



Directia resurse umane, management  
Nr. 14743 din 30.05.2024

APROB,  
PREȘEDINTE,  
Valentin IVANCEA

**Raport**  
**privind evaluarea activității membrilor Consiliului de Administrație al R. A. AEROPORTUL**  
**INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău**

Raportul anual reprezintă transpunerea, la nivelul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău a prevederilor art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora Consiliul de Administrație prezintă anual, un Raport cu privire la activitatea de administrare, care include și informații cu privire la execuția contractelor de mandat, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale Regiei Autonome, precum și la raportările contabile anuale ale acesteia.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat, obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.

Indicatorii de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație vizează activitatea operațională, rezultatele economico-financiare, precum și aspecte ce derivă din responsabilități specifice activităților de guvernare corporativă (monitorizarea activității și a rezultatelor).

Raportul aferent exercitiului financiar al anului 2023 cuprinde informații în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014, actualizat pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Prin Hotărârile Consiliului Județean Bacău nr. 118/22.07.2021 privind aprobarea programului de măsuri pentru redresarea R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău și Hotărârea nr. 202/29.08.2019 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, rezultați din Planul de administrare al Consiliului de administrație al R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” Bacău, cu modificările ulterioare, și nr. 84/28.03.2023 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău pe anul 2023 și estimări pentru 2024-2025, au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, pentru anul 2023, rezultați din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Compartimentul de guvernare corporativă – Direcția resurse umane, management din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Bacău, a analizat și discutat datele cuprinse în Raportul Consiliului de administrație al R. A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău pentru anul 2023, referitoare la îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară.

## I. Consiliul de Administrație:

Regia Autonomă, a fost administrată în anul 2023, de un Consiliu de Administrație, format din 3 persoane – un administrator executiv și 2 membri neexecutivi, în următoarea structură, în conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău, astfel:

- a) un reprezentant al autorității tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți comerciale ori regii autonome;
- b) 2 persoane cu experiență în administrarea/managementul unor regii autonome sau societăți comerciale profitabile din domeniul de activitate al regiei autonome, inclusiv societăți comerciale din sectorul privat.”

Conducerea provizorie a Consiliului de Administrație a fost a fost preluată în luna februarie 2023, de domnul Radu Bezniuc, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 28 din data de 08.02.2023 privind desemnarea administratorului executiv provizoriu în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău. Mandatele membrilor Consiliului de Administrație au fost prelungite prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 156 din data de 31.05.2023, iar componenta a fost modificată și completată prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 206 din data de 27.07.2023, având următoarea structură, până la data de 29.02.2024:

Administrator executiv:	Bezniuc Radu
Administratori neexecutivi:	Bondar Radu Gabriel Chirica Bogdan Gireada Cornelia

Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 398/1997.

Aeroportul își desfășoară activitatea în temeiul Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr.128/2023, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr.398/1997 privind trecerea unor regii aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, ale Legii nr.15/1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, precum și a Ordoanței de Urgență a Guvernului nr.109/ 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Conform Ordinului nr.103/2011 emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Aeroportul din Bacău a fost certificat ca și aeroport internațional și recertificat în urma finalizării implementării proiectului “Modernizarea și dezvoltarea Infrastructurii de Transport Aerian la Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău”.

Particularitățile activității desfășurate rezidă în prevederile legislative menționate anterior și au fost transpuse prin încredințarea Serviciului de Interes Economic General, de către Consiliul Județean Bacău, prin Hotărârea nr. 137/2018.

Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău este membru al Airports Council International Europe din anul 1997 și respectiv al Asociației Aeroporturilor din România din anul 1999, acestea fiind cele mai reprezentative asociații de profil la nivel național și internațional.

## II. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare

Deși pandemia de Covid-19 a impus redimensionarea și prioritizarea proiectelor de infrastructură aeriană, Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău a continuat procesul de modernizare, în prezent fiind în implementare al III-lea proiect cu finanțare europeană.

Reamintim că, în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014 – 2020, Aeroportul din Bacău a derulat un proces investitional complex, prin care s-a realizat la acea data, cel mai mare grad de absorbție aferent perioadei de finanțare.

Procesul investitional a cuprins 3 proiecte majore:

- a) modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău;
- b) creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău;
- c) creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău.

În cadrul proiectului „Modernizare și dezvoltare infrastructură transport aerian la Aeroportul din Bacău”, la data de 12.05.2022 a avut loc receptia finală a obiectivelor de investiții - terminal modern, turn de control pentru serviciile de trafic aerian, terminal intermodal, clădiri care respectă cele mai înalte standarde de calitate și funcționalitate, însoțite de cladirile conexe: garaj auto, centrală termică, uzină electrică, gospodarie de apă.

Al doilea proiect, „Creșterea capacității portante, modernizarea pistei de aterizare-decolare și a suprafețelor de mișcare aferente”, finalizat în anul 2021, a însemnat modernizarea pistei și a sistemului de balizaj pentru compatibilitate cu generațiile actuale și viitoare de aeronave.

Cel de al treilea proiect promovat a avut în vedere îmbunătățirea factorilor de siguranță și securitate aferenți serviciilor oferite pasagerilor și aeronavelor care utilizează infrastructura aeroportuară.

Necesitatea obiectivului de investiții a rezultat din necesitatea completării parcului cu utilaje specifice, înlocuirea unor echipamente uzate moral și fizic dar și amplasarea unor instalații noi pentru creșterea performanțelor tehnice de navigație aeriană și împotriva prezenței păsărilor.

Contractul de finanțare a fost semnat în data de 30.12.2020 și are o valoare totală de 69.201.992,82 lei, din care valoarea totală eligibilă este de 52.186.911,43 lei.

Investițiile din cadrul proiectului:

### a. *Utilaje/echipamente aeroportuare pe linii de siguranță*

- 1 x autofreza zapadă pentru curățare pistă și cai de rulare;
- 1 x utilaj multifuncțional întreținere platformă;
- 2 x autospeciale cu plug și perie pentru curățare/întreținere pistă și cai de rulare;
- 2 x autospeciale intervenție și salvare incendii;
- 1 x pilon luminos mobil pentru deservire aeronava la poziție izolată;
- 1 x grup electrogen avioane;
- 1 x autodegivr avioane;
- 1 x autodegivr pistă;
- 1 x utilaj întreținere suprafețe inierbate.
- 1 x instalație LASER
- 1x remiza Tehnică PSI și Gard TVCI
- 1x aparat Raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- 1x echipament de scanat cu raze X – volum mare pe sașiu mobil;
- 1x echipament pentru detectarea urmelor de explozibil – ETD;
- 1x echipamente aferente dispeceratului TVCI.

Toate aceste echipamente și mașini au fost recepționate și date în exploatare.

Tehnologia utilizată la aceste echipamente este de ultimă generație: consumuri reduse, motoare norma euro 6, funcționare gestionată prin computere înglobate, manevrare facilă, proiectate pentru industria aeroportuară.

**b. *Instalații/Sisteme:***

**- *Sistem de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16.***

Ordinul de începere al lucrărilor la Sistemul de aterizare instrumentală ILS categoria a-II-a OACI, pentru direcția 16 a fost dat la sfârșitul lunii iulie 2023.

