIX-a - care se va desfășura ON-LINE în data de 2 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 26.11.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 26.11.2021 evenimentemuzeale.ro › 26.11.2021 radioeasy.ro 26.11.2021 Evenimente culturale recomandate de Cimec.ro 27.11.2021 <a href="http://www.desteptarea.ro">www.desteptarea.ro</a> 27.11.2021 Redacție Tele1 19.11.2021	7	Eveniment științific: <b>Biologia și dezvoltarea durabilă” – ediția a XIX-a 2021</b>
139.	Postare / știre- Deschiși permanent pentru cunoaștere! La Mulți Ani, România și români de pretutindeni! Sărbătorim această zi specială prin lansarea platformei <a href="http://www.muzeedelasat.ro">www.muzeedelasat.ro</a>	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 01.12.2021 <a href="http://www.muzeedelasat.ro">www.muzeedelasat.ro</a> . EUROPA.FM	4	La Mulți Ani, România și români de pretutindeni! Sărbătorim această zi specială prin lansarea platformei <a href="http://www.muzeedelasat.ro">www.muzeedelasat.ro</a> .
140.	Postare / Știre /Comunicat - Deschiși permanent pentru cunoaștere!  Tur virtual – Casa Memorială „Ion Borcea” – „Muzeul de pe uliță pe ecran”  Tur virtual inedit: 28 de muzee din satele Moldovei, prezentate online	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 01.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 01.12.2021 <a href="https://turvirtual.real-tour.ro/view/muzeedelasat/casa-memoriala-ion-borcea">https://turvirtual.real-tour.ro/view/muzeedelasat/casa-memoriala-ion-borcea</a>  STIRI TVR.RO <a href="http://www.cimec.ro/muzee/muze-e-cu-tur-virtual.html">http://www.cimec.ro/muzee/muze-e-cu-tur-virtual.html</a>	5	Tur virtual – Casa Memorială „Ion Borcea” – „ <b>Muzeul de pe uliță pe ecran</b> ”  Tur virtual inedit: 28 de muzee din satele Moldovei, prezentate online

141.	Deschiși permanent pentru cunoaștere! Calendarul astronomic al lunii decembrie 2021 Material realizat de muzeograf Bogdan Mihăilă	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 02.12.2021	2	Calendarul astronomic al lunii decembrie 2021
142.	Articol/Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii decembrie la Muzeu - Pirita 02 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 02.12.2021 evenimentemuzeale.ro › 04.12.2021 EURO TV BACAU Oficial	4	Exponatul lunii decembrie la Muzeu – <b>Pirita.</b>
143.	Articol/Postare -Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exponatul lunii decembrie la Vivariu Turturica Diamant (Geopelia cuneata)	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 02.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 02.12.2021 EURO TV BACAU Oficial	3	Exponatul lunii decembrie la Vivariu <b>Turturica Diamant (Geopelia cuneata)</b>
144.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Constelația Racului - Material realizat de muzeograf Bogdan Mihăilă	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 03.12.2021	2	Constelația Racului
145.	Deschisi permanent pentru cunoastere! Sera cu plante ornamentale a Muzeului de Științele Naturii Bacău- Material realizat de muzeograf dr. Irina Ardei	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 03.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 03.12.2021	2	<b>Sera cu plante ornamentale a Muzeului de Științele Naturii Bacău</b>
146.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Evenimentul astronomic al lunii decembrie 2021 – Eclipsa totală de Soare	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 04.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 04.12.2021 YOUTUBE.COM	3	Evenimentul astronomic al lunii decembrie 2021 – <b>Eclipsa totală de Soare (nu e vizibila de la noi)</b>
147.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Cactușii, Generalități. Partea I. Material prezentat de muzeograf Ardei Irina – pe	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatoriulastronomicbacau</a> 06.12.2021 <a href="https://www.youtube.com/watch?v=H8TDPeGx67k">https://www.youtube.com/watch?v=H8TDPeGx67k</a> YOUTUBE.COM	4	<b>Cactusii. Generalitati. Partea I</b> ...

148.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiect cultural - educațional „Povestea harnicei albine” – la Vivariu 4 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 06.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 06.12.2021 evenimentemuzeale.ro 06.12.2021	2	Proiect cultural - educațional <b>„Povestea harnicei albine”</b>
149.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! 7 decembrie este ziua de naștere a lui Gerard Peter Kuiper  Material realizat de muzeograf Radu Anghel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 07.12.2021 evenimentemuzeale.ro 07.12.2021	2	7 decembrie este ziua de naștere a lui Gerard Peter Kuiper
150.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiect cultural – educațional- Cum să amenajăm un acvariu. 7 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 07.12.2021 evenimentemuzeale.ro 07.12.2021	2	Proiect cultural – educațional - <b>Cum să amenajăm un acvariu</b>
151.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! California Nebula – NGC 1499 - Material realizat de muzeograf Radu Anghel	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 09.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 09.12.2021	2	California Nebula – NGC 1499
152.	Postare - Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Proiect cultural – educațional „Căsuța Păsărelelor” 10 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.12.2021 evenimentemuzeale.ro 10.12.2021	2	Proiect cultural – educațional <b>„Căsuța Păsărelelor”</b>
153.	Postare - Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Călătorie prin Univers” 13 decembrie 2021	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.12.2021	2	Proiectul educațional <b>„Călătorie prin Univers”</b>
154.	Postare - Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Caravana Iași a poposit la Bacău - promovare	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 10.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 10.12.2021 TVR Iași	3	Caravana TVR Iași a poposit la Bacău

155.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Curentul meteoric Geminide - material realizat de muzeograf Maria Velea	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 11.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 11.12.2021	2	<b>Curentul meteoric Geminide</b>
156.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Activitate „Ziua Mondială a Alimentației 2021” din cadrul proiectului „Cunoașterea mediului – activități cultural-educative” - online	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 14.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 14.12.2021	2	Activitate „Ziua Mondială a Alimentației 2021” din cadrul proiectului „Cunoașterea mediului – activități cultural-educative”
157.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! PROIECTUL CULTURAL-EXPOZIȚIONAL „Valoarea cărții” PEȘTERI DIN ROMÂNIA	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 16.12.2021	2	Proiectul cultural – expozițional - „Valoarea cărții” <b>PEȘTERI DIN ROMÂNIA</b>
158.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Exoplanete „super-pufoase” Material realizat de muzeograf Maria Velea.	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 16.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 16.12.2021	2	<b>Exoplanete „super-pufoase”</b> Deschiși permanent pentru cunoaștere!
159.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Solstițiul de iarnă -21 decembrie 2021 Material realizat de muzeograf Alexandra Ciuche	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 20.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 20.12.2021	2	Solstițiul de iarnă
160.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! - Apollo 8 Material realizat de muzeograf Alexandra Ciuche	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 22.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 22.12.2021	2	Apollo 8
161.	Articol/Stire/Postare/Comunicat- Deschiși permanent pentru cunoaștere! Turul virtual 3D al Observatorului Astronomic “Victor Anestin” ..	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 23.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 23.12.2021 <a href="https://www.ordineazilei.ro">https://www.ordineazilei.ro</a> › turul-virtual-3d-al-observ. <a href="http://www.cimec.ro/muzee/muze-e-cu-tur-virtual.html">http://www.cimec.ro/muzee/muze-e-cu-tur-virtual.html</a>	4	<b>Turul virtual 3D al Observatorului Astronomic „Victor Anestin”</b>
162.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Constelațiile zodiacale (ecliptice) Material realizat de muzeograf Oana-Georgeta Dinescu	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 26.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 26.12.2021	2	Constelațiile zodiacale (ecliptice)



163.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Instrumente optice astronomice (III) Telescoapele spațiale Material realizat de muzeograf Oana-Georgeta Dinescu	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 28.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 28.12.2021	2	Instrumente optice astronomice (III) Telescoapele spațiale
164.	Postare - Deschiși permanent pentru cunoaștere! Hotelul insectelor este un proiect expozițional inedit al Muzeului de Științele Naturii din Bacău.	<a href="https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea">https://www.facebook.com/complexulmuzeal.ionborcea</a> 30.12.2021 <a href="https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau">https://www.facebook.com/observatorulastronomicbacau</a> 23.12.2021	2	<b>Hotelul insectelor este un proiect expozițional inedit al Muzeului de Științele Naturii din Bacău.</b>
165.		<b>TOTAL</b>	544	

Produsele culturale ale Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău sunt: expoziții, prezentări multimedia, workshop-uri, mese rotunde, conferințe, simpozioane științifice, cercuri și cluburi de astronomie, școli de vară, show-uri de planetariu, prezentări pentru touchscreen-uri, ecrane, interactive wall, produse editoriale (reviste științifice, cărți, caiete tematice, articole științifice, cataloage de colecție, pliante, afișe), produse pentru shop-ul muzeului (insectare, ierbare), studii de mediu (studii de biodiversitate, bilanț de mediu I și II, raport de mediu, cabinete de biologie, studii de determinare material biologic).

1. **Expoziții** - Produsul muzeal principal prin intermediul căruia se transmite mesajul dorit este constituit de expozițiile permanente și temporare ale instituției precum și expozițiile itinerante (care sunt prezente la sediul instituției sau la sediile partenerilor). Expozițiile instituției noastre folosesc cele mai noi principii de muzeografie, fiind prevăzute cu module interactive în scopul implicării directe a vizitatorului în procesul cunoașterii.

Expozițiile permanente se constituie în produsul care atrage noi categorii de public. La această dată, pe subunități sunt deschise publicului următoarele expoziții permanente:

La Muzeul de Științele Naturii:

- Păduri din România; Ocrotirea naturii; Flori din adâncurile Terrei; Plante ornamentale – sera.

La Observatorul Astronomic:

- Universul – de la Pământ la Stele;

La Vivariu:

- Păsări cântătoare și de ornament; Pești exotici și autohtoni; Reptile din România; Rase de porumbei;

La Casa Memorială Ion Borcea

- Viața și opera savantului Ion Borcea.

Însă pentru a menține aproape de muzeu publicul deja existent, pe lângă acestea este necesar ca la intervale regulate de timp să se adauge expoziții temporare. Instituția noastră deschide în fiecare an 2 – 3 expoziții temporare pentru fiecare subunitate. Tematicile acestora sunt de științele naturii, cu evidențierea unor subiecte neabordate în expozițiile permanente (Cinci simțuri – Un Univers) dar și teme de interes în comunitate (Viciile –

tentații înșelătoare), muzeul având un important rol formator în comunitate. Caracterul acestor expoziții este pronunțat educativ dar și interactiv.

La acestea se adaugă și expozițiile itinerante. Aici se disting două categorii de produse: expoziții itinerante proprii și ale partenerilor. Prima categorie, pe lângă veniturile pe care le aduc, contribuie la îmbunătățirea popularității instituției în județ sau înafara acestuia.

Pornind de la situația existentă și anume aceea de subfinanțare a culturii, în relație cu unele muzee de științele naturii am dezvoltat un sistem de schimb de expoziții. Astfel fiecare muzeu deschide expoziții temporare la sediul său, expoziții care ulterior devin itinerante, ajungând la sediul muzeului partener. Din acest schimb fiecare partener are la sediu două expoziții dar a investit doar în una dintre ele. Anul acesta avem disponibile nouă asemenea produse, evidențiate în oferta culturală a instituției.

2. **Prezentări multimedia** – sunt susținute la sediul beneficiarului sau în sălile de conferințe ale subunităților instituției. Sunt prezentări ale mai multor subiecte științifice prezentate la nivel adecvat grupei de vârstă, concepute de specialiștii instituției. Uneori acestea sunt gândite de comun acord cu cadrele didactice. Temele abordate vin în completarea informațiilor primite de elevi conform programei școlare. Pot fi puse în practică drept urmare a unor parteneriate sau în urma solicitărilor formulate de cadrele didactice.

3. **Workshop-uri** – sunt organizate cu o anumită temă, în completarea tematicilor abordate în expoziții, sau de sine stătătoare. Implică categorii de public ce sunt alcătuite din pasionați ai științelor naturii. Prezintă într-o manieră simplificată, neobișnuită diverse subiecte de interes științific.

4. **Simpozioane științifice** - De-a lungul timpului Complexul Muzeal de Științele Naturii a fost sediul a numeroase simpozioane pe teme de biologie, însă simpozionul care definește activitatea științifică a colectivului din această instituție este “Biology and sustainable development” ajuns la ediția a XIX a. Acesta este un prilej anual pentru specialiștii din țară să ia contact cu rezultatele activității specialiștilor din instituția noastră. Anual ne calcă pragul specialiști renumiți din România și nu numai. Rezultatele cercetărilor prezentate în cadrul simpozionului sunt publicate în revista proprie de specialitate Studii și Comunicări ajunsă la nr. XXVIII, în cadrul Editurii Ion Borcea.

5. **Mese rotunde, conferințe** – muzeul este pentru comunitate o zonă în care se pot accentua teme care vizează protecția mediului, evenimente ecologice sau astronomice dar și descoperiri științifice recente care vizează interesul public. Sunt organizate periodic întâlniri ale publicului larg cu specialiști din diverse domenii ale științelor naturii.

6. **Cercuri și cluburi de astronomie sau biologie** – sunt organizate pe niveluri de vârstă dar și în funcție de nivelul de performanță al celor înscriși. Astfel, pe lângă muzeul de științele naturii și observatorul astronomic activează cluburi – pentru pasionați și cercuri – pentru cei interesați să atingă un nivel înalt de performanță.

7. **Școli de vară** – au apărut ca urmare a necesității oferirii unor produse suplimentare pe perioada vacanței de vară. Astfel, pentru o perioadă de 2 – 3 zile muzeul, vivariul sau observatorul astronomic se transformă în școală de vară pentru elevii pasionați

aflați în vacanță. Uneori specialiștii din instituție se deplasează în municipiu sau în județ, pentru a ține prelegeri în cadrul școlilor de vară organizate de parteneri.

