

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI **privind selectarea membrilor Consiliului de Administrație al R. A. Aeroportul „George Enescu”** **Bacău**

Preambul

Prezenta scrisoare de așteptări a fost elaborată în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Prezentul document reprezintă dezideratele autorității publice tutelare, respectiv Unitatea Administrativ Teritorială Județul Bacău, pentru evoluția Regiei Autonome Aeroportul Internațional Bacău în următorii 4 ani.

Scopul Scrisorii de Așteptări este acela de a:

- defini modul de lucru și conduita așteptată din partea membrilor Consiliului Județean Bacău;
- reflecta viziunea, politica și performanțele așteptate de Consiliul Județean Bacău;
- consolida încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău de a furniza servicii de calitate.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința candidaților prin publicarea pe pagina de internet a autorității publice tutelare și a întreprinderii publice.

I. Rezumatul Strategiei guvernamentale și respectiv locală, în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului.

Principalele elemente de strategie guvernamentală în domeniul infrastructurii aeroportuare, pentru perioada 2023-2027, sunt prevăzute în următoarele documente:

- Programul de guvernare 2021-2024. Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate;
- Master Planul General de Transport al României, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 666/2016;
- Programul Investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030, prevăzut în anexă la Master Planul General de Transport, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 1312/2021;
- Legea nr. 363/2006 privind aprobarea Planului de Amenajare a teritoriului național – Secțiunea I Rețelele de transport, cu modificările și completările ulterioare;

Obiectivul principal al Strategiei Guvernului în domeniul transporturilor îl reprezintă asigurarea infrastructurii și serviciilor de transport, ca suport al activității economice și sociale, pentru îmbunătățirea calității vieții.

În România, prioritățile din punct de vedere al infrastructurii de transport sunt definite de Master Planul General de Transport al României MPGTR.

În deplină coerență cu misiunea generală definită pe plan național prin MPGTR, regia va asigura implementarea efectivă a următoarelor principii în funcționare:

- eficiența economică, urmând ca regia să genereze beneficii mai mari decât costurile și să reducă la minim/zero externalitățile serviciilor de orice natură;
- siguranța, urmând ca regia să asigure infrastructura necesară la standardul de calitate și

siguranță minim rezonabilă pe plan european;

- integrare, urmând ca regia să desfășoare activități concrete pentru ca în cel mai scurt timp posibil călătorii să poată folosi o combinație eficientă și comodă de modalități de transport, pentru a ajunge la sau a pleca de la Aeroportul din Bacău;
- sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională;
- responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene, în așa fel încât activitatea proprie a aeroportului să fie neutră din punct de vedere al impactului de mediu în anul 2030;

Strategia de dezvoltare durabilă a județului Bacău elaborată de Consiliul Județean Bacău pentru perioada 2021-2029 și exprimă o viziune comprehensivă cu privire la dezvoltarea durabilă a județului Bacău, reprezentând un instrument pentru dezvoltarea unei viziuni pe termen mediu și lung la nivelul comunității și un document strategic care planifică și orientează eforturile și prioritățile Consiliului Județean Bacău și ale tuturor părților implicate în procesele de management public la nivel județean.

Unul din Obiectivele generale ale Strategiei este reprezentat de Bacău – județ cu infrastructură de calitate pentru servicii publice generale (digitalizare, transport, apă canal, energie, locuire), care poate fi realizat prin “creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin realizarea de investiții în infrastructura de transport”.

Pentru Aeroportul Internațional din Bacău au fost identificate următoarele direcții de acțiune:

- îmbunătățirea conectivității și accesibilității aeroportului cu alte moduri de transport;
- Diversificarea rutelor destinațiilor de zbor și a companiilor care operează pe aeroport, având drept indicatori de realizare numărul de operatori și pondere zboruri.

Contextul local

În ultimii ani, cu excepția anilor pandemici traficul de pasageri a crescut semnificativ pe Aeroportul Internațional din Bacău.

Companiile low-cost au deschis în general rute către principalele țări/destinații care reprezintă ținte de migrare a forței de muncă din România. Din acest motiv, o parte semnificativă a traficului este reprezentată de români care călătoresc între România și țara în care lucrează în acest moment. Evoluția numărului călătorilor din această categorie este prezumată a fi în relație de corelație negativă cu evoluția PIB-ului național/regional pe termen mediu și mai ales lung. Asigurarea unui transport aerian accesibil și comod pentru această categorie de români este una dintre prioritățile de operare ale aeroportului. Cu toate acestea, este de remarcat faptul că acest tip de trafic nu aduce aporturi semnificative la economia locală/regională și are o contribuție scăzută la dezvoltarea serviciilor nonaeronautice din aeroport, acest tip de călători având un apetit limitat de a face cheltuieli adiacente.