Această investiție va permite aterizarea aeronavelor în condiții reduse de vizibilitate (minim 300 m) și oferă garanția că programul operațional se va desfășura conform graficului, fără întârzieri majore sau anulări când condițiile meteorologice sunt nefavorabile, determinând o creștere a încrederii operatorilor aerieni în capacitatea tehnică a aeroportului dar și o creștere a mulțumirii pasagerilor vis-a-vis de serviciile aeroportuare, de funcționarea normală a zborurilor, indiferent de condițiile meteo.

Lucrările de furnizare și montajul Sistemului de aterizare instrumentală (ILS) au fost finalizate în luna decembrie 2023, urmând ca, pe parcursul anului 2024 sistemul să devină operațional.

Mentionăm faptul că, Aeroportul din Bacău reprezintă prima entitate, care a reușit achiziționarea unui echipament de acest tip din fonduri europene, acest echipament fiind utilizat de către Regia Autonomă de Prestare a Serviciilor de Trafic Aerian. (ROMATSA S.A)

**c. *Proiectare și construire Remiza autospeciale de salvare și stingere incendii și Gard TVCI***

Lucrările pentru realizarea acestui obiectiv de investiții au început în luna martie 2023.

Prin implementarea acestui indicator (Remiza PSI) s-a urmărit îndeplinirea cerințelor internaționale în domeniul salvării și stingerii incendiilor în cazul unor incidente de aviație privind realizarea unui timp de răspuns optim și asigurarea unei mai bune supravegheri a mișcărilor aeronavelor.

Sistemul de supraveghere cu televiziune în circuit închis asigură posibilitatea de vizualizare a imaginilor furnizate de camere în timp real, precum și a înregistrărilor pe baza diferitelor criterii de căutare.

Sistemul de TVCI este parte componentă din sistemul complex de securitate. Acesta permite asigurarea supravegherii ariilor monitorizate prin captarea în timp real, stocarea imaginilor respective pentru o perioadă de 30 de zile și verificarea/procesarea ulterioară a acestora.

Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc în luna decembrie 2023.

Totodata, realizarea remizei, va elibera spatiul garajului auto actual pentru utilaje de deservire a aeronavelor sau pentru masini de întreținere a pistei.

Cele trei autospeciale de salvare și stingere incendii vor avea condiții optime de parcare, iar personalul va beneficia de condiții conforme pentru monitorizarea traficului aerian, condiții de pregătire, de repaus.

**d. *Echipamente de securitate***

În luna august a anului 2023 au fost recepționate două Echipamente de Detectare a Urmelor de Explozibili (ETD), utilizate în procesul de control de securitate, de către operatorii SRI-SAT.

Pentru fluidizarea controlului de securitate, o mai bună organizare a fluxurilor în vederea asigurării măsurilor ce se impun și crearea unui climat optim desfășurării formalităților de înregistrare, control de securitate și îmbarcare, regia autonomă a achiziționat în cadrul proiectului „Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional George Enescu Bacău” în luna octombrie un echipament de scanat cu raze X, dual view, de dimensiuni mari și un echipament de scanat cu raze X dual view pe sașiu mobil, astfel încât acesta să facă parte integrantă din postul mobil de conducere a acțiunilor de răspuns în cazul actelor de intervenție ilicită.

### III. Investiții din fonduri proprii

În anul 2023, au fost executate o serie de dotări și programe în vederea desfășurării activității operationale și a fost încheiat leasingul financiar pentru autobuzul electric.

Valoarea investițiilor din fonduri proprii este de 754.810 lei .

### IV. Creșterea siguranței și securității aeroportuare

Managementul Siguranței reprezintă “elementul cheie” în Sistemul de Management al unui aeroport și permite o abordare proactivă a siguranței prin identificarea factorilor cauzali și luarea de măsuri înainte ca un eveniment să se producă și să desfășoare în conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 139/2014.

Sistemul de Management al Siguranței oferă o mai bună înțelegere a pericolelor și riscurilor care afectează Aeroportul. Aceste pericole și riscuri pot avea un impact sever în termeni de costuri financiare, reputație, siguranța pasagerilor și poate conduce în final la încetarea operațiunilor și respectiv a activității.

Principalele activități desfășurate de Compartimentul de Control, Calitate și Siguranță în anul 2023 sunt:

- întocmirea și actualizarea documentatiei Sistemului de Management al Siguranței, care descrie politica și obiectivele în domeniul siguranței, procesele și procedurile SMS.
- conducerea și supervizarea prin audituri și inspecții, operarea Sistemului de Management al Siguranței atât în cadrul departamentelor, cât și în cadrul operatorilor care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului ;
- identificarea pericolelor/riscurilor care ar putea afecta siguranța proceselor care se desfășoară pe aeroport;
- elaborarea sistemelor și procedurilor în vederea eliminării riscurilor identificate sau reducerea acestora până la un nivel acceptabil;
- analiza modului de rezolvare a neconformităților constatate cu ocazia inspecțiilor și auditurilor în domeniul siguranței și propunerea măsurilor în consecință;
- efectuarea instruirilor specifice în vederea obținerii permiselor de circulație pe suprafețele de mișcare, atât cu personalul aeroportuar, cât și cu personalul entităților ce își desfășoară activitatea în cadrul aeroportului.

În cadrul Comitetului de Evaluare a Siguranței, comitet întocmit la nivelul Regiei Autonome cu scopul de a evalua periodic activitatea operațională, au fost evaluați indicatorii pentru anul anterior, au fost stabiliți și aprobați indicatorii specifici pentru anul 2023 și actualizați indicatorii pentru anul 2024 în conformitate cu Planul Național de Siguranță 2024 – 2029, în acest sens fiind revizuită și implementată politica de siguranță.

În anul 2023, în urma auditurilor, datelor culese din operațiunile zilnice și a raportărilor, a fost efectuată o evaluare a modului de îndeplinire a indicatorilor de siguranță ai anului 2023. Comparativ cu aceeași perioadă a anului 2022 s-a observat o tendință de scădere cu 15% a evenimentelor cu impact asupra siguranței.

Totodată, în anul 2023 a fost observată o scădere cu 10% a numărului de raportări obligatorii de evenimente de aviație civilă cu impact asupra siguranței – REAC, față de aceeași perioadă a anului precedent.

*Autoritatea Aeronautică Civilă Română a auditat, în anul 2023, Sistemul de management al siguranței, Aeroportul din Bacău demonstrând capabilitatea de a furniza consecvent servicii la standarde europene, care satisfac cele mai înalte rigori tehnice, principalul obiectiv al Aeroportului fiind acela de a fi cel mai sigur aeroport din România.*

Sistemul de management în domeniul securității aeronautice, implementat la nivelul R.A Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, are ca scop menținerea la un nivel ridicat al măsurilor de securitate, astfel încât să fie prevenite acțiunile de natură ilicită îndreptate împotriva activităților de aviație civilă, desfășurate pe aeroport.

## V. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare

Aeroportul Bacău a înregistrat un număr total de 249.802 pasageri ce au tranzitat terminalul Plecări/Sosiri în anul 2023, într-un context nefast marcat de falimentul unei companii aeriene ce era responsabilă de peste 50% din traficul înregistrat în 2022 și restrângerea semnificativă a capacității celei de-a doua.

Astfel, începând cu luna februarie 2023, au rămas doar două destinații disponibile, către Londra Luton și Milano – Malpensa.