8. **Show-uri de planetariu.** Acest produs cultural este unul specific Observatorului astronomic. În urma implementării unui proiectului de restaurare cu finanțare europeană în Bacău se află acum cel mai modern observator astronomic din țară. Sala sa de planetariu este dotată cu un sistem de proiecție digitală care oferă publicului larg show-uri de planetariu preformate dar și show-uri de planetariu produse de specialiștii noștri utilizând aparatura modernă. Se produc astfel show-uri cu teme alese de specialiști, adaptate (la cererea profesorilor), sau care vizează evenimente astronomice vizibile sau nu din țara noastră.

9. **Prezentări** pentru touchscreen-uri, ecrane, proiecție imersivă, interactive wall. Subunitățile instituției noastre sunt dotate cu touchscreen-uri, ecrane, la care se adaugă un perete interactiv cu care este dotat muzeul de științele naturii. Pe aceste mijloace electronice rulează prezentări detaliate ale tematicilor abordate în expoziții, jocuri întrebări - răspuns, jocuri puzzle sau filme științifice utilizate ca o completare a expozițiilor sau pentru aprofundarea cunoștințelor de către public. Toate aceste produse sunt rezultatul muncii specialiștilor instituției iar punerea lor în valoare se realizează cu sprijinul specialiștilor din biroul de muzeotehnică al instituției.

10. **Produse editoriale** (reviste științifice, cărți, caiete tematice, articole științifice, cataloage de colecție). Complexul Muzeal de Științele Naturii Ion Borcea Bacău editează și publică astfel de produse culturale - științifice prin editura proprie: Editura Ion Borcea. Acestea sunt rezultat al cercetării științifice a specialiștilor instituției sau a colaboratorilor.

11. **Pliante, afișe** sau alte produse de **marketing** special produse pentru a face publicitate evenimentelor culturale prin shop-urile aflate la fiecare dintre subunitățile instituției dar și la centrele de informare de la Observatorul Astronomic.

12. **Insectare, ierbare** - produse special pentru shop-ul muzeului. Speciile de plante/insecte sunt colectate din teren de specialiștii instituției, conservate, determinate și apoi constituite în ierbare/insectare. În urma repetatelor solicitări în cadrul muzeului de științele naturii au fost create aceste produse culturale ce prezintă specii comune, de plante/insecte structurate sistematic/tematic, disponibile contra cost.

13. **Studii de mediu.** Instituția trebuie reautorizată de Ministerul Mediului pentru a conduce și dezvolta studii de biodiversitate, bilanț de mediu I și II, raport de mediu, cabinete de biologie, studii de determinare material biologic. Acestea se desfășoară atât ca parte a proiectelor multianuale culturale-științifice (studii de biodiversitate), cât și la solicitare (bilanț de mediu I și II, raport de mediu, cabinete de biologie, studii de determinare material biologic).

Fiecare dintre produsele mai sus enunțate sunt aduse în fața publicului larg prin serviciile culturale oferite acestuia gratuit/contra cost în baza taxelor și tarifelor aprobate anual de ordonatorul de credite Consiliul Județean Bacău.

#### A.4. Măsurile luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

În vederea cunoașterii categoriilor de beneficiari s-au îmbunătățit condițiile de colectare a datelor cu privire la vizitatori.

Astfel prin intermediul **registrelor de vizitatori** sunt colectate și ulterior analizate date cu privire la categoria școlară din care fac parte, școala de proveniență, localitatea de domiciliu, dacă sunt din Bacău, alte județe ale țării, alte țări, dacă participă la proiecte educaționale, manifestări, mese rotunde, alte proiecte, sau vizitează expozițiile. Datele sunt colectate la fiecare dintre subunitățile Complexului Muzeal.

De asemenea s-a avut în vedere mărirea numărului de categorii de public plătit de bilet prin îmbogățirea ofertei de servicii culturale a instituției.

**- măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată;**

#### Analiza cifrelor estimate comparativ cu cele realizate;

Realizarea acestor proiecte cultural - expoziționale și cultural - educaționale, precum și strategia de marketing cultural adaptată condițiilor impuse de pandemie, pusă în practică prin acțiuni de popularizare a expozițiilor și manifestărilor organizate de instituție, s-au concretizat în faptul că în anul **2021**, un număr de **26168** vizitatori au trecut pragul celor 4 subunități ale Complexului Muzeal de Științele Naturii, după cum urmează: **8596 - Muzeul de Științele Naturii, 6099 - Vivariu, 83 - Casa Memorială „Ion Borcea” și 11.361 Observatorul Astronomic.**

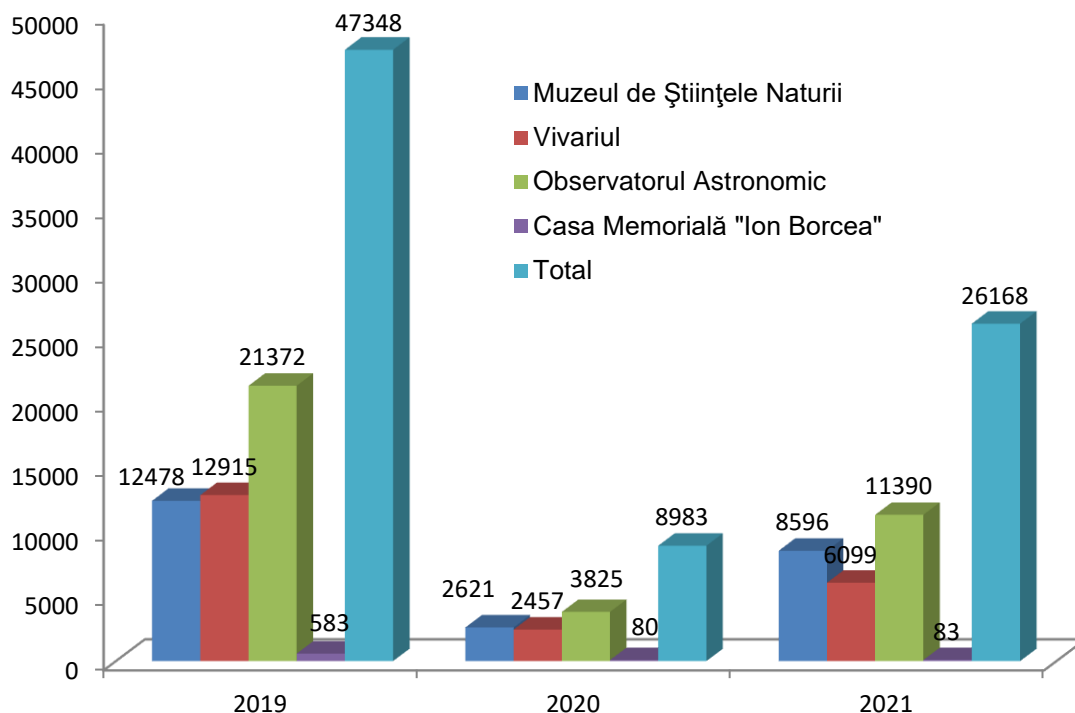
Comparând cu cifrele anului anterior de raportare - 2020, se constată o creștere consistentă a numărului de beneficiari, activitatea culturală a instituției fiind încă afectată de restricțiile impuse de autorități. Numărul de beneficiari se constituie din însumarea numărului de vizitatori, cu numărul participanților la activități de educație muzeală **680** (464 participanți – Muzeul de Științele Naturii, 216 participanți – Observatorul Astronomic), precum și participanții la 40 workshop-uri - **489** participanți (dintre care 369 participanți – Muzeul de Științele Naturii, 120 participanți – Observatorul Astronomic). Astfel, numărul total de beneficiari ai serviciilor culturale oferite publicului de Complexul Muzeal de Științele Naturii este de **27337** (**26168** vizitatori, **680** participanți la activități de educație muzeală și **489** participanți la workshop-uri).

Analizând numărul de vizitatori înregistrat în anul 2021 pentru întreg Complexul muzeal, se constată că acesta este cu 17.185 mai mare față de anul 2020 și cu 21.180 mai mic decât numărul de vizitatori din anul 2019, reprezentând 290,08% din numărul de vizitatori înregistrat anul anterior și 55,24% din numărul de vizitatori înregistrat în anul 2019.

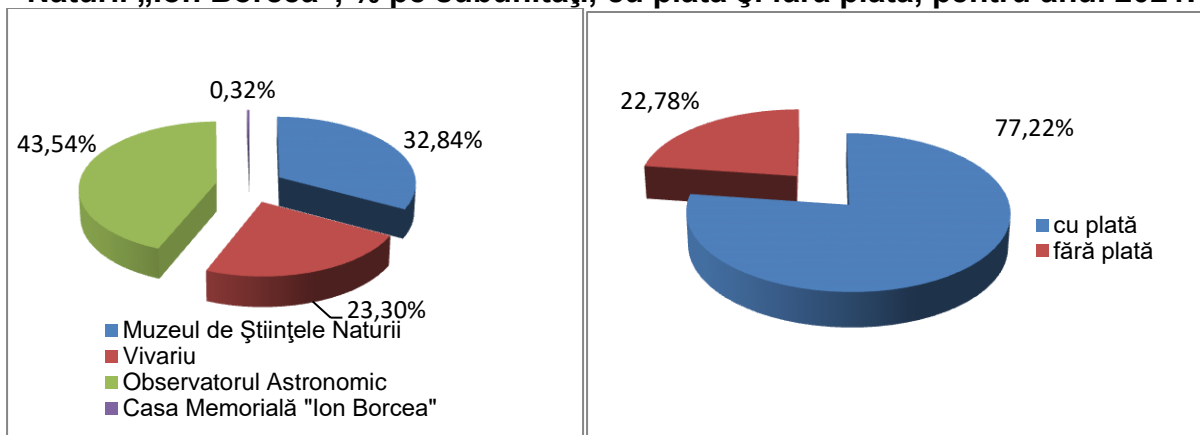
Nr. crt.	Număr vizitatori	grup			individual			Total		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Complexul Muzeal de Științele Naturii										
1.	cu plată	26820	1528	6160	10451	5752	14049	37271	7280	20209
2.	fără plată	4686	376	874	5391	1327	5085	10077	1703	5959
TOTAL								47348	8983	26168
Muzeul de Științele Naturii										
1.	cu plată	6068	261	483	3147	1757	5877	9215	2018	6360
2.	fără plată	1185	143	199	2078	460	2037	3263	603	2236
TOTAL								12478	2621	8596
Vivariul										
1.	cu plată	6190	199	1171	5230	1811	4503	11420	2010	5674
2.	fără plată	394	0	54	1101	447	371	1495	447	425
TOTAL								12915	2457	6099
Observatorul Astronomic										
1.	cu plată	14499	1068	4506	2057	2164	3615	16556	3232	8121
2.	fără plată	2628	173	610	2188	420	2659	4816	593	3269

TOTAL								21372	3825	11390
Casa Memorială „Ion Borcea” Racova										
1.	cu plată	63	0	0	17	20	54	80	20	54
2.	fără plată	479	60	11	24	0	18	503	60	29
TOTAL								583	80	83

**Reprezentarea grafică a numărului de vizitatori ai Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea”, pe subunități, pentru anii 2019, 2020 și 2021.**



**Reprezentarea grafică a numărului de vizitatori ai Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea”, % pe subunități, cu plată și fără plată, pentru anul 2021.**



Vizitatorii sunt grupați, pentru anul 2021, pe subunități astfel:

Nr. crt.	Număr vizitatori	Total	
		Nr. vizitatori 2021	%
Complexul Muzeal de Științele Naturii			
1.	cu plată	20209	77,22%

2.	fără plată	5959	22,78%
TOTAL		26168	100
Muzeul de Științele naturii			
1.	cu plată	6360	
2.	fără plată	2236	
TOTAL		8596	32,84%
Vivariul			
1.	cu plată	5674	
2.	fără plată	425	
TOTAL		6099	23,30%
Observatorul Astronomic			
1.	cu plată	8121	
2.	fără plată	3269	
TOTAL		11390	43,54%
Casa Memorială Ion Borcea			
1.	cu plată	54	
2.	fără plată	29	
TOTAL		83	0,32%

#### **A.5. Grupurile țintă ale activităților instituției;**

Beneficiarii vizitelor contra cost se constituie de fapt în grupurile țintă, la aceștia adăugându-se beneficiarii manifestărilor, evenimentelor, vernisajelor și vizitelor gratuite.

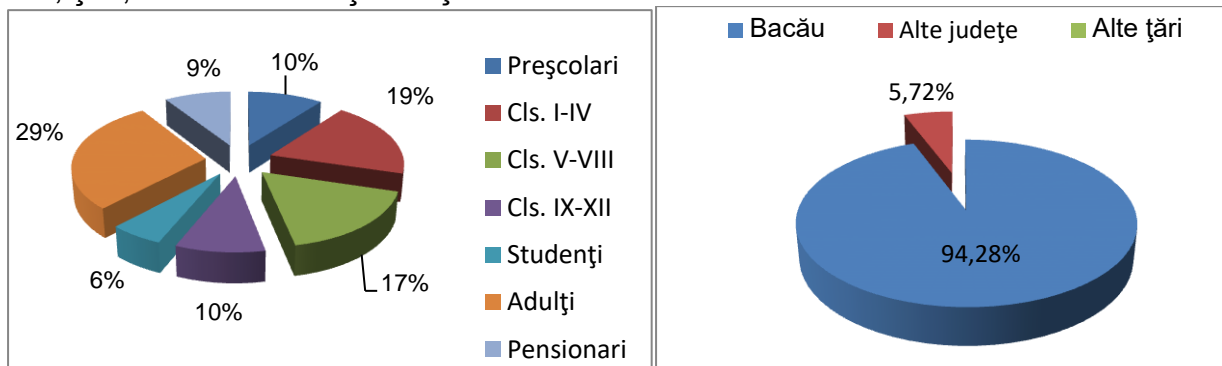
În anul de raportare grupurile țintă au fost evidențiate în registrele de vizitatori atât din punct de vedere al localității de domiciliu (populația locală, din afara județului (din alte județe) și din străinătate), cât și din punct de vedere al grupei de vârstă (publicul larg; preșcolari; învățământ primar, gimnazial și liceal; specialiști.