Rutele sezoniere, indiferent dacă sunt operate de curse charter sau curse regulate, cu diferite frecvențe, asigură legătura cu destinații de vacanță de vară/iarnă și reprezintă de asemenea o prioritate operațională a aeroportului. Ca și categoria anterioară de rute, nici acestea nu aduc contribuții semnificative la dezvoltarea economică locală, fiind mai degrabă „exporturi nete” de capital. Este de așteptat ca numărul de călători care folosesc acest tip de zboruri să evolueze în corelație pozitivă cu evoluția PIB-ului național/regional.

Din punct de vedere al dezvoltării economice, cursele regulate ale operatorilor de linie, către destinațiile de bussines, sunt considerate ca având cel mai mare aport la definirea zonei Bacău din punct de vedere al atractivității și accesibilității pentru investiții și aport de capital.

Deși Bacăul poate fi privit și ca destinație turistică, numărul celor care o accesează folosind avionul este limitat. Creșterea majoră a traficului pe aeroport nu a fost însoțită de o creștere similară a indicatorilor în ceea ce privește turismul de incoming și regia aeroportuară poate asigura doar politici prietenoase pentru companii aeriene, nu însă și politici publice de atragere a turiștilor străini. Acest segment de clienți pare a fi cel cu cea mai mică rată de exploatare a potențialului, în ceea ce privește aeroportul Bacău. Dezvoltarea acestui segment necesită politici publice concrete și intervenția financiară a autorităților publice, pentru ca rezultatele să fie semnificative.

Realizarea unui mix sustenabil între asigurarea mobilității pentru persoane fizice care călătoresc în interes personal și cei ce călătoresc în interes de afaceri, între traficul de incoming și cel de outgoing este una dintre așteptările majore ale Autorității Tutelare pentru următorul mandat.

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele Regiei Autonome Aeroportul „George Enescu” Bacău, desprinsă din strategia locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Scopul principal al autorității publice tutelare este asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților legate de transportul aerian în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea, dezvoltarea durabilă și sustenabilă a regiei autonome, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Așteptările autorității publice tutelare, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului consiliului de administrație sunt acelea de a aduce în regim de profitabilitate regia autonomă printr-un plan de administrare corelat cu politica de dezvoltare a activității operaționale și a serviciilor conexe, respectiv a creșterii numărului de pasageri, a creșterii numărului de operatori și a frecvenței de operare a acestora.

Astfel, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are ca obiective principale:

A. Operationale

- diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- planificarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- asigurarea unui sistem de siguranță a zborurilor și securitate aeroportuară, în conformitate cu standardele europene;
- asigurarea condițiilor necesare pentru prelungirea autorizației de handling;
- atragerea de noi operatori aerieni;
- deschiderea de noi rute aeriene;
- îmbunătățirea continuă a calității proceselor de realizare a serviciilor.

B. Economico financiare

- creșterea veniturilor proprii;
- creșterea productivității muncii;
- îmbunătățirea lichidității generale;
- reducerea soldului creanțelor;
- efectuarea unei strategii economice eficiente prin optimizarea permanentă a costurilor pentru atingerea performanțelor dorite și creșterea veniturilor proprii;

Planul de investiții trebuie elaborat pentru perioada 2023-2027, în corelare cu obiectivele înscrise în Strategia de dezvoltare a județului Bacău, dezideratele principale fiind finalizarea până la finalul anului 2023 a proiectului “Creșterea gradului de siguranță și securitate a Aeroportului Internațional George Enescu Bacău”, precum și stabilirea unei liste de investiții pe termen mediu și lung având la bază o fundamentare tehnico-economică care să evidențieze rentabilitatea investițiilor și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă.

De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare ex-post investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de Administrație și Autorității Tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Dezideratele autorității tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale R.A. Aeroportul Internațional George Enescu Bacău sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

- cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelară și frecvența raportării acestora, dezideratul autorității tutelare este acela de instituire la nivelul regiei autonome a unor reglementări proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență. Autoritatea tutelară se așteaptă să primească informații periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale regiei. Aceste informații se vor referi cel puțin la raportul semestrial al consiliului de administrație privind activitatea regiei autonome, precum și a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.
- cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractul de mandat al fiecărui membru al Consiliului de Administrație, dezideratul este că aceasta trebuie notificată autorității publice tutelare în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce conducerea

Regiei Autonome, consideră că o astfel de deviere este foarte profitabilă.