Eforturile noii conduceri a aeroportului s-au axat imediat pe recâștigarea conectivității pierdute, iar pentru aceasta au fost inițiate negocieri cu diverse companii aeriene atât din România cât și din străinătate.

În industria aviatică planificările se fac pe minim 6-12 luni în avans, astfel că o revenire rapidă a valorilor de trafic a fost imposibilă din cauza lipsei disponibilității aeronavelor.

Cu toate acestea, începând cu luna Iunie, s-a reușit atragerea unui nou operator aerian, Aeroitalia, care a redeschis ruta Bacău – Roma, cu o frecvență de 3 zboruri pe săptămână.

Negocierile au continuat pe tot parcursul anului și cu alte companii aeriene, iar în decembrie s-au concretizat prin deschiderea bazei operaționale Dan Air la Bacău, ocazie cu care au fost puse în vânzare bilete către 8 destinații: Londra Luton, Liverpool, Dublin, Bruxelles, Barcelona, Torino, Roma, Catania.

Destinatii 2022	Destinatii Trim I 2023	Destinatii Trim II 2023	Destinatii Trim III 2023	Destinatii Trim IV 2023
Londra Liverpool Dublin Bruxelles Torino Milano – Bergamo Bologna Roma Catania Paris Barcelona Madrid Memmingen	Londra Milano	Londra Milano Roma	Londra Milano Roma	Londra Milano Roma Torino Catania Bruxelles Liverpool Dublin Barcelona
13 destinatii	2 destinatii	3 destinatii	3 destinatii	9 destinatii

Tabelul de mai sus ilustrează faptul că, într-o perioadă de sub 12 luni, s-a reușit recuperarea conectivității cu 7 destinații, iar pentru anul 2024 există deja puse în vânzare bilete către alte trei destinații tradiționale: Bergamo, Bologna și Madrid.

Anul 2023 a fost încheiat cu 3 companii aeriene ce prestează curse regulate: Wizz Air, Aeroitalia și Dan Air.

Aceste companii oferă posibilitatea cetățenilor de a călători către 9 destinații: Londra, Milano, Roma, Torino, Catania, Bruxelles, Liverpool, Dublin, Barcelona.

Alți operatori aerieni au efectuat zboruri în regim charter către destinații de vacanță: Antalya.

## Traficul de pasageri realizat în 2023

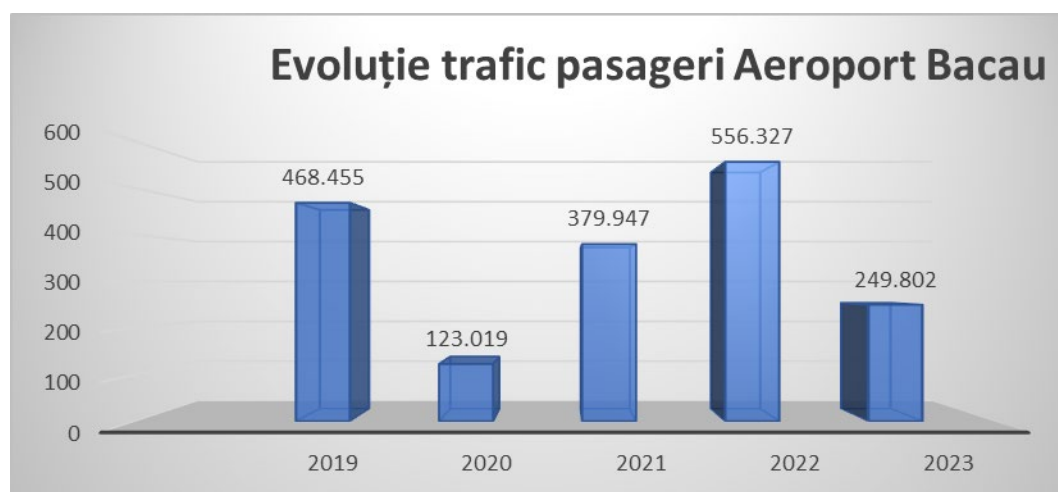
După ce în anul 2022 a fost înregistrat un nou record de pasageri, deteriorarea condițiilor de piață prin falimentul unui operator aerian și restrângerea operațiunilor celui de-al doilea s-au tradus într-un important recul.

Anul 2023 a adus un număr de 249.802 pasageri, cu mai mult de 50% sub nivelul înregistrat în anul precedent.

Valorile de trafic au înregistrat fluctuații, în corelație cu evoluția numărului de destinații disponibile:

Perioada	Număr total pasageri înregistrați
Trim I 2022	71.492
Trim I 2023	58.629
% 2022	Scădere 18 % raportat la 2022
Trim II 2022	183.889
Trim II 2023	54.326
% 2022	Scadere 70,5% raportat la 2022
Trim III 2022	200.805
Trim III 2023	69.144
% 2022	Scadere 65,5% raportat la 2022
Trim IV 2022	100.513
Trim IV 2023	67.697
% 2022	Scadere 33,6% raportat la 2022

Fată de anul 2022, în care s-a înregistrat un record de pasageri, valorile de trafic sunt net inferioare (scădere 55%), dar, restabilirea conectivității pierdute, în special odată cu rutele deschise în trimestrul IV 2023, dau speranțe că anul 2024 va marca o revenire puternică.



Pentru a corecta aceasta evoluție nefastă, conducerea aeroportului a luat măsuri în vederea recuperării conectivității pierdute.

În acest sens, în parteneriat cu Consiliul Județean Bacău a fost dezvoltată o strategie comună, sub denumirea: Programul Bacău Re-Connect, ce are la bază următoarele obiective smart:

1. REPOZITIONARE ÎN PIAȚĂ/PROMOVARE stabilire întâlniri cu operatorii aerieni și identificarea strategiei companiilor aeriene/ creșterea vizibilității prin promovarea aeroportului Bacău;
2. COST CONTROL/analiză situație economică/reducerea cheltuielilor și creșterea veniturilor;
3. CONECTIVITATE PASAGERI prin rute directe de transport rutier și feroviar;

**4. Creșterea facilităților acordate** operatorilor aerieni prin crearea unui serviciu propriu de handling pasageri.

Pe final de an, rezultatele acestei strategii au început să fie vizibile, odată cu creșterea numărului de operatori aerieni prezenți pe aeroport și a destinațiilor deservite de aceștia. Perspectiva pentru anul următor este una pozitivă, obiectivul fiind recuperarea decalajului față de anul 2022.

## **VI. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților**

### **a) Managementul resurselor umane - dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților**

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale Regiei Autonome sunt prevăzute în Statul de funcții, Organigrama și Regulamentul de Organizare și Funcționare, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 154/2023, în Regulamentul Intern și fișele de post.

Relațiile de muncă sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă și Legea 53/2003 – Codul muncii actualizat. În prezent, toți salariații sunt angajați pe bază de contract individual de muncă.

Complexitatea și specificitatea activității aeroportuare impun un anumit tip de formare profesională, bazată pe cunoștințe specifice domeniului, dar și o pregătire permanentă, pentru a îndeplini criteriile de acreditare impuse de Autoritatea Aeronautică Civilă Română și, totodată, pentru a putea ține pasul cu dezvoltarea continuă a sectorului de transport aerian.