Beneficiarii vizitelor contra cost se constituie de fapt în grupurile țintă, la aceștia adăugându-se beneficiarii manifestărilor, evenimentelor, vernisajelor și vizitelor gratuite.

În anul de raportare grupurile țintă au fost evidențiate în registrele de vizitatori atât din punct de vedere al localității de domiciliu (populația locală, din afara județului (din alte județe) și din străinătate), cât și din punct de vedere al grupei de vârstă (publicul larg; preșcolari; învățământ primar, gimnazial și liceal; specialiști.

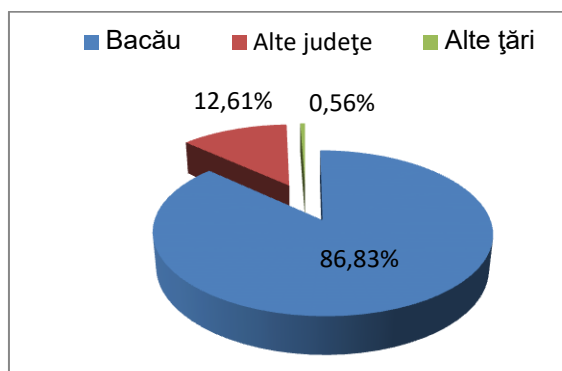
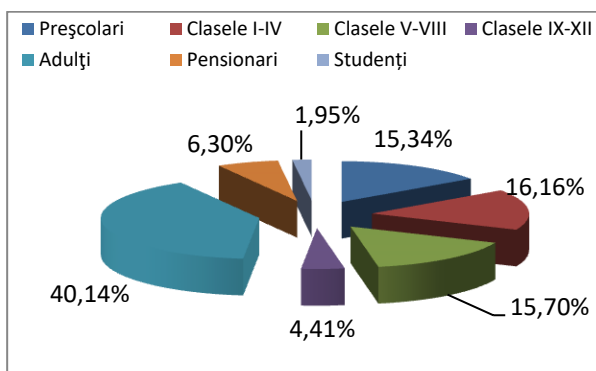
**Analizând categoriile de vizitatori ai Complexului Muzeal de Științele Naturii, rezultă următoarele:**

**2021 - Grupuri țintă Muzeul de Științele Naturii:** Preșcolari: 10%; Învățământ primar 19%, gimnazial 17% și liceal: 10%; studenți 6%; adulți: 29%; pensionari 9%; Dintre vizitatorii **Muzeului de Științele Naturii** în anul 2021, 94,28% locuiesc în județul Bacău; și 5,72% în alte orașe ale țării.



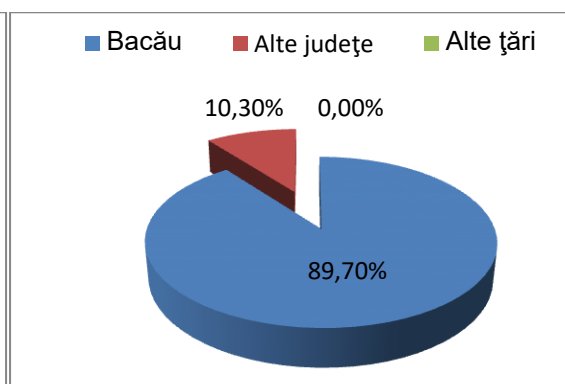
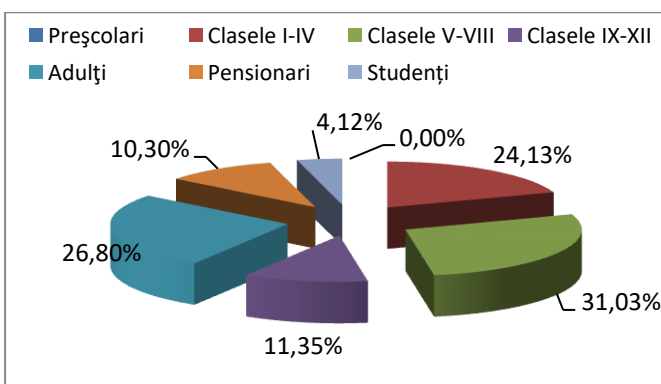
### 2021 – Grupuri țintă Vivariu:

Preșcolari: - 15,34%; clasele: I-IV - 16,16%, clasele: V-VIII - 15,70%, clasele: IX-XII - 4,41%; studenți: - 1,95%; adulți: - 40,14%; pensionari: - 6,30%;  
Dintre vizitatorii anului 2021 la subunitatea Vivariu: 86,83% provin din județul Bacău; 12,61% alte județe iar 0,56% alte țări.

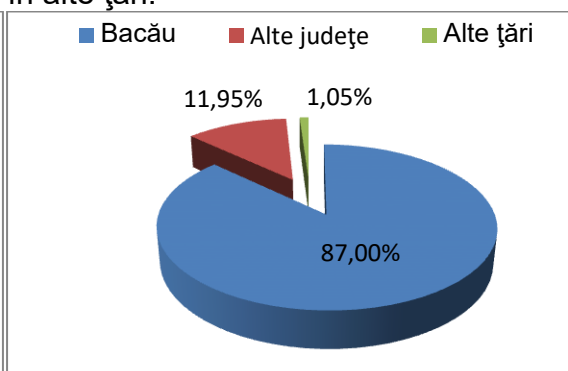
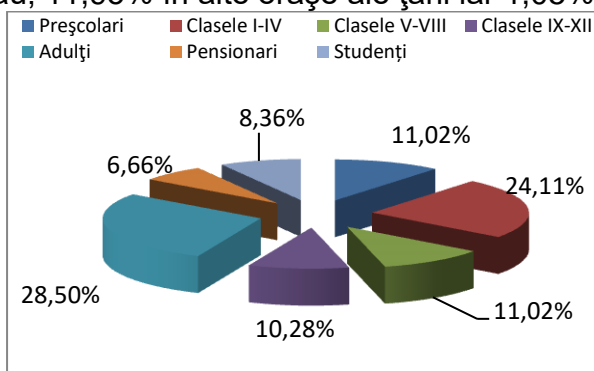


### 2021 – Grupuri țintă Casa Memorială "Ion Borcea" Racova:

Preșcolari: - 0%; clasele: I-IV - 19,60%, clasele: V-VIII - 27,83%, clasele: IX-XII - 11,35%; studenți: - 4,12%; adulți: - 26,80%; pensionari: - 10,30%;  
Dintre vizitatorii subunității Casa Memorială "Ion Borcea" Racova în anul 2021: - 89,70% locuiesc în județul Bacău; - 10,30% alte județe iar - 0% alte țări.

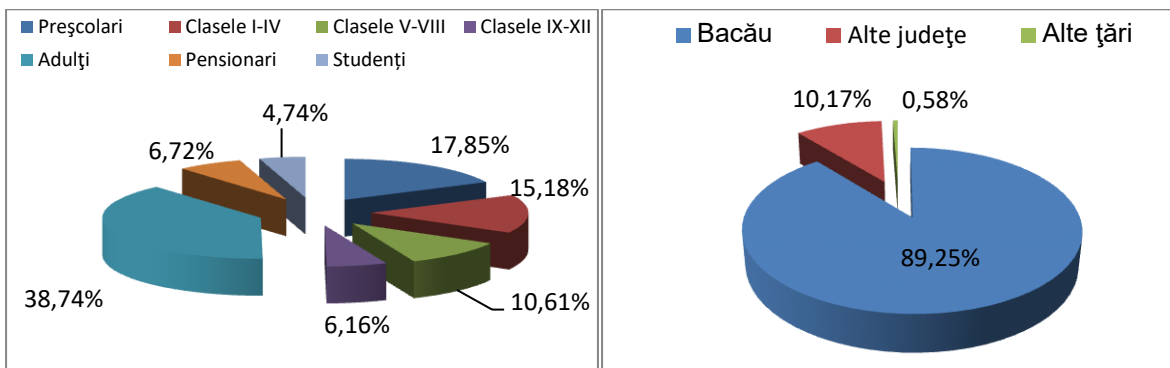


**2021 – Grupuri țintă Observatorul Astronomic:** Preșcolari: 11,02%; Învățământ primar 24,11%, gimnazial 11,02% și liceal: 10,28%; studenți 8,36%; adulți: 28,50%; pensionari 6,66%; Dintre vizitatorii Observatorului Astronomic în anul 2021, 87,00% locuiesc în județul Bacău; 11,95% în alte orașe ale țării iar 1,05% în alte țări.

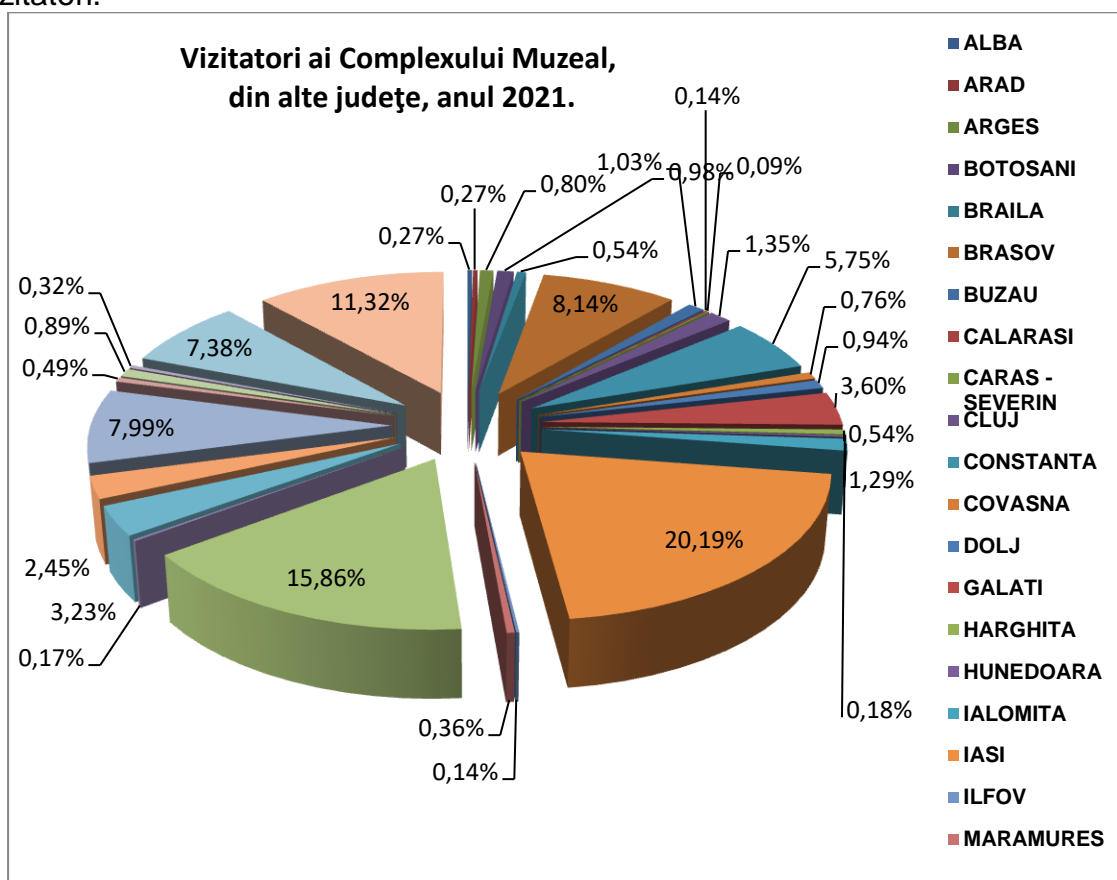


Analizând profilul vizitatorilor Complexului Muzeal de Științele Naturii din anul 2021, se constată o creștere a % de vizitatori adulți (raportat la anii anteriori când majoritatea vizitatorilor era constituită din grupuri de elevi).

**2021 - Grupuri țintă Complexul Muzeal de Științele Naturii:** Preșcolari: 17,85%; Învățământ primar 15,18%, gimnazial 10,61% și liceal: 6,16%; studenți 4,74%; adulți: 38,74%; pensionari 6,72%; Dintre vizitatorii **Complexului Muzeal de Științele Naturii** în anul 2021, 89,25% locuiesc în județul Bacău; 10,17% în alte orașe ale țării, iar 0,58% în alte țări.



Analizând categoria ce vizează vizitatorii din alte județe (au fost prezenți în anul 2021 vizitatori din 31 de județe ale țării la care se adaugă județul Bacău), se constată prezența în număr mare al vizitatorilor din județele: Iași (455), Neamț (357), Vrancea (255), Brașov (183), Suceava (180), Vaslui (166) și Constanța (129), celelalte județe, un număr de până la 100 vizitatori.





**A.6 Profilul beneficiarului actual;**

Numărul total de beneficiari înregistrat în perioada de raportare este de **27308** beneficiari. Veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției, pe categorii de bilete/tarife practicate, în anul 2021 au fost **114.111** lei, iar numărul de bilete vândute **20668**.

**Analiza cifrelor estimate comparativ cu cele realizate;**

Se constată realizarea numărului de beneficiari prevăzut în contractul de management. Numărul anual de vizitatori a crescut, raportat la anul anterior (2020).

Perioada	Număr de beneficiari (din proiectul de management)	Număr de beneficiari (realizat)
(1)	(2)	(3)
Anul 2021	9000	<b>27308</b>

**Strategii pe termen scurt:**

Valorificarea la maxim a potențialului de vizitare a Complexului Muzeal de Științele Naturii “Ion Borcea” Bacău, prin intermediul mass media locală (site, media, publicații de specialitate), națională (site, media, publicații de specialitate) și internațională (publicații de specialitate);

Este necesară adaptarea ofertei culturale la noile condiții apărute, dar în același timp să vizeze mai multe categorii de public.