Autoritatea tutelară se așteaptă ca Regia Autonomă Aeroportul Internațional George Enescu Bacău, să asigure un trafic fluent de pasageri și să se constituie într-un factor de încredere pentru toți partenerii săi: pasagerii, companiile aeriene de handling la sol și alte părți interesate, prin creșterea continuă a calității serviciilor prestate și protejarea resurselor și a mediului, în condițiile menționate în Certificatul de aerodrom, potrivit prevederilor Regulamentului Comisiei Europene nr. 139/2014.

Dezideratele Autorității Publice Tutelare cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de regie sunt în spiritul demersurilor pentru conformarea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și alinierea la prevederile Directivelor Europene în materie de prestații aeroportuare.

III. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public;

Aeroportul Internațional George Enescu Bacău are încredințat Serviciul de interes economic general prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 137/28.06.2018, în baza Deciziei Comisiei Europene nr. 3171/28.05.2018 cu privire la acordarea ajutorului de stat către Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

IV. Obiectul obligației și angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației

În conformitate cu prevederile articolului 3 din Hotărârea de Guvern nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, cheltuielile de administrare și de întreținere ale regiilor autonome cu specific deosebit, de interes local, precum și cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, în completare de la bugetul local, în limita sumelor aprobate cu această destinație.

În conformitate cu O.U.G. nr. 107/2013 pentru stabilirea unor măsuri bugetare, care modifică Ordonanța de Urgență nr. 61/2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, precizează faptul că: "cheltuielile de investiții ale regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, aferente suprafețelor de mișcare aeronave – piste, cai de rulare, platforme, precum și echipamentelor conexe acestora, aflate în administrarea regiilor autonome aeroportuare, se pot finanța și de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor (...)."

Potrivit prevederilor Deciziei CE, Aeroportul Internațional George Enescu Bacău are obligația de a presta următoarele activități:

- construirea, modernizarea, exploatarea, întreținerea curentă și repararea infrastructurii aeroportuare, inclusiv piste de decolare aterizare, căi de rulare, platforme, terminale și turn de control;
- achiziționarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor care sprijină în mod direct infrastructura aeroportuară: instalații și echipamente de stingere a incendiilor, de securitate și de siguranță, de iluminat și de balizaj;
- organizarea și operarea fluxurilor de pasageri în terminalele aeroportului;
- asigurarea spațiilor necesare autorităților publice care efectuează activități specifice de control pe aeroport (Poliția de frontieră, Biroul vamal, Serviciul Român de Informații - control de securitate al pasagerilor și al bagajelor, Poliția de transport aerian);
- asigurarea gratuităților de operare și a echipamentelor specifice (instalații și echipamente de iluminat și balizaj) pentru aeronavele de stat, aeronavele din structurile militare, pentru aeronavele care efectuează zboruri pentru situații de urgență și umanitare și pentru alte situații reglementate prin acte normative în vigoare;
- furnizarea de servicii aeroportuare auxiliare transportului aerian;
- furnizarea serviciilor de stingere a incendiilor, a serviciilor de urgență și de siguranță.

Asigurarea activităților de mai sus la standardele de securitate și siguranță aplicabile în vigoare, 24 de ore din 24, reprezintă obligație de serviciu public.

Întreprinderea publică are dreptul de a primi o compensație financiară acordată din fonduri publice, incluzând alocațiile de la bugetul local, precum și, în cazul investițiilor, finanțările obținute prin Programul Operațional Infrastructură Mare.

Valoarea estimată a compensației pentru îndeplinirea obligației de SIEG pentru perioada de zece ani este de 56.760.807 EUR.

Valoarea compensației se stabilește ținând seama de costurile și veniturile estimate ale Aeroportului Internațional Bacău pentru perioada de încredințare a SIEG (și anume, 10 ani), de valoarea investițiilor, în special a celor în infrastructură, precum și de activitățile ce țin de misiunea de serviciu public, necesare pentru îndeplinirea SIEG.

Valoarea compensației nu poate depăși ceea ce este necesar pentru a se acoperi costurile nete pentru îndeplinirea obligațiilor de SIEG, la care se adaugă sau se scad eventualele stimulente/penalități în ceea ce privește eficiența productivă.

Costurile care sunt luate în calcul la stabilirea nivelului compensației cuprind toate costurile suportate pentru prestarea SIEG.

Pe durata încredințării SIEG, Regia Autonomă, prin contabilitatea sa internă, trebuie să prezinte costurile și veniturile aferente SIEG, separat de alte activități.