Astfel, strategia de management al resurselor umane, în cadrul regiei autonome, în anul 2023, a vizat următoarele:

- managementul schimbării organizaționale;
- recrutarea, selecția și angajarea personalului, în vederea asigurării resurselor umane la sarcini;
- formarea profesională a personalului.

Într-un an complicat, din cauza pierderii conectivității, ce se traduce prin venituri reduse, conducerea aeroportului a reușit să identifice măsurile potrivite în vederea retenției personalului calificat și evitării unei reorganizări masive.

### **b) Managementul schimbării organizaționale**

Schimbarea în cadrul Regiei Autonome Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău, în anul 2023, a reprezentat un proces necesar de adaptare la transformările mediului extern, cu o evoluție dinamică. S-a urmărit aplicarea unui management responsabilizat, ceea ce a generat o necesitate a regiei autonome de a deveni mult mai flexibilă și proactivă pentru satisfacerea interesului public. Rolul unui astfel de tip de management, bazat pe implementarea eficientă a unor strategii de schimbare, a vizat dimensiuni importante, printre care și pe componenta de resurse umane, prin aplicarea următoarelor aspecte evolutive:

- ✓ Comunicarea în managementul schimbării și tehnologizarea superioară și modernă a acestor metode, prin implementarea unei platforme comunicaționale, în vederea facilitării procesului de comunicare între angajați și șefii ierarhici;
- ✓ Organizarea optimă a activităților curente ale angajaților regiei autonome, în vederea creșterii productivității și a îmbunătățirii timpilor de îndeplinire a sarcinilor de serviciu, prin reorganizarea spațiilor de lucru, luând în considerare și impactul schimbării asupra modelelor comportamentale ale angajaților, asupra proceselor de muncă, cerințelor tehnologice și motivației;
- ✓ Conceperea unor noi modele de funcționare și monitorizare a orelor de muncă prestate zilnic de fiecare salariat, în conformitate cu Art. 119, alin. (1) din Legea 53/2003 – Codul muncii actualizat, prin implementarea unui sistem de pontaj electronic.



### **c) Recrutarea, selecția și angajarea personalului**

Având în vedere personalul fluctuant ce a caracterizat anii 2022 și 2023, pentru asigurarea în condiții optime a activității curente și în vederea menținerii condițiilor de certificare a aeroportului, în conformitate cu Regulamentul (UE) 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, cu modificările și completările ulterioare, au fost organizate concursuri pentru ocuparea posturilor care au fost vacante, conform legislației naționale în vigoare și conform procedurii interne, în vederea asigurării resurselor umane la sarcini.

În baza concursurilor organizate și în vederea susținerii activității curente sporite și diversificate a regiei autonome, au fost ocupate posturi necesare în desfășurarea activităților operaționale, tehnice, de securitate și comerciale, și anume: director comercial, operator de handling pasageri, funcționar informații, economist, manipulant, operator handling aeronave, casier încasator, sofer mijloace tehnice aeroportuare, asistent manager, specialist relații publice, agent securitate aeroportuară, economist achiziții.

Au fost îndeplinite formalitățile de angajare și întocmite dosarele de personal, a fost asigurat procesul de inducție și instruire internă inițială, conform Codului Muncii actualizat, a procedurilor interne, operarea noilor contracte individuale de muncă în REVISAL și transmiterea acestora către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău, conform legislației naționale specifice în vigoare.

### **d) Formarea profesională**

Formarea profesională a reprezentat, în anul 2023, pe lângă o condiție prevăzută în Codul muncii, o formă de motivare a angajaților regiei autonome, dar și de îmbunătățire și îmbogățire continuă și obligatorie a cunoștințelor acestora, într-un domeniu complex, cu specificitate deosebită, cu impact asupra îndeplinirii standardelor și calității activității aeroportuare.

În anul 2023, au fost parcurse, în funcție de specificul ocupațional, următoarele programe de formare profesională, de către angajații regiei autonome:

- ✓ Degivrare, antigivrare pentru șoferi, operatori și inspectori;
- ✓ Handling de bază;
- ✓ Salvare și gestionare incendii în aeroporturi (“Airport Rescue and Firefighting”);
- ✓ Igienizarea aeronavelor;
- ✓ Echilibrarea masei aeronavei (“Weight and balance”);
- ✓ Bunuri periculoase (“Dangerous goods”);
- ✓ Auditor pentru aeroporturi;
- ✓ Pregătire și conștientizare în domeniul securității aeronautice;
- ✓ Controlul accesului, supraveghere și patrulare;
- ✓ Check-in, îmbarcare/debarcare și dispecerizare;
- ✓ Măsuri de securitate aplicate șoferilor;
- ✓ Poșta și materialele transportului aerian, provizii de bord și de aeroport (conștientizare);
- ✓ Managementul securității;
- ✓ Instructori securitate aeronautica;
- ✓ Auditori/inspectori interni în securitate aeronautica;
- ✓ Amenințare, vulnerabilitate, risc – Managementul riscului;
- ✓ Amenințari cu bomba;
- ✓ Cursuri gratuite, cu formatori interni, în limba engleza, în vederea armonizării la cerințele prevăzute în Regulamentul 139/2014, în ceea ce privește necesitatea cunoașterii limbii engleze de către personalul operational;
- ✓ Cursuri gratuite, cu formatori interni, pentru gestionarea persoanelor cu mobilitate redusă (PMR);
- ✓ Cursuri de educație medicală continuă.

De asemenea, în contextul digitalizării proceselor de muncă, având ca scop îmbunătățirea nivelului de cunoștințe/competențe/aptitudini și a proceselor de învățare la locul de muncă ale angajaților, Regia

Autonomă Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău, a beneficiat, în anul 2023, de cursuri gratuite, organizate în cadrul proiectului CAD – Creșterea abilităților digitale, co-finanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020. Cursurile urmate de angajații regiei autonome au fost următoarele:

- ✓ European Computer Driving Licence (ECDL de bază și avansat);
- ✓ Competențe digitale;
- ✓ Marketing digital;
- ✓ Word avansat;
- ✓ Securitate cibernetică;
- ✓ Colaborare online;
- ✓ Evaluarea competențelor non-formale și informale pentru operator introducere, validare și prelucrare date.

#### **e) Negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de unitate**

În anul 2023, în conformitate cu Legea 367/2022 privind dialogul social, au fost purtate negocieri cu Sindicatul AEROSIND Bacău. Negocierile au fost finalizate la sfârșitul lunii aprilie 2023, iar Contractul colectiv de muncă a fost înregistrat de către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău, în Registrul Electronic de Evidență a Contractelor Colective de Muncă, cu numărul 1946 din data de 08.05.2023.

### **VI. Aplicarea principiilor de guvernare corporativă**

Consiliul de Administrație al regiei și-a asumat ca principal obiectiv implementarea unui sistem de control managerial, bazat pe obiective clare, stabilite după evaluarea și analiza riscurilor organizaționale, precum și a oportunităților identificate, în conformitate cu prevederile Ordinului pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.

Controlul intern în cadrul regiei a urmărit: conformitatea cu legislația în vigoare; aplicarea deciziilor luate de conducerea regiei; buna funcționare a activității interne; utilizarea eficientă a resurselor; prevenirea și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate; asigurarea unei gestiuni contabile și a unei urmăriri financiare a activității regiei.