Întrucât bugetul anului 2022 nu permite finanțarea unor proiecte grandioase, proiectele anului 2022 vor viza desfășurarea de activități în aer liber și dezvoltarea potențialului oferit de Grădina Senzorială din curtea Muzeului de Științele Naturii. Se vor identifica parteneri și surse care să ne permită desfășurarea activității fără a coborî nivelul acestora.

De asemenea se urmărește mărirea numărului de vizitatori dar și a categoriilor din care aceștia fac parte, continuarea dezvoltării de proiecte în mediul virtual, creșterea vizibilității în social media, dar și în media locală, regională și națională. Atragerea publicului local prin proiecte și evenimente de interdisciplinare, metamuzeale, desfășurate în spații neconvenționale. Continuarea acțiunii de clasare a bunurilor de patrimoniu.

**Strategii pe termen lung:**

- Recuperarea spațiului expozițional temporar ocupat de Biblioteca Județeană, preluare urmată de deschiderea expoziției de biologie modernă a muzeului de științele naturii, expoziție care va fi pe măsura clădirii construite de Consiliul Județean Bacău în acest scop, dar și pe măsura colectivului a cărui pregătire profesională poate susține realizarea unei asemenea expoziții.

- Intensificarea campaniei de branding;

- Creșterea numărului de acțiuni, mese rotunde, simpozioane, publicații de specialitate;

- Creșterea numărului de proiecte și acțiuni de pedagogie muzeală;

- Activități de schimburi de carte de specialitate prin constituirea unei rețele de schimb.

- Activități de schimburi de piese prin constituirea unei colecții de schimb. Lucru mai greu de realizat, deoarece procedurile legale sunt neclare în această direcție.

## **B) EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA**

### **B.1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și strategia culturală a autorității;**

Întreaga activitate a instituției se desfășoară în cadrul politicilor culturale naționale și a strategiei culturale a Consiliului Județean Bacău. Bacăul dispune de un patrimoniu natural valoros, care merită să fie făcut cunoscut atât publicului larg local, cât și turiștilor. Cultura are în județul nostru un loc important, cu o ofertă vastă pe planul exprimării artistice și educaționale.

Proiectele desfășurate ca parte a programului cultural minimal al instituției sunt structurate astfel încât să acopere principalele domenii care vizează activitatea unui muzeu conform legislației existente și cerințelor contemporane, europene, structurare prezentă și în cadrul proiectului de management în baza căruia este condusă instituția. Din punct de vedere conceptual, s-au implementat metode necesare stimulării unei mai bune activități și implicări la nivelul tuturor factorilor și al tuturor celor implicați în buna desfășurare a activității instituției.

Proiectele educaționale au fost realizate în școli din județul Bacău, în baza protocolului de colaborare semnat cu Inspectoratul Școlar Bacău și a protocoalelor de colaborare cu unitățile școlare.

Proiectele desfășurate în cadrul programului cultural minimal sunt **activități culturale** care fac parte din categoriile:

- 1. Cercetare Științifică - Proiecte Cultural - Științifice** (cercetarea patrimoniului natural, cercetarea patrimoniului muzeal, administrarea, evidența, conservarea și clasarea și dezvoltarea patrimoniului muzeal);
- 2. Valorificare a Patrimoniului Muzeal - Proiecte Cultural Expoziționale** (expoziții permanente, îmbunătățiri aduse expozițiilor permanente, expoziții temporare, expoziții itinerante);
- 3. Pedagogie Muzeală, Educație Muzeală** (proiecte cultural-educaționale);
- 4. Promovare și Dezvoltare a Culturii, a Domeniului Științelor Naturii din Județul Bacău** (Manifestări complexe – simpozioane, mese rotunde, colocvii, lansări de carte, târguri, etc., Proiecte de marketing cultural);
- 5. Tipărituri** - proiecte cultural editoriale.

La acestea se adaugă categoria **Alte proiecte**, proiectele curente ce vizează întreținerea și conservarea patrimoniului.

Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău conservă și prezintă publicului realități ale mediului înconjurător, în special din județul Bacău, folosind ca modalitate de expresie patrimoniul muzeal tridimensional, pe care muzeul îl posedă prin expoziții permanente sau temporare, cu ajutorul unor materiale explicative care să însoțesc expozițiile.

Astfel, proiectele desfășurate (redate în tabelele de mai jos) în perioada de raportare s-au desfășurat respectând politicile culturale naționale și strategia culturală a Consiliului Județean Bacău.

### **EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA**

## **1. PRINCIPALELE PROGRAME ȘI PROIECTE ÎN CADRUL PLANULUI CULTURAL MINIMAL REALIZATE ÎN ANUL 2021.**

Nr. crt.	Denumirea activității	Data	Locația/autorul
<b>A. ACTIVITĂȚI CULTURALE</b>			
<b>I. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ - PROIECTE CULTURAL-ȘTIINȚIFICE</b>			
<b>a. Cercetarea patrimoniului natural</b>			
<b>Muzeul de Științele Naturii</b>			
1.	Studii privind diversitatea floristică și fitocenologică din Munții Nemira, județul Bacău	2021	dr. Ardei Irina
2.	Cercetări asupra diversității scarabeoideelor (Scarabaeoidea, Coleoptera) din Rezervația Naturală Munții Nemira, jud. Bacău	2021	dr. Arinton Mihaela
3.	Studiul populațiilor de amfibieni și reptile din Munții Nemira	2021	dr. Ghiurcă Daniel
4.	Date privind biodiversitatea și ecologia cerambicidelor (Insecta, Coleoptera, Cerambycidae) din Munții Nemira	2021	dr. Gurău Gabriela
5.	Diversitatea și ecologia macromicetelor din Munții Nemira	2021	dr. Ortansa Jigău
6.	Studierea habitatelor de interes comunitar din munții Nemirei	2021	dr. Maței Daniel
7.	Studii privind diversitatea micromamiferelor din Munții Nemira, județul Bacău	2021	dr. Paraschiv Dalia
8.	Studii asupra diversității și ecologiei fungilor din Munții Nemira	2021	dr. Pavel Otilia
9.	Studiul populațiilor de reptile și păsări din Rezervația Naturală Munții Nemira	2021	Roșu Sorin
10.	Studiul elateridelor din ecosistemele montane ale județului Bacău	2021	dr. Zaharia Lăcrămioara
11.	Studiul Himenopterelor Aculeate din Rezervația „Dunele de nisip de la Hanu Conachi”	2021	dr. Tomozei Bogdan
12.	Studiul algoflorei din bazine acvatice de pe teritoriul județului Bacău	2021	Tudor Anca
<b>Vivariu</b>			
13.	Paraziții externi pe diferite specii de păsări	2021	dr. Costel Burghilea
<b>Observatorul Astronomic</b>			
14.	Cerul de seară	2021	Anghel Radu
15.	Luna, satelitul natural al Pământului	2021	Ciuche Alexandra
16.	Steaua noastră - Soarele	2021	Dinescu Oana Georgeta
17.	Misiuni spațiale	2021	Mihăilă Bogdan
18.	Planetele extrasolare	2021	Velea Maria
<b>b. Cercetarea patrimoniului muzeal - Administrarea, evidența, conservarea și clasarea și dezvoltarea patrimoniului muzeal</b>			
<b>Muzeul de Științele Naturii</b>			
1.	Cercetarea științifică, protejarea și valorificarea colecției de plante vasculare din patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	dr. Ardei Irina
2.	Cercetarea științifică a colecției de scarabeoidee din patrimoniul Muzeului de Științele Naturii Bacău	2021	dr. Arinton Mihaela
3.	Evidența patrimoniului Muzeului de Științele Naturii Bacău – colecțiile: Lepidoptera,	2021	dr. Arinton Mihaela

	Homoptera, Orthoptera		
4.	Cercetarea științifică a colecției de herpetologie din patrimoniul Muzeului de Științele Naturii Bacău	2021	dr. Ghiurcă Daniel
5.	Specii de cerambicide exotice aflate în patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	dr. Gurău Gabriela
6.	Cercetarea colecției de macromicete din patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	dr. Ortansa Jigău
7.	Cercetarea științifică a colecțiilor de geologie, paleontologie și malacologie din patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	dr. Maftai Daniel
8.	Colecția de mamalogie a Muzeului de Științele Naturii Bacău - cercetare științifică și valorificare	2021	dr. Paraschiv Dalia
9.	Colecția de Ciuperci a Complexului Muzeal de Științele Naturii "Ion Borcea" Bacău - cercetare științifică.	2021	dr. Pavel Otilia
10.	Cercetarea științifică, protejarea și valorificarea colecției de ornitologie din patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	Roșu Sorin
11.	Cercetarea științifică, protejarea și valorificarea familiei Elateridae din cadrul colecției de Coleoptere din patrimoniul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	dr. Zaharia Lăcrămioara
12.	Colecția de hymenoptere din patrimoniul Muzeului de Științele Naturii Bacău - cercetare științifică	2021	dr. Tomozei Bogdan
13.	Cercetarea științifică a colecției de licheni din patrimoniul Muzeului de Științele Naturii Bacău	2021	Tudor Anca
<b>Vivariu</b>			
14.	Măsuri de prevenire a bolilor la porumbei	2021	dr. Costel Burghilea
15.	Prevenirea îmbolnăvirilor la păsările exotice	2021	Corduneanu Emil
16.	Influența Ph-ului apei asupra speciilor de pești din acvarii	2021	Schultz Marinela
<b>II. VALORIFICAREA PATRIMONIULUI MUZEAL – PROIECTE CULTURAL - EXPOZIȚIONALE</b>			
<b>a. Expoziții permanente</b>			
1.	Ecosistemul de deșert – Oaza	2021	Muzeul de Științele Naturii
2.	Grădina senzorială a Muzeului de Științele Naturii Bacău	14.05.	Muzeul de Științele Naturii
3.	O lume dispărută	2021	Muzeul de Științele Naturii
<b>b. Îmbunătățiri aduse expozițiilor permanente</b>			
4.	Aplicații interactive educative tematice „Testarea percepției cromatice” și „Descoperă cuvântul”, pentru touchscreen, la rezoluție UHD	30.10.	Muzeul de Științele Naturii
5.	Ghidaj audio pentru expozițiile Muzeului de Științele Naturii -I-	30.11.	Muzeul de Științele Naturii
6.	Atinge și descoperă - Istoricul Muzeului de Științele Naturii „Ion Borcea”, Bacău”	15.12.	Muzeul de Științele Naturii
7.	Realizarea a două aplicații tip rebus, cu teme „Mirodenii” și „Ocrotirea Naturii”, pentru situl instituției muzeale, accesibile din browser / PC	31.10.	Muzeul de Științele Naturii

8.	Realizarea experimentală, selectivă a ghidajului audio în limba română, pentru anumite exponate din expoziția de bază, cu accesare direct de pe smartphone-ul vizitatorului (cu audiție în căști) -I-	2021	Muzeul de Științele Naturii
9.	Exponatul lunii	2021	Muzeul de Științele Naturii
10.	Valoarea cărții	2021	Muzeul de Științele Naturii
11.	Exponatul lunii	2021	Vivariu
12.	Evenimentul astronomic al lunii	2021	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
<b>13. Expoziții temporare</b>			
1.	„Luna: O călătorie în timp”	26.10.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
2.	Din anul 1958 alături de comunitatea băcăuană – istoricul CMSN „Ion Borcea” - I -	15.12.	Muzeul de Științele Naturii
3.	Trofee de vânătoare ediția a - X - a	01.10.	Muzeul de Științele Naturii – sala de conferințe – on line
4.	Lumea Ciupercilor ediția a - XV - a	06-10.10.	Muzeul de Științele Naturii
5.	Sunet și culoare în lumea păsărilor – fotoexpoziție	24.11.	Vivariu
6.	Personalități băcăuane – CĂTĂLIN-PETRE RANG	21.06.	Muzeul de Științele Naturii
7.	„In memoriam Constantin Măzăreanu (1941-2005)”	04.09.	Muzeul de Științele Naturii
8.	Realizare machetă Choerolophodon anatolicus	10.12.	Muzeul de Științele Naturii
9.	Dimorphodon macronyx – reconstituire – I -	2021	Muzeul de Științele Naturii
10.	Lucrări grafice cu tematică	2021	Muzeul de Științele Naturii
11.	Recondiționare peșteră	2021	Muzeul de Științele Naturii
12.	Resursa din deșeuri - I -	2021 - 2022	Muzeul de Științele Naturii
<b>14. Expoziții itinerante</b>			
1.	Strategii de supraviețuire în lumea insectelor	04.06.	Muzeul Cinegetic al Carpaților Răsăriteni Posada
2.	Trofee de vânătoare	29.10.	Muzeul Cinegetic al Carpaților Răsăriteni Posada
3.	Viciile – tentații înșelătoare	2021	Instituții similare sau Unități școlare din județul Bacău
4.	Cinci simțuri – un univers!	2021	Instituții similare sau Unități școlare din județul Bacău
5.	EXPOZIȚIA DE TARANTULE VII, “The Taranterra Project”	23.09.	Vivariu
6.	Superorganismul – viața complexă a termitelor”	06.08.	Muzeul de Științele Naturii Piatra Neamț
7.	Rarități floristice și faunistice din ținutul Neamțului	12.06.	Muzeul de Științele Naturii
8.	Amfibieni și reptile - cunoaștere și protecție	2021	Unități școlare din județul Bacău
9.	Fascinanta lume a scoicilor	2021	Instituții similare din țară
10.	Universul invizibil	2021	Unități școlare din județul Bacău/Observatorul Astronomic
11.	Noutăți în astronomie	2021	Unități școlare din județul