Anual, în etapa de elaborare a proiectului de buget județean, Aeroportul Internațional George Enescu Bacău va fundamenta ex ante valoarea compensației estimate a fi necesară pentru prestarea SIEG, în baza Notei de fundamentare și justificare a compensațiilor. Pe această bază, autoritatea publică locală (Consiliul Județean) va aproba, prin bugetul propriu, alocarea compensației solicitate.

Compensația se acordă pe baza documentelor justificative prezentate de către operatorul aeroportuar, care atestă angajarea costurilor pentru misiunile aferente SIEG pentru care au fost aprobate. Compensația este pusă la dispoziția Aeroportului Internațional Bacău într-un cont special deschis la Trezoreria Statului, după verificarea de către autoritatea publică tutelară și de către Trezoreria de Stat a documentelor justificative prezentate de operatorul aeroportuar cu privire la cheltuielile angajate. La sfârșitul anului, dacă valoarea totală a compensației estimate (astfel cum a fost aprobată în bugetul județean) nu este angajată de către operatorul aeroportuar, diferența va rămâne în contul Consiliului Județean.

Actul de atribuire prevede mecanisme de stimulente în ceea ce privește eficiența, după cum urmează: în cazul în care Aeroportul Internațional Bacău depășește profitul brut din operare prognozat pentru anul în cauză (astfel cum este specificat pentru fiecare an în anexa la actul de atribuire, care include costurile de operare prognozate, veniturile și profiturile din operare prognozate pentru perioada de zece ani de încredințare a SIEG), acesta poate să primească un stimulent pentru creșterea eficienței, care va majora valoarea compensației anuale. În mod similar, în cazul în care profitul operațional realizat nu depășește profitul operațional prognozat, aeroportul va plăti o penalitate care se va deduce din valoarea compensației.

Valoarea stimulentului sau a penalității are la bază o formulă care ține seama de profitul operațional realizat și prognozat.

Actul de atribuire prevede un mecanism de control al cuantumului compensației. Consiliul Județean Bacău efectuează controale semestriale pentru a se asigura că Aeroportul Internațional Bacău și-a îndeplinit misiunile de SIEG, în conformitate cu documentele justificative, astfel cum se explică mai sus. În termen de 30 de zile de la închiderea situațiilor economico-financiare (anual, semestrial), Aeroportul Internațional George Enescu Bacău va prezenta Consiliului Județean Bacău un raport care cuprinde:

- valoarea compensației primite;
- veniturile totale realizate care intră sub incidența SIEG, defalcate pe tipuri de venituri;
- cheltuielile totale realizate care intră sub incidența SIEG, defalcate pe tipuri de cheltuieli;
- numărul de pasageri;
- cheltuielile cu investițiile efectuate din surse proprii care intră sub incidența SIEG;
- profitul din alte activități;
- cheltuielile efectuate în cadrul misiunii de serviciu public.

Pe baza raportărilor efectuate de Aeroportul Internațional Bacău, Consiliul Județean Bacău efectuează controale pentru a se asigura că aeroportul nu a primit compensații care depășesc ceea ce este necesar pentru acoperirea costurilor nete suportate efectiv pentru îndeplinirea obligațiilor aferente

SIEG, la care se adaugă eventualele stimulente pentru creșterea eficienței sau din care se scad eventualele penalități legate de eficiența productivă, precum și că sumele acordate au fost utilizate în conformitate cu destinația aprobată.

V. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice;

Profitul regiei, repartizat potrivit Ordonanței Guvernului nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, va fi repartizat astfel:

a) dacă este cazul, rezerve legale, alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege, acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 "Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste", potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementărilor contabile armonizate cu Directiva 86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit, alte repartizări prevăzute de lege;

b) participarea salariaților la profit; regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;

c) profitul nerepartizat conform literelor a și b va fi vărsat la bugetul Unității Administrative Teritoriale Județul Bacău, procentul din profit vărsat astfel neputând să fie în nici un caz mai mic de 50%.

De menționat este faptul că, potrivit prevederilor art. 333 alin. 3 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, în cazul în care contractul de închiriere se încheie de către titularul dreptului de administrare, acesta are dreptul să încaseze din chirie o cotă-parte între 20-50%, stabilită, după caz, prin hotărârea Consiliului Județean Bacău prin care s-a aprobat închirierea. Prevederile anterioare nu se aplică în cazul în care activitatea titularului dreptului de administrare este subvenționată de la bugetul de stat sau de la bugetul local.