Controlul intern se aplică anterior realizării operațiunilor, cu ocazia elaborării bugetului, ceea ce a permis, controlul bugetar, în timpul operațiunilor, cât și după finalizarea acestora, caz în care se analizează rentabilitatea operațiunilor și se constată existența conformității sau a eventualelor erori, care trebuiesc corectate.

Controlul intern s-a realizat în cursul anului 2023, conform prevederilor legale, prin structurile constituite la nivelul regiei prin:

- a) control financiar preventiv propriu;
- b) control financiar de gestiune;
- c) control intern managerial.

#### **a) Control financiar preventiv**

În cadrul Aeroportului Internațional din Bacău, controlul financiar preventiv propriu este organizat în conformitate cu prevederile din Ordonanța de Guvern nr. 119/1999 republicată și actualizată și exercitat de către Direcția Economică.

Fac obiectul controlului financiar preventiv următoarele proiecte de operațiuni:

- angajamente legale și credite bugetare sau credite de angajament, după caz;
- deschiderea și repartizarea de credite bugetare;
- modificarea repartizării pe trimestre și pe subdiviziuni ale clasificății bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virări de credite;

- ordonanțarea cheltuielilor;
- efectuarea de încasări în numerar;
- constituirea veniturilor publice, în privința autorizării și a stabilirii titlurilor de încasare;
- recuperarea sumelor avansate și care ulterior au devenit necuvenite;
- vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unităților administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

## **b) Control financiar de gestiune**

Activitatea de control financiar de gestiune atinge în principal următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat ale județului aflate în administrarea, respectiv închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

## **c) Control intern managerial**

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

În anul 2023 a fost stabilit un calendar în colaborare cu Consiliul Județean Bacău, privind actualizarea Programului de dezvoltare al Sistemului de control intern managerial al Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău, cu termen îndeplinit până la data de 31.12.2023.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul Aeroportului Internațional din Bacău.

Astfel, în anul 2023:

- Comisia de monitorizare a fost funcțională;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial a fost implementat și actualizat;
- Procesul de management al riscurilor a fost monitorizat și actualizat;
- Procedurile documentate -elaborate în proporție de 100 % din totalul activităților procedurale au fost inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor a fost stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, la data de 31 decembrie 2023, Sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău era în conformitate cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial.

## **VII. Informații financiare și raportări contabile 2023**

Regia Autonomă a întocmit situațiile economico - financiare 2023 pentru entități de interes public în conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările aduse de OMFP nr. 5394/2023 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici, care cuprind:

- bilanț;
- cont de profit și pierdere;
- situația modificării capitalului propriu (Anexa I- la Raport);
- situația fluxurilor de trezorerie (Anexa II- la Raport);
- note explicative la situațiile financiare anuale.

## VIII. 1. Situația Patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2023

Indicator	31.12.2022 lei	31.12.2023 lei
Imobilizări necorporale	591.845	406.982
Imobilizări corporale	233.233.312	89.798.873
Active imobilizate - total	233.825.157	90.205.855
Stocuri	392.391	561.693
Creanțe	6.944.056	9.382.858
Disponibilități bănești	5.054.501	4.861.858
Active circulante - total	12.390.948	14.931.147
Chelt în avans de reluat <1 an	197.696	200.333
Datorii curente <1 an	-1.871.837	-2.098.285
Venituri în avans, subvenții pt investiții de reluat <1 an	-16.166.443	-8.328.898
Total active – Datorii curente <1 an	225.383.761	92.949.772

### Active imobilizate

Soldul **imobilizărilor necorporale** - cheltuieli de dezvoltare prezentate în bilanț la valoarea netă de 406.982 lei, au crescut la 01.01.2023, la 591.845 lei cu imobilizările necorporale achiziționate cu suma de 143.652 lei (licență program SAFE SHY și Program (Departament Control System) RES 2 IMPORT și au scăzut cu valoarea amortizată a acestora, în sumă de 328.515 lei.

**Imobilizările corporale** - construcții, instalații și mijloace de transport, mobilier, birotică prezentate în bilanț la valoarea netă de **89.798.873 lei a avut ca influență creșterea și scăderea de la valoarea netă de 233.233.312 lei (01.01.2023), după cum urmează:**

#### CREȘTERE, în sumă de 36.872.433 lei, respectiv:

- ✓ 12.310.000 lei recepție Remiza tehnică PSI și Gard TVCI la construcții;
- ✓ 1.481.067 lei achiziție echipamente, (2 echipamente ETD, 2 echipamente RX mobilă și dual, Proiect Creșterea capacității portante a pistei de aterizare/decolare, 4 stații RADIO ICOM, monitoare și TV SMART -Program RE-CONNECT);
- ✓ 23.081.366 lei ce reprezintă valoarea imobilizărilor în curs de execuție (Echipament ILS, Program RE-CONNECT, Remiza tehnică PSI și Gard TVCI și alte cheltuieli (asistența tehnică, taxe, autorizații, etc);

#### și SCĂDERE în sumă de 180.306.872 lei, respectiv:

- ✓ 171.543.334 lei, preluarea de către Consiliul Județean Bacău în domeniul public a obiectelor de investiții finalizate pe Proiectul „Creșterea capacității portante a pistei de aterizare /decolare și a altor suprafețe de mișcare” în sumă de 159.020.380 lei (PVR nr 1626/17.01.2023), 12.310.000 lei reprezintă recepția Remiza tehnică PSI și Gardului TVCI și în sumă de 212.954 lei ce reprezintă valoare realizare și recepție Proiect RE-Connect (PV nr 5672/29.12.2023);
- ✓ 96.168 lei reprezintă casarea echipamentului de degivrare, autospeciala PSI și alte echipamente amortizate integral (PV nr. 123/12.01.2023, aprobat prin HCA nr 11/26.05.2023);
- ✓ 8.763.537 lei reprezintă amortizarea construcțiilor, echipamentelor și mobilierului în anul 2023;

- ✓ (96.167 lei) amortizarea echipamentelor casate.

## Active circulante

### Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materialele de natura obiectelor de inventar, piesele de schimb, prezintă un sold final de lei, în scădere față de anul 2022 cu 169.302 lei, în principal pe achiziție degivrant.

### Creanțe

La închiderea exercițiului financiar aferent anului 2023, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău prezintă creanțe în sumă totală de 9.382.858 lei, **în creștere cu 2.438.802 lei fata de anul 2022.**

**Structura creanțelor** prezintă un sold de 9.382.858 lei, format din:

1. **Clienți neîncasați** în sumă de 6.330.385 lei, în scădere cu suma de 417.799 lei față de anul 2022 cu următoarea scadență:
  - termen scadent în sumă de 1.824.022 lei, reprezintă clienți cu termen scadent conform contractului pentru activitate de operare, închiriere și publicitate (60 de zile pentru activitate operare Wizz Air Malta și Wizz Air Uk Limited; 30 zile pentru activitate operare Aeroitalia și Dan Air și 15 zile pentru activitatea de publicitate, închiriere, TAXI);
  - termen de lichiditate sub un an (neachitate la termen scadent), în sumă de 442.243 lei;
  - termen de lichiditate peste un an în sumă de 4.064.120 lei.