			Bacău/Observatorul Astronomic
<b>III. PEDAGOGIE MUZEALĂ, EDUCAȚIE MUZEALĂ</b>			
<b>a. Proiecte cultural-educăționale</b>			
1.	Căsuța păsărelelor	10.12.	Vivariu
2.	Apicultura – meseria de apicultor	10.06.	Vivariu
3.	Școala de vară pentru adulți „Să învățăm cerul” – ediția a III a	29.06-01.07.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
4.	Clubul de astronomie „Matei Alexescu”	31.07.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
5.	Opere culturale și științifice despre Ion Borcea	30.12.	Casa Memorială „Ion Borcea” Racova
6.	Ziua internațională a animalelor	08.10.	Vivariu, Muzeul de Științele Naturii
7.	Cunoașterea mediului Proiecte educaționale	2021	Unități școlare din județul Bacău
8.	Creativ din mirodennii - workshop	28.06	Unități școlare din județul Bacău, Liceul Teoretic „Ion Borcea” Buhuși
9.	Pădurea - ecosistem complex - workshop	24.06.	Unități școlare din județul Bacău
10.	Din lumea viețuitoarelor preistorice - workshop	2021	Unități școlare din județul Bacău
11.	Deșerturile lumii - workshop	06.12.	Unități școlare din județul Bacău
12.	„Aniversarea Păsărilor și Arborilor”	10.05.	Mediul on-line (platforme educaționale) elevi și cadre didactice de la Școala Gimnazială Cleja, jud. Bacău
13.	„Plantele medicinale și importanța lor”	28.05.	Muzeul de Științele Naturii, elevi și cadre didactice de la Școala Postliceală FEG Bacău
14.	Hotelul insectelor – un instrument util pentru educarea și conștientizarea publicului larg cu privire la importanța insectelor polenizatoare pentru om și pentru natură -I-	30.12.	Muzeul de Științele Naturii
15.	Activitățile muzeale metode complementare educației școlare	2021	Unități școlare din județul Bacău
16.	Activitățile muzeale – din culisele muzeului de științele naturii – colocvii ocazionate de evenimente naționale	2021	Unități școlare din județul Bacău
17.	Oameni de știință din România	2021	Muzeul de Științele Naturii
18.	Lumea insectelor – activități educative	2021	Muzeul de Științele Naturii, unități de învățământ partenere
19.	Viața secretă a plantelor – activități educative activitatea - Din tainele plantelor medicinale, – Structuri histo-anatomice în lumea vegetală	08.06., 01.10.	Muzeul de Științele Naturii, cu elevi și cadre didactice de la Palatul Copiilor Bacău, Școala Gimnazială „Mihai Drăgan” Bacău și Colegiul „N.V.Karpen” Bacău
20.	Observații astronomice 2021	2021	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
21.	Proiecte educaționale 2021	2021	Observatorul Astronomic „Victor Anestin” / Unități școlare din județul Bacău
<b>IV. PROMOVAREA ȘI DEZVOLTAREA CULTURII, A DOMENIULUI ȘTIINȚELOR NATURII DIN JUDEȚUL BACĂU</b>			
<b>a. Manifestări complexe – simpozioane, mese rotunde, colocvii, lansări de carte, târguri, etc.</b>			
1.	„Ziua Culturii Naționale”	15.01.	Muzeul de Științele Naturii
2.	Ziua Internațională a muzeelor 2021	18.05.	Muzeul de Științele Naturii
3.	14 mai - Ziua Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	14.05.	Muzeul de Științele Naturii
4.	Noaptea Europeană a muzeelor 2021	12.06.	Muzeul de Științele Naturii,

			Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
5.	5 ani de la redeschiderea oficială a Observatorului Astronomic “Victor Anestin”	4.06.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
6.	Întâlnirea specialiștilor în planetarii din S-E Europei care utilizează sistemul de proiecție „Sky Explorer” - ediția a II a - workshop	14, 15.10.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
7.	Zilele Europene ale Patrimoniului „Patrimoniul muzeal –sursă de educație non-formală”	16.11.	Muzeul de Științele Naturii – on line (platforme educaționale).
8.	„Biologia și dezvoltarea durabilă” ediția a XIX a – ONLINE	2.12.	Muzeul de Științele Naturii
9.	Festivalul științelor – ediția a-V-a	22- 24.06.	Subunitățile Complexului Muzeal
10.	Școala de vară a micului naturalist	27-29.07. 03-05.08.	Muzeul de Științele Naturii
11.	Digitizarea și catalogarea analitică a publicațiilor elaborate de Complexul Muzeal de Științele Naturii “Ion Borcea” Bacău și expunerea acestora online în parteneriat cu Institutul Național al Patrimoniului (INP), Ministerul Culturii	2021	Muzeul de Științele Naturii
<b>b. Proiecte de Marketing cultural</b>			
1.	Proiect pentru pagină web pentru accesarea online a revistei științifice „Studii și comunicări” - abonament	2021	Muzeul de Științele Naturii
2.	Indexarea publicației Studii și comunicări în baze de date internaționale	2021	Muzeul de Științele Naturii
3.	Administrarea, updatarea, upgradarea, promovarea și monitorizarea site-urilor instituției, a colecției de articole științifice publicate în edițiile volumului de Studii și Comunicări, editat de Editura „Ion Borcea” a instituției noastre.	2021	Muzeul de Științele Naturii
4.	Administrarea, updatarea, upgradarea, promovarea și monitorizarea site-ului Observatorului Astronomic	2021	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”
5.	Muzeul în mediul virtual	2021	Subunitățile Complexului Muzeal
6.	Utilizarea tehnologiilor în identificarea de către publicul vizitator a obiectivelor culturale administrate de CMSN „Ion Borcea” – tururi 3D de vizitare	09.12.	Subunitățile Complexului Muzeal
7.	Categoriile de beneficiari, categoriile de public	2021	Subunitățile Complexului Muzeal
<b>V. TIPĂRITURI</b>			
<b>a. Proiecte cultural - editoriale</b>			
1.	Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău – UN UNIVERS AL CUNOAȘTERII	20.12.	Subunitățile Complexului Muzeal
2.	Exponatul lunii (anul 2020) – broșură	20.12.	Muzeul de Științele Naturii
3.	Monumente ale naturii din județul Bacău	20.12.	Muzeul de Științele Naturii
4.	"Studii și Comunicări", ediția 2021	20.12.	Muzeul de Științele Naturii
5.	Pliant „Istoricul Observatorului Astronomic Victor Anestin”	26.10.	Observatorul Astronomic „Victor Anestin”

<b>B. ALTE PROIECTE – administrarea patrimoniului</b>			
1.	Proiect pentru conservarea patrimoniului (colecții)	2021	Muzeul de Științele Naturii
2.	Proiect privind activitățile de întreținere a patrimoniului (colecția de plante vii) a serei Complexului Muzeal de Științele Naturii	2021	Muzeul de Științele Naturii
3.	Întreținerea patrimoniului, colecțiile de animale vii	2021	Vivariu
4.	Organizarea, dezvoltarea și conservarea stupinei	2021	Vivariu, Muzeu
5.	Organizare, dezvoltare și conservare a colecțiilor de cărți din cadrul bibliotecii de specialitate a Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău	2021	Muzeul de Științele Naturii

### **B.2. Orientarea activității profesionale către beneficiari;**

În întreaga perioadă de raportare Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” a fost prezent în unități școlare din Bacău, prin prezentări multimedia, expoziții itinerante, mărindu-se numărul și flexibilitatea unor asemenea expoziții. S-au desfășurat proiecte la sediul propriu dar și la sediile beneficiarilor, unități școlare instituții publice și particulare, alte instituții partenere. A existat un factor de neprevăzut care a influențat modul de implementare a proiectelor propuse pentru anul 2021.

Și în anul 2021 conducerea instituției a avut în vedere mărirea categoriilor de beneficiari ai activităților inițiate de Complexul Muzeal, extinderea numărului de beneficiari din mediul virtual, existând avantajul că la mediul virtual au acces beneficiari care se află în alte județe, chiar alte țări, distanța nemaifiind un impediment.

S-au realizat tururi virtuale pentru subunitățile: Casa Memorială „Ion Borcea”, Observatorul Astronomic și Muzeul de Științele Naturii, tururi 3D disponibile pe site-urile instituției, Observatorului Astronomic, pe paginile de social media, dar și pe Google maps.

Activitatea Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” se regăsește la intersecția mai multor domenii ce au legătură directă cu științele naturii, patrimoniul cultural al instituției, colecțiile, inclusiv biblioteca de specialitate care este baza de pornire a expozițiilor permanente, temporare și itinerante, a cercetării științifice, simpoziunilor, meselor rotunde și conferințelor organizate, proiectelor educaționale, concretizate în publicații științifice de specialitate.

<b>Nr. crt.</b>	<b>Program/PROIECTE</b>	<b>Nr. beneficiari 2021</b>
<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>
1.	Reparații curente	27308
2.	Tipărituri	1195
3.	Suveniruri	2734
4.	Dotări	27308
5.	Manifestări culturale	27308
6.	Manifestări științifice	200



### **B.3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.**

Se constată raportat la perioada anterioară de management, o creștere a numărului de vizitatori.

Implementarea noilor tehnologii, precum și a dezvoltării de proiecte ce vizează organizarea de workshop-uri, expoziții interactive, organizarea de proiecte cum sunt: Festivalul Științelor, Școala de vară, care implică mai multe categorii ale publicului larg, precum și intensificarea activității în mediul virtual, atât pe rețelele de socializare cât în mass-media.

Chiar dacă s-au desfășurat online, ne-am implicat în continuare în proiecte europene/naționale/internaționale cum sunt: “Ziua muzeelor”, “Noaptea Europeană a Muzeelor”, a dus la o deschidere mai largă a instituției către public. Ediția din anul 2021 a simpozionului „Biologia și dezvoltarea durabilă” s-a desfășurat online.

Participarea beneficiarilor la evenimentele organizate la sediul subunităților și a sediului central, a crescut față de anul 2020, dar nu a atins încă nivelul anilor 2018, 2019.

### **C) ORGANIZAREA FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/SAU REORGANIZARE, PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE;**

#### **C.1. Măsurile de organizare internă:**

Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de ordonatorul principal de credite.

S-au emis dispoziții interne privind continuarea și îmbunătățirea implementării sistemului intern de control managerial, conform legislației în vigoare.

În anul 2021 au fost emise un număr de 39 de Decizii interne privind următoarele situații:

- modificarea componenței Consiliului de administrație din cadrul instituției;
- stabilire diverse tematici în domeniul securității și sănătății în muncă, precum și situații de urgență și stingerea incendiilor, pentru anul 2021;
- aprobarea actualizării Programului de Dezvoltare a sistemului de control intern managerial pentru anul 2021;
- stabilirea obiectivelor generale ale instituției pentru anul 2021;
- desemnare a lucrătorului SSM și desemnare a reprezentanților lucrătorilor pe linie SSM;
- stabilirea responsabilităților conducătorilor locurilor de muncă pe linia SSM în cadrul instituției;
- stabilirea taxelor de vizitare muzee și case memoriale, precum și a taxelor pentru serviciile prestate de instituție în anul 2021, conform Hotărârii emise de Consiliul Județean Bacău;
- reorganizarea: Comitetului de securitate și sănătate în muncă, a comisiei de recepție, evaluare și achiziții de bunuri culturale, a echipei de specialiști pentru elaborarea studiilor de mediu, a comisiei de recepție și evaluare a produselor promoționale, a comisiei de recepție a lucrărilor sau a serviciilor efectuate de terți;
- desemnarea responsabilului cu implementarea colectării selective a deșeurilor în cadrul instituției;

- desemnarea persoanei care va asigura implementarea prevederilor legale privind informațiile de interes public la nivelul instituției;
- desemnarea persoanei responsabile cu monitorizarea situațiilor de pantouflage la nivelul instituției;
- desemnarea persoanei care va asigura implementarea prevederilor legale privind declarațiile de avere și de interese la nivelul instituției;
- delegarea unor atribuții pe timpul concediului de odihnă;
- încetarea de drept a contractelor individuale de muncă;
- stabilirea cuantumului sporului pentru condiții vătămătoare, pentru salariații Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău;
- constituirea comisiei de examen pentru promovarea în grad profesional imediat superior și a comisiei de soluționare a eventualelor contestații;
- constituirea comisiei de concurs pentru ocuparea unor posturi vacante și a comisiei de soluționare a eventualelor contestații;
- stabilirea drepturilor salariale pentru personalul nou angajat / promovat, în anul 2021;
- acordare gradație pentru salariații care au îndeplinit condiții de trecere într-o altă tranșă superioară de vechime în anul 2021;
- constituirea comisiei de inventariere anuală a patrimoniului instituției;

### C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

Nu e cazul.

### C.3. Sinteza activității organismelor de conducere;

Întreaga activitate în cadrul Complexului muzeal de științele Naturii se desfășoară în baza organigramei aprobate de ordonatorul principal de credite.

Întrunirile consiliului de administrație, se realizează, la propunerea directorului sau a unei treimi din consiliul de administrație, ori de câte ori este nevoie.

### C.4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);

Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare):

Nu a fost angajat personal în anul 2021.

TABEL cu evaluarea personalului în anul 2021

Număr personal evaluat	51
------------------------	----

TABEL cu numărul de personal care a parcurs în anul 2021 cursuri de formare profesională

Denumirea cursului de formare profesională	Nr. personal
„Digital & Audiovisual Capacity Building for Accessible Heritage – General Programme”	3

TABEL cu numărul de personal a cărui contract individual de muncă a încetat în 2021

Funcție	Nr. Personal
Conservator gradul I – studii superioare durată redusă	1
Conservator treapta I – studii medii	1
Șofer treapta I – studii generale	1
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>

TABEL cu numărul de personal promovat în 2021

Funcție	Funcție nouă	Nr. personal
Inspector de specialitate gradul I – studii superioare	Inspector de specialitate gradul IA – studii superioare	1

Consilier juridic gradul II – studii superioare	Consilier juridic gradul I – studii superioare	1
<b>a) tabelul managementului resurselor umane</b>		
<b>1. Personal</b>	nr.	57
<b>a) Număr de personal conform statului de funcții aprobat, din care:</b>	nr.	57
- personal de conducere	nr.	8
- personal de specialitate	nr.	35
- personal tehnic	nr.	-
- personal financiar contabil și administrativ	nr.	14
<b>b) Număr de personal prevăzut să se realizeze, din care:</b>	nr.	57
- personal de conducere	nr.	8
- personal de specialitate	nr.	35
- personal tehnic	nr.	-
- personal financiar contabil și administrativ	nr.	14

### C.5. Măsurile luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri /refuncționalizări ale spațiilor;

Una dintre principalele atribuții ale muzeului este **dezvoltarea colecțiilor** de bunuri de patrimoniu muzeal, care constituie și fundamentul activității de comunicare pe care instituția o oferă publicului vizitator. În cadrul planului managerial, au fost incluse proiecte de cercetare științifică în derulare, aprobate de Consiliul Județean Bacău. Durata de desfășurare a acestora variază, fiind planuri anuale sau multianuale de cercetare. În urma proiectelor științifice rezultă bunuri culturale care îmbogățesc patrimoniul instituției.

Cu privire la imobilele aflate în administrarea Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea”, s-au făcut reparații curente care să mențină starea de conservare a acestora. Modalitatea principală prin care patrimoniul este valorificat este aceea de realizare a expozițiilor. În perioada de raportare s-a avut în vedere conservarea și amenajarea spațiilor expozițiilor permanente „Flori din adâncurile Terrei”, „Păduri din România” și „Ocrotirea Naturii”, a serei muzeului care conține o colecție de plante ornamentale vii., a expozițiilor permanente de la Vivariu, Observatorul Astronomic și Casa Memorială „Ion Borcea”.

Activitățile legate de **evidența bunurilor** care sunt deja în colecțiile muzeului (peste 220.000 piese) sau care intră permanent în gestiunile subunităților sunt vitale pentru funcționarea firească și eficientă a instituției și acesta este motivul pentru care Ministerul Culturii și Cultelor, în calitate de coordonator metodologic al muzeelor, a acordat o atenție specială metodelor de înregistrare și documentare a bunurilor culturale din muzee, metode aplicate în cadrul instituției noastre. Există o mare varietate de categorii de obiecte, precum și diferențe mari ca număr de piese, între domeniile la care se referă colecțiile muzeului.

Cercetarea patrimoniului este realizată conform proiectelor de cercetare elaborate de specialiști. Astfel, în cursul anului 2021, muzeografii au completat un număr de **6016** fișe analitice (FAE) pentru piese din cadrul următoarelor colecții: Herpetologie, Micologie, Mamalogie, Malacologie, Entomologie.

Totodată au fost revizuite un număr de **5158** de piese ce aparțin colecțiilor de: alge, licheni, micologie, briofite, malacologie, geologie, paleontologie și entomologie.

Toate activitățile privind patrimoniul muzeal s-au realizat cu respectarea legislației în vigoare privind protejarea patrimoniului. În acest sens, specialiștii muzeografi au elaborat planificări și au participat, alături de conservatori, la activitățile de monitorizare și de realizare de sondaje în depozitele / colecțiile de care răspund.

La Muzeul de Științele Naturii pentru o desfășurare a activității în condiții optime, cât mai aproape de standardele la care a fost proiectată și construită clădirea din Aleea Parcului

nr. 9, **este necesară recuperarea spațiilor în care își desfășoară acum activitatea Biblioteca Județeană.**

Pe lângă accesul beneficiarilor în spațiile sus menționate, este de asemenea necesară **mărirea suprafeței de depozitare a pieselor de patrimoniu, depozitele actuale fiind insuficiente, parte din colecții fiind adăpostite în spații pentru birouri sau adăpostul antiatomic.**

În decursul anului 2021 s-au continuat demersurile pe lângă instituțiile din subordinea Ministerului Culturii, realizându-se inițierea procesului de clasare a bunurilor culturale mobile. Au fost înaintate un număr de **70 de dosare** cu propuneri de clasare în categoria FOND (70 de piese din colecția de Herpetologie).

De asemenea, s-a constituit documentația necesară **acreditării instituției** (conform Criteriilor și normelor de acreditare a muzeelor și colecțiilor publice aprobate prin Ordinul Ministrului Culturii nr. 2057/2007 și Legii Muzeelor 113/2003), documentație amplă, ce **cuprinde 9 capitole și 283 pagini**. A fost înaintată către Ministerul Culturii, Direcția Patrimoniu Cultural, iar în urma analizării acesteia, Comisia Muzeelor și Colecțiilor prin Hotărârea nr. 7802/23.11.2021 a aprobat-o. Drept urmare a fost redactat Ordinul Ministrului Culturii nr. 3795/15.12.2021, publicat în data de 03.12.2022 în Monitorul Oficial cu nr.4.

#### **C.6. Măsurile luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.**

În perioada de raportare s-au efectuat controale tematice, planificate sau nu, astfel:

ISUJ Bacău a fost prezent prin reprezentanți în instituția noastră în vederea realizării unui control tematic cu privire la modul de respectare a prevederilor legale în domeniul situațiilor de urgență în 10.03.2021 și 11.03.2021.

#### **D) Evoluția situației economico-financiare a instituției:**

##### **D.1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate.**

În perioada de raportare s-au înregistrat venituri și cheltuieli ce se înscriu în parametrii prevăzuți în proiectul de management. Se constată realizarea veniturilor proprii prevăzute în bugetul aprobat în proporție de **142,5%**, acestea fiind de **114** mii lei față de **80** mii lei prevăzut.

Nr. crt.	Categoria	Propus 2021 – proiect management	Realizat 2021
(0)	(1)	(2)	(3)
1.	Total venituri din care:	4611	4451
	Venituri proprii din care:	80	114
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	52	83
	1.a.2. surse atrase	10	0
	1.a.3. alte venituri proprii	18	31
	1.b. subvenții/alocații	4531	4337
	1.c. alte venituri	0	0

2.	2.a. Cheltuieli de personal, din care:	3771	3679
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	3688	3598
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal - contribuții	83	65
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	685	718
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	65	65
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	0	0
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	20	18
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere	450	505
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	150	130
	2.b.6. Cheltuieli pentru contribuții handicap	55	55
	2.c. Cheltuieli de capital	100	73

În urma realizării proiectelor de reparații curente, a implementării proiectelor din planul cultural minimal, precum și a cheltuielilor de personal, s-au înregistrat următoarele valori cu privire la cheltuielile cu beneficiarii:

Nr. crt.	Categoria	Anul 2021 Realizat
(0)	(1)	(2)
1.	Venituri proprii	114
2.	Subvenții/alocații	4337
3.	Cheltuieli de întreținere, din care: - cheltuieli de capital - investiții	73
4.	Cheltuieli de personal	3679
5.	Cheltuieli cu colaboratorii	0
6.	Cheltuieli cu beneficiarii, din care: - din subvenție; - din venituri proprii	27308 beneficiari 158,81 lei/beneficiar 4,17 lei/beneficiar

## D.2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Criterii de performanță	U.M.	Anul 2021 propus	Anul 2021 realizat
<b>1. Cercetare Științifică - Proiecte cultural-științifice</b> - cercetarea patrimoniului natural - cercetarea patrimoniului muzeal, administrarea, evidența, conservarea și clasarea și dezvoltarea patrimoniului muzeal	nr.	34	34
<b>2. Valorificare a Patrimoniului Muzeal - Număr de expoziții din care:</b> - permanente și îmbunătățiri aduse expozițiilor permanente - temporare - itinerante	nr.	30 11 9 10	32 12 9 11
<b>3. Pedagogie Muzeală, Educație Muzeală - Proiecte cultural-educative</b>	nr.	22	73
<b>4. Promovare și Dezvoltare A Culturii, a Domeniului Științelor Naturii din Județul Bacău - Manifestări complexe – simpozioane, mese rotunde, colocvii, lansări de carte, târguri, etc. și proiecte de marketing cultural</b>	nr.	16	18
<b>5. Tipărituri - proiecte cultural editoriale</b>	nr.	5	5

<b>6. Alte programe</b>	nr.	5	5
<b>5. Număr total vizitatori în muzeu, din care</b>	nr.	9000	26168
<b>- cu taxă de intrare</b>	nr.	8000	20209
<b>7. Număr de apariții în presă</b>	nr.	110	164
<b>8. Materiale de promovare</b>	nr.	2200	3929
<b>9. Numărul parteneriatelor realizate</b>	nr.	20	73
<b>10. Număr de proiecte promovate, ca inițiator sau partener</b>	nr.	11	14
<b>11. Număr acțiuni de cercetare științifică</b>	nr.	13	34
<b>14. Realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de public, a așteptărilor acestuia</b>	nr.	12	12

## E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate

### E.1. Viziune;

Într-o lume aflată în continuă mișcare, dublată de o lume digitală în plină dezvoltare, cu o pronunțată diversitate culturală, incluziunea socială dar și cultural-educațională, ocupă un loc central în activitatea muzeelor.

În perioada de raportare conducerea a avut în vedere modernizarea manierei de prezentare a expozițiilor. Valoarea inestimabilă care este constituită de patrimoniul muzeal, dublată de o viziune modernă asupra principiilor de muzeotehnică utilizate în realizarea proiectelor cultural expoziționale sunt elemente cheie utilizate în direcția adaptării ofertei muzeale la societatea contemporană.

### E.2. Misiune;

Întreaga activitate a Complexului Muzeal de Științele Naturii Bacău se desfășoară în conformitate cu următoarele acte normative, cu modificările și completările ulterioare:

- Legea muzeelor și a colecțiilor publice (311/2003);
- Legea privind protejarea patrimoniului cultural național mobil (182/2000);
- Legea finanțelor publice locale (273/2006);
- Ordonanța de Guvern (26/2005) privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată și modificată prin Legea 114/2006;
- Legea administrației publice locale (215/2001).

Misiunea Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău este de a conserva, cerceta, restaura și valorifica bunurile imobile și bunurile mobile aflate în administrarea sa, prin comunicarea și expunerea acestora, în scopul cunoașterii, educării și recreerii, mărturii materiale și spirituale ale existenței și evoluției comunităților umane, precum și ale mediului înconjurător.

Inițiază, organizează și desfășoară proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice sau cu alte instituții de profil.

În perioada de raportare conducerea a avut în vedere organizarea de proiecte care să conducă la îndeplinirea misiunii instituției.

### **E.3. Obiective (generale și specifice);**

#### **Obiective generale:**

##### **1. Eficacitatea și eficiența funcționării**

- a)** Utilizarea resurselor în vederea îndeplinirii Obiectivelor propuse prin proiectul de management efectuat în vederea îndeplinirii misiunii Complexului Muzeal de Științele Naturii în conformitate cu legea în vigoare;
- b)** Protejarea patrimoniului Complexului Muzeal de Științele Naturii, printr-o utilizare adecvată, în conformitate cu legislația în vigoare, pentru a evita utilizări defectuoase sau pierderi;
- c)** Identificarea, evidența și gestionarea pasivelor Complexului Muzeal de Științele Naturii.

##### **2. Fiabilitatea informațiilor interne și externe**

- a)** Gestionarea resurselor printr-o evidență contabilă adecvată;
- b)** Informațiile utilizate în interiorul Complexului Muzeal de Științele Naturii cât și cele furnizate către terți trebuie să fie fiabile, corecte;
- c)** Documentele interne cât și cele care sunt emise către terți trebuie să conțină elemente de identificare (ștampile, semnături, antet, nr. de identificare care să elimine posibilitățile de disimulare a fraudei precum și de distorsionare a datelor.

##### **3. Conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne.**

În vederea asigurării desfășurării activității Complexului Muzeal de Științele Naturii în conformitate cu obligațiile impuse de legislația în vigoare, regulamente și politici interne.

#### **Obiective specifice:**

În conformitate cu proiectul de management și contractul de management în desfășurare, regulamentul de organizare și funcționare a instituției, Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău are următoarele obiective:

- organizarea evidenței patrimoniului cultural deținut în administrare în conformitate cu prevederile legale existente;
- punerea în valoare a patrimoniului muzeal existent prin organizarea de expoziții permanente, temporare, itinerante, proiecte cultural-educative;
- cercetarea științifică a patrimoniului existent, în conformitate cu planul cultural anual;
- cercetarea și documentarea în vederea îmbogățirii patrimoniului muzeal prin forme caracteristice de constituire a patrimoniului muzeal, constituirea colecției proprii ca rezultat al cercetării și achiziții, donații etc.;
- conservarea bunurilor culturale din patrimoniul muzeal;
- colaborarea constantă și eficientă a diverselor structuri interne ale organizației în vederea satisfacerii nevoilor de informare ale publicului;
- realizarea periodică de studii cu privire la grupurile țintă vizate, precum și a nevoilor de informare a acestora;
- dezvoltarea profesională continuă a personalului prin participarea la toate formele de pregătire profesională organizate de structura tutelară, dar și în alte forme de învățământ;
- realizarea informatizării activităților din muzeu, în conformitate cu standardele mondiale de profil;

- menținerea legăturii cu mass-media, ONG-uri culturale și de protecția mediului, instituții de cercetare și învățământ, instituții de profil, similare din țară și din străinătate.

În perioada de raportare, conducerea a avut în vedere îndeplinirea obiectivelor generale și specifice ale instituției dar și urmărirea îndeaproape a realizării acestora prin organizarea și dezvoltarea Sistemului de control intern managerial, în conformitate cu legislația în vigoare.

Pentru anul 2021, în condițiile menținerii restricțiilor impuse de autorități din cauza prezenței virusului SarsCov02, s-au îndeplinit sarcini/obiective astfel:

- s-a redus ponderea anuală a cheltuielilor pe beneficiar (subvenție + venituri + cheltuieli de capital) / nr. de beneficiari cu un procent de 71,92% față de anul 2020, astfel: de la 579,75 lei/beneficiar în anul 2020, la 162,78 lei/beneficiar în anul 2021, concomitent cu scăderea cheltuielilor de capital.