Suma de 4.064.120 lei ce reprezintă creanțele neîncasate cu termen de lichiditate peste 1 an, creanță la SC Blue Air Aviation SA este în sumă de **4.014.529 lei**, creanța aferentă operării efectuate în perioada iulie, august până la data când SC Blue Air Aviation SA a anunțat oficial ca nu mai reia zborurile, suma înscrisă în Tabelul Creditorilor Concordatari de către KPMG Restructuring SPRRL.

În anul 2023, R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău a întreprins toate demersurile prevăzute de lege pentru a face tot ceea ce se impune, din punct de vedere legal, pentru a se recupera creanța.

Astfel, a fost depusă Cerere de înscriere în Tabelul Creditorilor Concordatari în Dosarul 15290/3/2020. Cererea a fost întocmită la data de 24.11.2022 și există confirmarea de primire a Tribunalului București pentru data de 28.11.2022, cu fixare termen de judecată la data de 22.02.2023. Tribunalul București a admis cererea formulată de KPMG RESTRUCTURING SRL – în calitate de administrator concordatar și a constatat ca nereușită procedura concordatului preventiv privind societatea debitoare BLUE AIR AVIATION S.A., cererea noastră rămânând fără obiect.

La data de 21.03.2023 Tribunalul București a dispus deschiderea procedurii de insolvență împotriva debitoarei Blue Air Aviation S.A., astfel că, în vederea recuperării creanței născută anterior datei de 21.03.2023, R.A. Aeroportul Internațional George Enescu Bacău a urmat procedura de înscriere în Tabelul Preliminar al Creanțelor cu suma de 4.203.589,54 lei, inclusiv penalități și staționare aeronavă.

În cadrul dosarului de insolvență nr. 8307/3/2023 R.A. A.I.G.E.B. a încheiat un contract de reprezentare juridică cu SCA Piperea & Asociații, în vederea înscrierii creanței cu rang superior.

Nu a fost reușită înscrierea cu rang superior a creanței, însă a fost recunoscută toată suma și consemnată în Tabelul Creditorilor .

Pentru staționarea aeronavei în anul 2023 a fost facturată suma de de 197.151,83 lei , din care până la data raportului a fost încasată suma de 91.263,53 lei. Pentru diferența de 105.888,30 lei au fost formulate cereri de plată și depuse în cadrul dosarului.

Cu privire la debitorul SC Eli Tour SRL, creanța în sumă de **29.046 lei**, au fost efectuate demersuri în instanță pentru recuperarea debitului restant. În prezent, hotărârea judecătorească definitivă și irevocabilă

favorabilă a fost înaintată către executorul judecătoresc, suma, care s-a recuperat în valoare 10.000 lei la data de 31.01.2022.

La SC Wizz Air Hungary LDT, creanța în sumă de **17.529 lei** ce reprezintă contravaloarea chiriei și a utilităților aferente închiriere spațiu INTERMODAL, a fost recuperată în anul 2024.

Alți clienți neîncasați în sumă de **2.660 lei** cu termen scadent peste 1 an, reprezintă închiriere spațiu publicitate și activitate TAXI, creanțe care urmează a fi recuperate în instanță.

Structura creanțelor cu termen scadent până la un an, în suma de **442.243 lei**, este următoarea:

- SC Blue Air Aviation SA în suma de **273.226 lei** ce reprezintă staționare aeronavă, măsuri întreprinse de către conducerea aeroportului în vederea recuperării creanței;
- SC Magnific CAR Wash SRL, în sumă de **89.045 lei**, pentru care există garanție și care până la data raportului a fost achitată;
- Alți clienți în sumă de **79.972 lei** reprezintă servicii operare și închiriere care până la data raportului au fost achitate (Aeroitalia în sumă de 42.824 lei, Dan Air în sumă de 26.098 lei, etc).

**2. Alte creanțe** în suma de 3.052.473 lei, reprezintă :

- T.V.A .de recuperat în sumă de 2.956.697 lei, sumă, ce urmează a fi recuperată de la bugetul statului în anul 2024 și care va fi rambursată la Consiliul Județean Bacău pentru investițiile efectuate la Proiectul Creșterea gradului de securitate și siguranță în trimestrul IV al anului 2023.
- Impozit pe profit de recuperat (31.03.2023), în sumă de 4.217 lei;
- Decontări din operațiuni în curs de clarificare în sumă de 21.843 lei;
- Alte creanțe sociale în valoare de 69.716 lei, care reprezintă indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, neîncasate.

**Disponibilități și alte valori, în suma de 4.861.858 lei , după cum urmează :**

- Conturi curente la bănci în lei și valută 4.843.827 lei;
- Casa în lei și în valută 18.031 lei;

**Conturi de regularizare și asimilate-activ**

- Cheltuielile înregistrate în avans, în sumă de 200.333 lei, reprezintă plata în avans pentru servicii de asigurare auto și aeroportuară în anul 2023, pentru anul 2024, în sumă de 23.228 lei, și în sumă de 177.105 lei ce reprezintă cheltuieli în avans la Proiectul „Creșterea capacității portante a pistei de aterizare /decolare,, pentru servicii care urmează a fi prestate în perioada de garanție ( asistență tehnică și audit financiar).

**Datorii**

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2023, datoriile totale ale Aeroportului Internațional sunt în sumă de 2.098.285 lei, ce reprezintă datorii curente, după cum urmează:

- furnizori de materiale, prestări servicii și imobilizări, facturi nesosite-1.127.725 lei, datorii curente;
- clienți -creditori, în sumă de 36.785 lei , datorie curentă;
- salarii și rețineri salarii, alte datorii cu personalul, în sumă de 174.885 lei, achitate în ianuarie 2024 (datorie curentă);
- contribuția pentru asigurări sociale de stat, buget de stat și fonduri speciale, în sumă de 488.190 lei, datorie curentă;
- creditori diverși– 270.700 lei - garanții acordate pentru participare la licitații; datorie curentă;

La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurarilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

**Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv**

- Venituri înregistrate în avans – 1.835.642, reprezintă taxa de securitate și mobilitate redusă;
- Subvenții pentru investiții– 90.504.585 lei, reprezintă valoarea rambursată de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din compensații, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

**Capital Propriu – în sumă de 10.724.464 lei, după cum urmează:**

- ✓ Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2022 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- ✓ Rezerve – 10.181.956 lei constituite din:
  - rezerve legale în sumă de 108.500 lei;
  - alte rezerve în sumă de 10.073.456 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenți pentru dezvoltare), a crescut cu 47.171 lei ce reprezintă profit net repartizat pentru dezvoltare aferent anului 2023 și a scăzut cu influență contului 117 în sumă de 991.742 lei, după cum urmează:
    - ✓ (1.072.693 lei) pierderea înregistrată în debitul contului 1171, ce reprezintă pierdere neacoperită aferentă anului 2020;
    - ✓ 80.951 lei ce reprezintă reevaluarea constituită în 2010 pentru clădirea Modernizare Aerogară, casată în decembrie 2017, înregistrată în creditul contului 1075 și care conform reglementărilor contabile acoperă parțial pierderea înregistrată în contul 1171, pierdere neacoperită aferentă anului 2020.

Capitalul propriu a crescut în anul 2023, față de anul 2022 cu suma de 47.171 lei ce reprezintă profitul exercițiului financiar 2023.

## VIII. 2. Contul de Profit si Pierdere la data de 31.12.2023

### Cifra de afaceri

-lei-

Indicator	31.12.2022	31.12.2023
Cifra de afaceri	17.389.482	10.381.806

Cifra de afaceri a scăzut în anul 2023 cu 7.007.676 lei, față de anul 2022, ca urmare a reducerii activității SC Wizz Air și începând cu data de 10. 01.2023 și a suspendării activității operaționale a operatorului aerian Blue Air Aviation.

**Situația veniturilor realizate la data 31.12.2023 comparativ cu anul 2022, se prezintă astfel:**

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2022	31.12.2023	Grad Realizare (%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	11.320.119	6.047.707	53,42
2.	Venituri din taxa de securitate curenta și mobilitate redusă, alte venituri	2.464.226	2.033.950	82,54
3.	Venituri din penalități	440.999	71.455	16,20
3.	Venituri din chirii și prestari servicii (A.E)	3.659.312	2.339.880	63,94
4.	Alte venituri din exploatare (subvenții)	7.718.553	8.328.898	107,91
5.	Venituri din transferuri	79.995	5.540.000	-
	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>25.683.204</b>	<b>24.361.890</b>	94,86
6.	Venituri financiare	226.149	124.693	55,14
	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>25.909.353</b>	<b>24.486.583</b>	94,51

Reducerea activității operatorului aerian Wizz Air, și reluarea zborurilor pe destinații anulate de către alți operatori a determinat scăderea veniturilor din operare precum și veniturile din chirii și prestări servicii, ce a determinat acoperirea activității non-economice din transferuri de la Consiliul Județean Bacău.

**Situația cheltuielilor efectuate în anul 2023 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezinta astfel:**

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICAȚII	31.12.2022	31.12.2023	Grad de Realizare
----------	------------	------------	------------	-------------------

				%
1.	Cheltuieli materiale, energie și apă	3.662.975	2.582.939	70,51
2.	Cheltuieli de personal	9.116.649	9.543.605	104,68
3.	Amortizare	9.187.668	9.092.052	98,96
4.	Cheltuieli privind prestațiile externe, inclusiv CA	2.740.786	2.091.389	76,31
5.	Impozite și taxe	870.771	683.423	78,48
6.	Alte cheltuieli de exploatare (casare echipamente , ajustări privind provizioanele, alte cheltuieli - ajutoare sociale, cheltuieli cu chiriile)	85.846	327.889	-
	<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>25.664.695</b>	<b>24.321.297</b>	94,76
7.	Cheltuieli financiare	236.600	118.115	45,60
	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>25.901.295</b>	<b>24.439.412</b>	94,36

Cheltuielile totale în anul 2023 au scăzut cu suma de 1.461.883 lei comparativ cu anul 2022, ca urmare a scăderii taxelor la AACR, AIAS și a cheltuielilor cu materiale, determinate de scăderea numărului de pasageri.

**Situatia rezultatului exercitiului 2023 comparativ cu perioadele anilor 2022, 2021, 2020, se prezintă astfel:**

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1.	Profit brut	-	5.510	8.058	47.171
2.	Impozit pe profit	-	-	1.298	-
3.	Profit net /Pierdere	(-4.689.483)	5.510	6.760	47.171
4.	Profit reinvestit cf. art 22 din Codul Fiscal		5.510	6.760	47.171
5.	Ajutor de stat (Acoperire pierdere)	3.471.860		144.930	
6.	Pierdere de recuperat	1.217.623	1.217.623	1.072.693	0

Conturile de cheltuieli și de venituri se închid prin rezultatul exercițiului.

Rezultatul exercițiului, respectiv, profitul sau pierderea se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului.

Pierderea de 4.689.483 lei înregistrată în anul 2020, a fost recuperată parțial cu ajutorul de stat primit în anul 2021 în sumă de 3.471.860 lei și cu ajutorul de stat în sumă de 144.930 lei primit în anul 2022, urmând ca diferența în sumă de 1.072.693 lei să fie recuperată până în anul 2024, în conformitate cu Planul de redresare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr.118/ 22.07.2021.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr.45/29.02.2024 a fost numit un nou Consiliul de Administratie cu un nou Plan de Adminstrare aprobat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr 42/26.03.2024, astfel ca, prin HCA nr 50/23.05.2024 al R.A. Aeroportul Internțional George Enescu Bacău s-a aprobat acoperirea pierderii înregistrată în anul 2020 în sumă de 1.072.693 lei, după cum urmează:

- ✓ 80.951 lei din rezerve din reevaluare ;
- ✓ 991.742 lei din alte rezerve.

La data de 31.12.2015, suma înregistraaa în contul Alte rezerve este în sumă de 2.173.759,85 lei, suma ramasă disponibilă după acoperirea pierderii este de 1.182.017,85 lei (2.173.759,85 lei-991.742 lei).

La data de 31.12.2023 s-au încheiat situațiile economico financiare cu un profit brut și net în sumă de 47.171 lei.



## VIII .2.1. Calculul impozitului pe profit

În conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice române sunt scutite de impozit pe profit dacă achiziționează echipamente necesare desfășurării activității.

„Profitul investit în echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”.

Profitul brut în sumă de 47.171 lei + Cheltuieli de protocol în sumă de 23.547,78 lei =70.718,78 lei\*2% (limita deductibilă a cheltuielilor de protocol)=1.414,38 lei, suma cheltuielilor de protocol deductibilă fiscal.

70.718,78 lei-1.414.38 lei = 69.304,40 lei +Cheltuieli nedeductibile fiscal în sumă de 171.634,86 lei ( 49.621 lei constituire provizion componenta variabilă CA+ 1.284,93 lei anulare provizion neacoperit de venit Stimata SRL + 120.728,93 lei anulare provizion Blue Air= 240.939,26 lei\*16%=38.550 lei

Din venituri proprii și compensații în trim. IV 2023, R.A. Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău a achiziționat echipamente și tehnică de calcul în sumă de 1.471.684,59 lei, impozitul pe profit dedus este de 235.469 lei.

R.A. Aeroportul International “George Enescu” Bacău nu datorează impozit pe profit pe anul 2023 și are de recuperat impozitul pe profit plătit pe Trim I 2023 în sumă de 4.217 lei.

## VIII. 2.2. Repartizarea profitului net

În conformitate cu prevederile Ordonanței de Guvern nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profiturilor la societățile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regii autonome, aprobată cu modificări, propunerea R.A. Aeroportul Internațional “George Enescu“ Bacău este următoarea:

1) Profit net (F20)	47.171 lei
2) Provizion constituit înainte de repartizare	
3) Profit net +provizion	0 lei
4) Profit net contabil de repartizat pe alte destinații	0 lei
<b>a. Rezerve legale</b>	0 lei
<b>b. Alte rezerve reprezentând facilitati fiscale prev.de lege (profit reinvestit)</b>	47.171 lei
<b>c. Acoperirea pierderii contabile din anii precedenti</b>	0 lei
<b>c<sup>1</sup>.Constituirea surselor proprii de finanțare pt. proiectele cofinanțate din împrumuturi externe</b>	0 lei
<b>d. Alte repartizari prevazute de lege</b>	0 lei
Profitul net ramas dupa repartizarile de la lit.a-d.	0 lei
<b>e. Participarea salariatilor la profit in limita a 10% (la nivelul salariului mediu brut realizat)</b>	0 lei
<b>f. 50% varsaminte la bugetul C.J.Bacau</b>	0 lei

g. Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute  
la a-f se repartizează la alte rezerve

0 lei

### **Modalitatea de calcul**

a. Rezerve legale potrivit Ordonanței de Guvern nr.64/2001 au fost deja constituite în anii precedenți (nu au fost făcute repartizări pe acesta destinație).

b. Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege, în sumă de 47.171 lei, reprezentând facilități acordate pentru realizare de investiții (Echipamente și tehnică de calcul), pentru care s-a calculat scutirea de impozit, valoare, repartizată din profit la „Alte rezerve,, .