- numărul de activități specifice a crescut față de anul anterior cu un procent de 72,38% (minim 105 proiecte - propus, - s-au realizat 181 proiecte);

- numărul de apariții media a crescut cu 66,66% a numărului de articole, respectiv cu 64,15% a numărului de surse, raportat la anul 2020 (165 articole, preluate în 544 surse – 2021, față de 110, preluate în 349 surse – 2020);

- numărul de beneficiari neplătitori a crescut cu un procent de 249,91% raportat la anul 2020 (5959 – 2021 față de 1703 – 2020);

- numărul de beneficiari plătitori a crescut cu un procent de 177,59% raportat la anul 2020 (20209 – 2021 față de 7280 – 2020);

- numărul de evenimente/acțiuni culturale/expoziții cu un procent de 81% raportat la anul 2020 (181 proiecte – 2021, față de 100 proiecte – 2020);

- gradul de finanțare a instituției din venituri proprii, cu un procent de 90,05% raportat la anul 2020 - se constată o creștere cu a veniturilor proprii (114 000 – 2021, față de 59 849 – 2020);

- ponderea subvenției din bugetul local pentru cheltuieli de exploatare/funcționare a fost mai mică cu un procent de 2,72% față de anul precedent (4.338.725 – 2021, față de 4.460.000 – 2020);

- s-a constatat scăderea dotării cu materiale, identificarea și asigurarea resurselor materiale în vederea desfășurării activităților specifice – scăderea dotării cu materiale cu un procent de 43,64% pe anul 2021, concomitent cu reducerea altor cheltuieli (31.000 - 2021 față de 55.000 – 2020);

- a fost inițiate parteneriate cu domeniul privat, cele mai relevante fiind cele încheiate cu – Fundația Comunitară Bacău, Asociația Muzeu de la sat și Asociația Sine Qua Non;

- s-a realizat gestionarea eficientă a resurselor financiare, a gradului de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli în conformitate cu prevederile bugetare, respectiv execuția anuală în procent de 99% a bugetului aprobat;

Pentru anul 2022, în condițiile eliminării restricțiilor impuse de autorități din cauza prezenței virusului SarsCov02, se propun următoarele sarcini/obiective de îndeplinit, conform caietului de obiective:

- reducerea anuală a cheltuielilor pe beneficiar (subvenție + venituri + cheltuieli de capital) / nr. de beneficiari cu un procent de minim 5% față de anul 2021;



- atragerea anuală de fonduri externe, nerambursabile, sponsorizări, minim câte un proiect pe an;
- creșterea anuală a numărului de activități specifice cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021 (minim 115 proiecte, conform proiectului de management);
- creșterea anuală a numărului de apariții media cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021;
- creșterea anuală a numărului de beneficiari neplătitori cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021;
- creșterea anuală a numărului de beneficiari plătitori cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021;
- creșterea anuală a numărului de evenimente/acțiuni culturale/expoziții cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021;
- creșterea anuală a gradului de finanțare a instituției din venituri proprii, cu un procent de minim 5% raportat la anul 2021;
- reducerea ponderii subvenției din bugetul local pentru cheltuieli de exploatare cu un procent de 5% față de anul precedent;
- îmbunătățirea dotării cu materiale, identificarea și asigurarea resurselor materiale în vederea desfășurării activităților specifice la un nivel tot mai ridicat – creșterea dotării cu materiale cu un procent de minim 5% pe an, concomitent cu reducerea altor cheltuieli;
- inițierea și dezvoltarea anuală a parteneriatelor cu domeniul privat - minim un parteneriat pe an;
- gestionarea eficientă a resurselor financiare, a gradului de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli în conformitate cu prevederile bugetare, respectiv execuția anuală în procent de minim 97% a bugetului aprobat;

#### **E.4. Strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;**

Structurarea problemelor care vizează managementul cultural în cadrul Complexului Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău, s-a realizat în corelație cu strategia culturală a județului Bacău, dar și cu rezultatele sondajelor de public realizate periodic, în anii anteriori. Bacăul dispune de un patrimoniu natural valoros, care merită să fie făcut cunoscut atât publicului larg local, cât și eventualilor turiști.

Cultura are în județul nostru un loc important, existând la dispoziția publicului o ofertă vastă pe planul exprimării artistice și educaționale. Atât teatrul cât și filarmonica oferă evenimente variate. Bibliotecile, ansamblurile artistice, muzeele cât și galeriile de artă sunt prezente permanent cu manifestări și evenimente noi. Din păcate publicul cărora acestea se adresează este oarecum de nișă și specializat.

Instituțiile publice au lansat proiecte și programe ce vizează tineretul, cu intenția de a forma publicului interesul către frecventarea instituțiilor de cultură. Procesul este de durată și rezultatele se vor arăta în timp, dar continuarea acestui sistem de adaptare la cerințele publicului este necesar.

De asemenea, ca misiune permanentă, muzeului și instituțiilor similare le revine și obligația de a completa și cerceta la nivel de excelență acest patrimoniu unic al județului. Pentru realizarea acestor obiective esențiale instituția are la dispoziție spații adecvate și modalități de diseminare prin publicare a rezultatelor cercetării.

Aceste acțiuni care duc la îndeplinirea misiunii muzeului au un caracter de permanență și sunt prioritar în atenția managerului.

Oferta culturală expozițională, educațională și științifică actuală conferă cadrul ideal ce favorizează desfășurarea unei activități moderne, cu performanțe specifice.

Pentru realizarea cu succes a obiectivelor fundamentale ale instituției, implicit o realizare a indicatorilor de performanță pentru managementul acesteia, o atenție deosebită va fi acordată în cadrul procesului managerial planificării activităților desfășurate în instituție.

Principalul scop al acțiunii managerului este de a coordona și armoniza necesitățile și aspirațiile colectivului, determinate de experiența și profesionalismul acestuia, cu posibilitățile concrete pe care ordonatorul de credite (Consiliul Județean Bacău), le poate pune la dispoziție la un moment dat.

Pentru realizarea planificării anuale, managerul are la dispoziție, propunerile șefilor de subunități și de birou precum și rapoartele și previziunile serviciului financiar-contabil propriu. În vederea punerii în practică a proiectului managerial, se au în vedere planurile anuale de acțiuni culturale care alcătuiesc programul cultural minimal anual al instituției.

Unul dintre punctele principale de management avute în vedere în perioada de management, este conceptul de relație interactivă pe care îl propunem în interacțiunea cu publicul vizitator.

Se vizează o creștere a numărului de vizitatori (lucru realizat, dar este loc de mai bine). În perioada anterioară de management s-a obținut o creștere a prezenței publicului în cadrul expozițiilor, manifestărilor complexe, simpozioanelor și evenimentelor organizate de instituție, obiectiv ce va fi urmărit și în viitor. Pe de altă parte s-a vizat formarea unui **public specializat**, diferențiat pe categorii, în funcție de vârstă, domenii de interes, care să vadă în muzeu o sursă de informare și recreere, dar și un loc în care să participe activ la acțiuni culturale și de promovare a protejării patrimoniului cultural și natural.

O componentă pe care muzeul nu o exploatează suficient în prezent este colaborarea cu voluntari elevi și studenți (mai ales ai facultății de biologie din Bacău), care prin activitățile desfășurate în muzeu se familiarizează cu metodele științifice de punere în valoare a bunurilor muzeale și intră în contact cu domenii de strictă specializare, pe care le pot aprofunda. S-a inițiat și se va dezvolta rețeaua de elevi voluntari care se activează mai ales în cazul evenimentelor ce vizează evenimente cu număr mare de vizitatori cum sunt: Noaptea Muzeelor, Săptămâna Altfel, Observații Astronomice în aer liber. Am înființat clubul “Matei Alexescu” (cuprinde elevi pasionați de astronomie, care se pregătesc și participă la concursuri și olimpiade de astronomie) și își va desfășura activitatea alături de colectivul de la Observatorul Astronomic.

În întreaga perioadă de management, Complexul Muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău va continua să fie sediul unor manifestări culturale complexe, simpozioane, pe care le organizează singur, sau în colaborare cu instituții de învățământ superior, societăți de specialitate, O.N.G. – uri sau cu instituții similare.

Instituția trebuie să continue șirul de publicații de înaltă ținută științifică prin care de-a lungul timpului a fost în atenția comunității științifice din țară. Revista științifică „Studii și Comunicări” va fi în continuare redactată și editată de muzeu, în cadrul editurii „Ion Borcea”.

### **E.5. Strategie și plan de marketing;**

Marketingul cultural se referă la modalitatea adecvată de a transmite mesajul dorit prin intermediul produselor și serviciilor culturale. Pentru a realiza aceste lucruri s-a aplicat pentru fiecare dintre subunitățile instituției un plan de marketing structurat, care să cuprindă toate produsele și serviciile culturale ale instituției (expoziții, ghidaj, programe cultural-educative, workshop-uri, prezentări multimedia, documentare științifică, mese rotunde,

conferințe, simpozioane științifice, precum și produsele existente în vânzare în shop-urile subunităților.

Fiecare dintre serviciile culturale contra cost ale instituției se realizează în baza taxelor și tarifelor aprobate anual de ordonatorul principal de credite.

Produsul muzeal principal prin intermediul căruia se transmite mesajul dorit este constituit de expozițiile permanente și temporare ale instituției precum și expozițiile itinerante (care sunt prezente la sediul instituției sau la sediile partenerilor).

În vederea îndeplinirii misiunii și atingerii obiectivelor propuse produsul muzeal trebuie adaptat necesităților publicului țintă.

Ținând cont de faptul că produsul cultural are o natură specială, mecanismele de receptare a acestuia sunt de natură științifică, estetică, fiind vorba de un consum generat, nu unul obișnuit, pentru a realiza aceste lucruri este nevoie de o strategie solidă de marketing, de un program bine structurat, care să cuprindă și să coreleze toate produsele și serviciile culturale ale instituției (expoziții, ghidaj, programe cultural-educative, workshop-uri, prezentări multimedia, documentare științifică, mese rotunde, conferințe, simpozioane științifice, etc. precum și produsele terților existente în vânzare în shop-urile instituției.

Cum veniturile rezultate nu acoperă de cele mai multe ori costurile de producție a serviciilor culturale, este cu atât mai greu de înglobat într-o strategie obișnuită de marketing a serviciilor a căror influență asupra grupului țintă este greu de cuantificat, fiind necesare pentru aceasta intervale de timp lungi și studii bine structurate. De altfel, pe mapamond, eficiența și eficacitatea instituțiilor de cultură nu are în vedere doar veniturile proprii, materiale ci și gradul de influențare a dezvoltării comunității în care instituția de cultură își desfășoară activitatea. Se evidențiază răspunsul comunității la evenimentele culturale organizate și evidențiate de instituție, dar și influențele pe termen lung asupra acesteia.

Programul de marketing cultural vizează transmiterea eficientă a mesajului specific instituției, desfășurarea activității în cele mai bune condiții, având în vedere resursele instituției dar și preferințele publicului. Produsele și serviciile culturale oferite publicului sunt în directă relație cu patrimoniul deținut de instituție. Succesul acestora și implicit atingerea obiectivelor propuse depind de gradul de atractivitate al acestora.

Oferta culturală este modernă, fiind orientată direct spre categoriile de public vizate (grupurile țintă). Aceasta a fost îmbogățită, cuprinzând și o serie de servicii, altele decât cele ce fac referire la activitatea de bază. Este necesară o îmbogățire a ofertei shop-ului aflat la ieșirea din fiecare subunitate.

### **E.6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management;**

Nr. crt.	Denumirea programului	Număr de proiecte în cadrul programului 2021	Număr de proiecte în cadrul programului 2022	Număr de proiecte în cadrul programului 2023	Număr de proiecte în cadrul programului 2024
A. Activități culturale		104	110	116	122
1.	CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ - PROIECTE CULTURAL-ȘTIINȚIFICE	34	34	35	36
2.	VALORIFICARE A PATRIMONIULUI MUZEAL - PROIECTE CULTURAL EXPOZIȚIONALE	30	31	32	33
3.	PEDAGOGIE MUZEALĂ, EDUCAȚIE MUZEALĂ	19	22	24	27
4.	PROMOVARE ȘI DEZVOLTARE A CULTURII, A DOMENIULUI ȘTIINȚELOR NATURII DIN JUDEȚUL BACĂU	16	17	18	19
5.	TIPĂRITURI	5	6	7	7
B. Alte proiecte – administrarea patrimoniului		5	5	5	5
<b>TOTAL PLAN CULTURAL MINIMAL</b>		<b>109</b>	<b>115</b>	<b>121</b>	<b>127</b>

**E.7. Proiecte în cadrul programelor;**

Programe / Surse de finanțare	Nr. de proiecte în anul 2022	Investiție în proiecte Buget proiect pentru anul 2022 (conform proiectului de management)	Investiție în proiecte Buget aprobat pentru anul 2022
(1)	(2)	(3)	(4)
<b>A. Activități culturale</b>	<b>110</b>	<b>74500</b>	
<b>1.CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b> - Proiecte cultural-științifice – proiecte multianuale de cercetare a patrimoniului natural și muzeal, evidența, conservarea și dezvoltarea patrimoniului muzeal ale specialiștilor instituției	34	13000	3000
<b>2.VALORIFICARE A PATRIMONIULUI MUZEAL - PROIECTE CULTURAL EXPOZIȚIONALE</b> – se vor efectua expoziții conform planului cultural minimal anexat anual actelor adiționale la contractul de management (pentru anul 2022, sunt aprobate proiectele de la subpunctul f3 al raportului de activitate raportate la bugetul aprobat pentru anul 2022)	31	30000	23000
<b>3.PEDAGOGIE MUZEALA, EDUCAȚIE MUZEALA</b> Proiecte cultural-educaționale – proiecte ocazionate de evenimente prezente în calendarul ecologic, în colaborare cu unități școlare din Bacău și nu numai.	22	6500	3950
<b>4.PROMOVARE ȘI DEZVOLTARE A CULTURII, A DOMENIULUI ȘTIINȚELOR NATURII DIN JUDEȚUL BACĂU</b> 1. Manifestări complexe, simpozioane, mese rotunde colocvii, lansări de carte, târguri, etc. 2. Proiecte de marketing cultural	17	20000	9850
<b>5. TIPARITURI</b> Proiecte cultural editoriale: - revista științifică anuală „Studii și comunicări” – cataloage ale colecțiilor din patrimoniul instituției – pliante complexe de interes științific	6	5000	3200
<b>B. Alte programe</b> – de administrare a patrimoniului științific al instituției	<b>5</b>	<b>40000</b>	<b>12000</b>
			<b>55000</b>
Contribuție proiecte finanțare nerambursabilă – ÎNAFARĂ PLANULUI CULTURAL MINIMAL	-	-	<b>10000</b>
TOTAL, din care:	Total nr. proiecte în anul 2022 <b>115</b>	<b>114500</b>	<b>65000</b>

**E.8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.**

Alte evenimente, activități specifice instituției sunt parte integrantă a planului cultural minimal, au fost prevăzute pentru fiecare an sub denumirea **Alte proiecte de întreținere a patrimoniului științific al instituției** și se află în tabelele anterioare.

## F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

### F.1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare;

Nr. crt.	Categorია*	Prevăzut	Aprobat
		Anul 2022 Mii lei	Anul 2022 Mii lei
(0)	(1)	(2)	(3)
1.	<b>TOTAL VENITURI, din care:</b>	<b>4888,5</b>	<b>5366</b>
	Venituri proprii din care:	84	120
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	55	90
	1.a.2. surse atrase	11	5
	1.a.3. alte venituri proprii	18	25
	1.b. subvenții/alocații	4804,5	5246
	1.c. alte venituri	0	0
2.	<b>TOTAL CHELTUIELI, din care:</b>	<b>4888,5</b>	<b>5366</b>
	2.a. Cheltuieli de personal, din care:	3960	4370
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	3873	4275
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal – contribuții	87	95
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	765,5	800
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	114,5	65
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	0	0
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	21	30
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere	472	575
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	158	130
	2.c. Cheltuieli pentru contribuții handicap	58	61
	2.d. Cheltuieli de capital	105	135

### F.2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management;

Perioada	Număr de beneficiari	Număr de bilete
(1)	(2)	(3)
Anul de referință 2019	57194	47117
Anul de referință 2020	8983	7280
Primul an 2021	9000	8000
<b>Anul 2022</b>	<b>60000</b>	<b>49573</b>
Anul 2023	63000	52051
Anul 2024	66150	54653
<b>TOTAL:</b>	<b>198150</b>	<b>164277</b>

Întrucât situația sanitară nu s-a schimbat foarte mult față de anul 2021, propun ca pentru următoarea perioadă, anul 2022 să aibă ca an de referință anul anterior de management, 2021, iar numărul de beneficiari și numărul de bilete vândute să fie raportate la acest an. Astfel, pentru anul 2022 propun următoarele valori:

Perioada	Număr de beneficiari	Număr de bilete
(1)	(2)	(3)
Anul de referință 2020	8983	7280
Primul an 2021	9000	8000
<b>Anul 2022</b>	<b>30000</b>	<b>22000</b>

### **F.3. Analiza programului minimal realizat.**

Produsele culturale principale ale Complexului Muzeal de Științele Naturii “Ion Borcea” Bacău sunt expozițiile.

Din acest motiv am considerat necesară enumerarea proiectelor expoziționale implementate și a numărului de proiecte pe categorii.

Anul 2021 a fost un relativ bun, având în vedere contextul sanitar existent determinând scăderea drastică a numărului de produse culturale care au fost permise de autorități pentru publicul larg. Continuând activitatea sub genericul „Deschiși permanent pentru cunoaștere”, activitatea instituției s-a dezvoltat în mediul virtual, dar și în ceea ce privește cercetarea patrimoniului, a colecțiilor existente. Expozițiile au fost deschise spre vizitare, adăugându-se o serie de restricții, care au determinat o schimbare a comportamentului vizitatorilor. Dacă înainte de anul 2020 se constata o prezență în număr mai mare a vizitatorilor în grup, în această perioadă s-au îndreptat spre expozițiile noastre predominant vizitatori individuali.

**Respectând categoriile din cadrul proiectului cultural minimal, proiectele realizate în anul 2021 sunt:**

#### **A. ACTIVITĂȚI CULTURALE 162 proiecte:**

**I. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ - PROIECTE CULTURAL-ȘTIINȚIFICE - 34 proiecte, din care: 18 proiecte vizând cercetarea patrimoniului natural și 16 proiecte care îndeplinesc cercetarea patrimoniului muzeal - Administrarea, evidența, conservarea și clasarea și dezvoltarea patrimoniului muzeal;**

**II. Valorificarea patrimoniului muzeal - 32 proiecte cultural expoziționale distribuite pe categorii astfel:**

**- 12 proiecte ce vizează expoziții permanente și îmbunătățiri aduse acestora:**

1. Sera – Ecosistemul de deșert – Oaza
2. Grădina Senzorială a Muzeului de Științele Naturii
3. O lume dispărută
4. Aplicații interactive educative tematice „Testarea percepției cromatice” și „Descoperă cuvântul”, pentru touchscreen, la rezoluție UHD
5. Realizarea a două aplicații tip rebus, cu teme „Mirodenii” și „Ocrotirea Naturii”, pentru situl instituției muzeale, accesibile din browser / PC
6. Realizarea experimentală, selectivă a ghidajului audio în limba română, pentru anumite exponate din expoziția de bază, cu accesare direct de pe smartphone-ul vizitatorului (cu audiție în căști) -I-
7. Ghidaj audio pentru expozițiile Muzeului de Științele Naturii -I-
8. Atinge și descoperă - Istoricul Muzeului de Științele Naturii „Ion Borcea”, Bacău”
9. „Exponatul lunii” – 12 exponate lunare la Muzeul de Științele Naturii,
10. „Exponatul lunii” – 12 exponate lunare la Vivariu;
11. „Evenimentul astronomic al lunii” - 12 evenimente astronomice ale lunii la Observatorul astronomic
12. Valoarea cărții -12 miniexpoziții lunare de carte, la Muzeul de Științele Naturii;

**- realizate 9 proiecte ce vizează expoziții temporare:**

1. „Luna: O călătorie în timp”
2. Trofee de vânătoare ediția a-X-a
3. Lumea Ciupercilor ediția a - XV - a
4. Sunet și culoare în lumea păsărilor – fotoexpoziție

5. Personalități băcăuane – Cătălin - Petre Rang
6. „In memoriam Constantin Măzăreanu (1941-2005)”
7. Realizare machetă *Choerolophodon anatolicus*

**- inițiate 3 proiecte ce vizează expoziții temporare:**

8. *Dimorphodon macronyx* – reconstituire – I –
9. Din anul 1958 alături de comunitatea băcăuană – istoricul CMSN „Ion Borcea” - I –
10. Resursa din deșeuri - I –

**- și derulate 2 proiecte ce vizează îmbunătățiri aduse expozițiilor temporare:**

11. Lucrări grafice cu tematică
12. Recondiționare peșteră

**- 11 proiecte ce vizează expoziții itinerante:**

1. „Strategii de supraviețuire în lumea insectelor
2. Trofee de vânătoare
3. Viciile – tentații înșelătoare
4. Cinci simțuri – un univers!
5. Superorganismul – viața complexă a termitelor”
6. Rarități floristice și faunistice din ținutul Neamțului
7. Expoziția de Tarantule Vii, “The Taranterra Project”
8. Amfibieni și reptile - cunoaștere și protecție
9. Fascinanta lume a scoicilor
10. Universul invizibil
11. Noutăți în astronomie

**III. PEDAGOGIE MUZEALĂ, EDUCAȚIE MUZEALĂ - 73 Proiecte cultural-educative;**

**IV. PROMOVAREA ȘI DEZVOLTAREA CULTURII, A DOMENIULUI ȘTIINȚELOR NATURII DIN JUDEȚUL BACĂU - 18 proiecte pe categorii astfel:**

- 11 proiecte - Manifestări complexe – simpozioane, mese rotunde, colocvii, lansări de carte, târguri, etc. și 7 proiecte de Marketing cultural;

**V. TIPĂRITURI - 5 proiecte cultural – editoriale.**

**B. ALTE PROIECTE – 5 proiecte care vizează administrarea patrimoniului.**

**La acestea se adaugă 14 proiecte: - 11 proiecte - participare în calitate de partener (coorganizator, co-inițiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte europene/internaționale; și 3 proiecte - participare în calitate de partener (coorganizator, co-inițiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte naționale.**

**Pe parcursul perioadei de raportare (anul 2021), s-au derulat 181 proiecte (109 dintre acestea, parte a planului cultural minimal). De evidențiat sunt:**

- expoziția temporară – „Luna – o călătorie în timp”;
- **ediția a-XIX-a** a simpozionului științific „**Biologia și dezvoltarea durabilă**”

desfășurată online;

- 5 ani de la redeschiderea oficială a Observatorului Astronomic “Victor Anestin”;
- **ediția a-II-a** a Întâlnirii specialiștilor în planetarii din S-E Europei care utilizează sistemul de proiecție „Sky Explorer”;
- **Festivalul Științelor** ediția a-V-a,
- **Școala de vară pentru adulți** ediția a-III-a.

În cazul fiecărei activități desfășurate pe parcursul anului 2021, s-au realizat fotografiile și măturii video, materiale care au intrat în arhiva digitală a instituției.

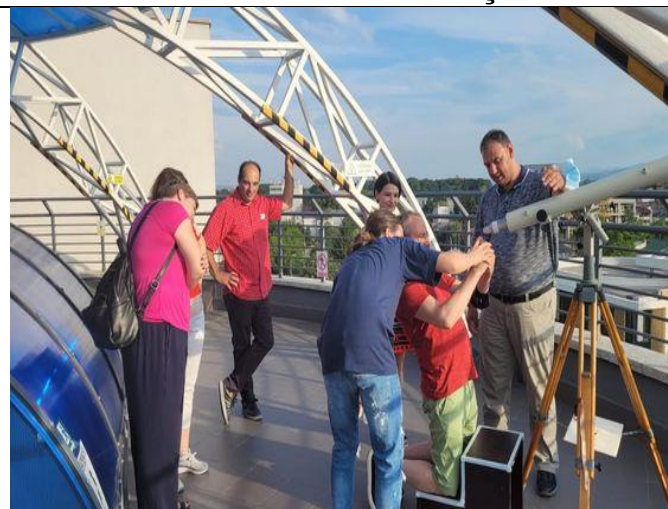
Pentru exemplificare, am ales câteva imagini din cadrul celor mai importante manifestări desfășurate în anul 2021 în cadrul Complexului muzeal de Științele Naturii „Ion Borcea” Bacău.

### PRINCIPALELE MANIFESTĂRI DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2021, ÎN IMAGINI.

#### 5 ani de la redeschiderea Observatorului Astronomic pentru public. - 4.06.2021



#### Școala de vară pentru adulți „Să învățăm cerul” ediția a-III-a. 29.06.- 01.07.2021





### Aspecte din cadrul manifestării „Noaptea Europeană a Muzeelor” - 12.06.2021



### Festivalul științelor – ediția a – V – a - 22-24.06.



Școala de vară a micului naturalist - 27-29.07. și 03-05.08.



Întâlnirea specialiștilor de planetarii din S-E Europei care utilizează sistemul de proiecție „Sky Explorer” ediția a-II-a – 14-15.10.2021

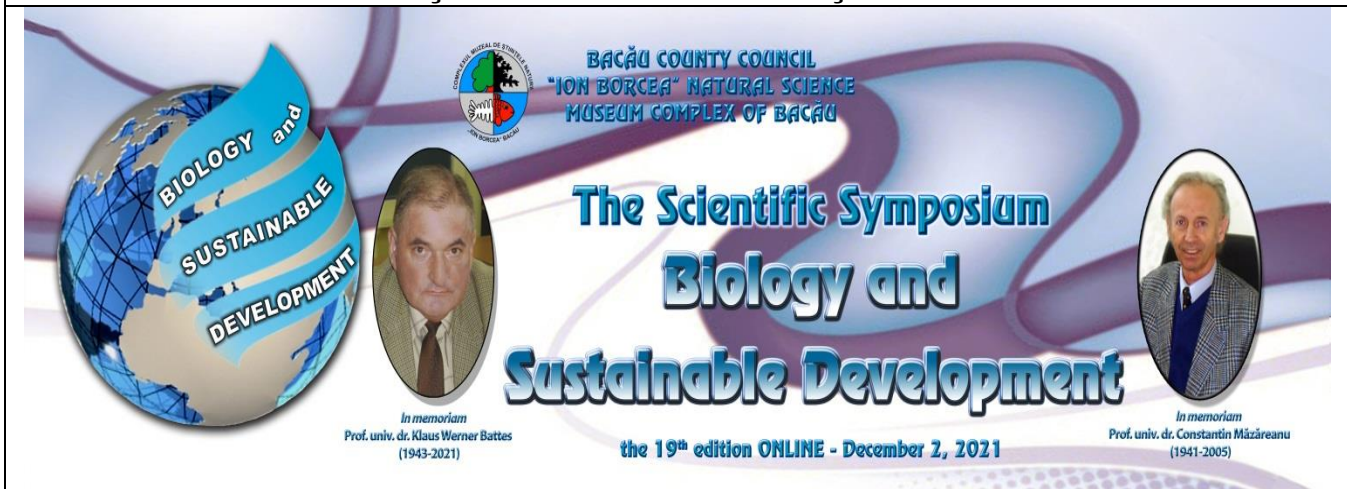




**Aspecte de la vernisajul  
On line al expoziției temporare  
“Luna – o călătorie în timp” – 26.10.2021**



**Simpozionul internațional  
„Biologia și dezvoltarea durabilă”  
ediția a XIX a 02.12.2021 – ediție online**



Raportul a fost depus astăzi 14.03.2021 și cuprinde 75 pagini.

**Manager,  
Dr. Gabriela Gurău**