### **VIII. 3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2023**

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificările și completările ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de către Comisia de control managerial - intern (secțiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr.117/15.12.2023, a fost nominalizată Comisia de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2023.

Procesul Verbal de inventariere a fost înregistrat cu nr. 5/ 03.01.2024.

Nu s-au găsit diferențe între soldurile scriptice și cele faptice, și s-au propus pentru casare materiale, obiecte de inventar în folosința salariaților și o serie de mijloace fixe în sumă de 614.307,97 lei.

### **VIII. 4. Activitatea de verificare și control**

a) În perioada 01.07.2023-16.09.2023 Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău a fost verificat de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău, având ca temă Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG, în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public, perioada verificată a fost 01.01.2022-31.12.2022.

Conform Raportului înregistrat cu nr.28089/20.10.2023, administratorul de aeroport a îndeplinit obligațiile de serviciu economic general încredințat de către Consiliul Județean Bacău, în concordanță cu scopul, obiectivele și atribuțiile prevăzute în contractul SIEG aprobat , cu mențiunea de îmbunătățire privind implementarea unor acțiuni/instrumente de control necesare desfășurării activității în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

Ca recomandări au fost stabilite, revizuite procedurile de achiziții, inventariere, bvc, care au ca termen de realizare 31.05.2024.

Nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economico –financiară și nu au fost stabilite și alte măsuri pentru perioada verificată.

În conformitate cu prevederile OMFP nr.166/2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizată, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, pentru anul 2023, situațiile financiare anuale au fost auditate de PFA Hușanu Monica.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2023 s-a întocmit pe baza balanței de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimoniului și a contului de profit și pierdere.

## IX. Criterii specifice și indicatori de performanță

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011. Acestea se actualizează anual, după aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli de către Consiliul Județean Bacău.

Astfel, prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr.161/29.09.2020 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi al Consiliului de Administrație R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Conform realizării/nerealizării indicatorilor de eficiență, membrii executivi/neexecutivi primesc penalizare la indemnizația fixă sau adaos ca și componentă variabilă, trimestrial/anual, după cum urmează:

### **Indemnizație fixă/Penalizare pentru nerealizarea indicatorilor financiari și nefinanciari**

- ▶ pentru membrii executivi
  - se stabilește trimestrial % de nerealizare a indicatorilor financiari și nefinanciari;
  - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
  - se stabilește anual % de nerealizare a indicatorilor financiari și nefinanciari;
  - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe anuale.

### **Componenta variabilă, suma acordată pentru depășirea indicatorilor financiari și nefinanciari**

- ▶ pentru membrii executivi
  - se stabilește trimestrial % de realizare a indicatorilor financiari și nefinanciari;
  - % de realizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv;
  - anual, parte din profitul net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul unei indemnizații medii brute lunare.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
  - se stabilește anual % de realizare a indicatorilor financiari și nefinanciari;
  - % de realizare se aplică indemnizației fixe anuale, în condițiile realizării profitului net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul indemnizației medii brute lunare.

În perioada 01.01/31.12.2023, Regia Autonomă a realizat, pe ansamblu, indicatorii de performanță aprobați prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr.155/31.05.2023, privind stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță din planul de administrare.

Îndeplinirea acestora este prezentată mai jos, astfel:

## I. ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	HCJ nr.155/31.05.2023	Realizat 31.12.2023	Ponderea acordată criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
<b>I</b>	<b>Indicatori Nefinanciari</b>					
<b>I.1.</b>	Indicatori Operaționali					
<b>I.1.1</b>	Număr pasageri deserviți	pax	<u>150.000</u>	<u>249.703</u>	25	41,62
<b>I.1.2</b>	Guvernanta corporativă		100	100	25	25

<b>II</b>	<b>Indicatori Financiar</b>					
<b>II.1</b>	Creante restante	mii lei	7.875	4.506,36	15	26,21
<b>II.2</b>	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	15	15
<b>II.3</b>	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	15.000	<b>10.381,81</b>	20	13,84
	<b>Total</b>				<b>100.00</b>	<b>121,67</b>

În trimestrul al- II- lea a anului 2023 fost acordată ca și componentă variabilă suma de 17.880 lei. Pentru diferență a fost constituit provizion în sumă de 49.620 lei pentru CA.

## **II. ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI**

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	HCJ nr.155 31.05.2023	Realizat 31.12.2023	Pondere acordată criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
<b>I</b>	<b>Indicatori Nefinanciar</b>					
I.1.	Indicatori Operationali					
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	<u>150.000</u>	<u>249.703</u>	20.00	33,29
I.1.2	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță/plan adm.		100	100	60.00	60
<b>II</b>	<b>Indicatori Financiar</b>	pax				
II.1	Creante restante	mii lei	7.875	4.506,36	5.00	8,85
II.2	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	5.00	5.00
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	15.000	10.381,81	10.00	6,92
	<b>Total</b>				100.00	114,06

În anul 2023, indemnizația fixă a administratorilor neexecutivi a fost acordată integral.

## **Concluzii**

Aeroportul Internațional “George Enescu” Bacău, reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Bacău, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Perioada 2020 – 2022 a fost una a provocărilor apărute în contextul pandemiei COVID-19, în special în industria aviatică. Contextul pandemic a afectat puternic întregul sector al aviației, determinând o scădere de lungă durată a traficului aerian, care va avea consecințe și în anii următori, amenințând viabilitatea economică a tuturor actorilor din domeniul aviației.

Cifrele anului 2023 indică o redresare a traficului de pasageri, însă, în continuare, va fi necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroporturilor, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Bacău, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2023 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul băcăuan.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Țintele strategice (de îndeplinit pe întreaga perioadă a mandatului) sunt în îndeplinire, pentru fiecare dintre acestea fiind întreprinse acțiuni concrete care duc spre ideea că acestea vor fi îndeplinite integral la finalizarea mandatului.

Indicatorii de performanță, așa cum au fost prevăzuți în Scrisoarea de așteptări și contractele de mandat, au fost îndepliniți integral. De asemenea, așteptările privind politica de investiții comunicarea și așteptările în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au fost îndeplinite.

Atașăm Raportul de activitate al administratorilor R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău, pentru anul 2023, înaintat prin adresa nr. 2940/30.05.2023 și înregistrat la Consiliul Județean Bacău sub nr. 14670/30.05.2025.

DIRECTOR EXECUTIV  
Anca-Virginia SAVA-GĂINĂ

Întocmit,  
Compartiment de guvernare corporativă  
Inspector de specialitate  
Florina Mădălina Popovici