VI Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice;

Întreprinderea publică își va baza politica de investiții **exclusiv** pe baza analizei cost/beneficiu, urmând să ia decizii în domeniul investițiilor bazate exclusiv pe capacitatea acestora de a genera cel puțin venituri nete care să permită înlocuirea lor la finalul perioadei de amortizare normală.

În cazul în care, prin excepție, o anume investiție este absolut necesară pentru buna derulare a activității regiei, administratorii și managementul au obligația ca în documentele de inițiere a acesteia să menționeze cu claritate sursa de acoperire a eventualelor diferențe negative pentru amortizare.

Regia Autonomă Aeroportul Internațional George Enescu Bacău, trebuie să dezvolte o strategie de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, indiferent de tipul de proprietate a activelor, precum și să realizeze o planificare pe termen mediu (perioada mandatului 2023-2027) și pe termen lung (2023-2030) a tuturor proiectelor de investiții astfel încât să se asigure o dezvoltare durabilă și sustenabilă a regiei.

Având în vedere dependența mare de fondurile publice pentru acoperirea diverselor tipuri de cheltuieli, găsirea surselor necesare pentru finanțarea investițiilor constituie o provocare, astfel încât programul de investiții anual și multianual va fi în strânsă corelare cu potențialul investițiilor de a genera venituri.

Această modalitate de abordare a investițiilor este **obligatorie**, indiferent de sursa sau natura finanțării în baza căreia este realizată sau este previzionat să fie realizată.

VI. Dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice;

În cadrul consiliului de administrație și a comitetelor consultative constituite în cadrul consiliului, se analizează situația financiară a regiei, perspectivele și evoluțiile, premisele și gradul de

realizare a indicatorilor de eficiență și performanță stabiliți prin Planul de administrare ca instrument de conducere, plan ce va fi construit pe baza prezentului document.

Indicatorii de performanță din Planul de administrare se raportează lunar și în formă consolidată trimestrial, stabilirea gradului de îndeplinire se face provizoriu după fiecare trimestru încheiat și final după aprobarea situațiilor financiare anuale. **Neîndeplinirea unuia sau a mai multor indicatori în două trimestre consecutive dă dreptul autorității tutelare să revoce membrii consiliului de administrație și managementul.**

Membrii Consiliului de Administrație au obligația să înștiințeze autoritatea tutelară, în cazul în care se constată o deviere de la indicatorii de performanță stabiliți.

Membrii Consiliului de Administrație au obligația să întocmească și să înainteze autorității publice tutelare informațiile din raportările prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. De asemenea, aceștia au obligația de a întocmi orice formă de raport care li se va cere de către autoritatea tutelară în legătură cu realizarea indicatorilor de performanță.

VII. Așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică;

În scopul realizării obiectului său de activitate - activități de servicii anexe transporturilor aeriene Aeroportul Internațional George Enescu Bacău adoptă principiile referitoare la:

- Calitatea serviciilor;
- Respectarea drepturilor călătorilor;
- Asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și internațional;
- Asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă în condiții de protecție a mediului înconjurător în deplină concordanță cu legislația națională și cu respectarea legislației Uniunii Europene.

Serviciile Regiei Autonome trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale clienților. Recomandăm Consiliului de administrație ca împreună cu conducerea executivă să se asigure că le sunt furnizate informații în timp real cu privire la gradul de satisfacție a beneficiarilor serviciilor aeroportuare, în vederea fundamentării deciziilor.

Protecția mediului înconjurător

Abordarea regiei autonome în ceea ce privește protecția mediului înconjurător trebuie să fie cea a unei dezvoltări "durabile și respectuoase" față de mediu, abordare care să vizeze nu numai protejarea sănătății publice și a mediului natural, dar și continuitatea în timp a transportului aerian.

Politica de mediu a regiei autonome trebuie să fie permanent conectată la tendințele globale de protecție a mediului, așa cum apar ele în urma evenimentelor internaționale.

Unul din obiectivele de bază ale strategiei Aeroportului din Bacău în domeniul protecției mediului este și calcularea emisiilor de gaze cu efect de seră rezultate din activitatea de bază, prin determinarea amprentei de carbon.

Managementul calității

În domeniul calității, Regia Autonomă va avea în vedere recertificarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management al Calității, în conformitate cu cerințele standardului de calitate ISO 9001:2015 și ale regulamentelor UE.

VIII Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt cele prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, legislația specifică domeniului de activitate al regiei, Regulamentul de organizare și funcționare al Regiei, contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație.

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative

au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al administratorilor, și anume: etică; profesionalism; imparțialitate și nediscriminare; libertatea de gândire și exprimare; onestitate, cinste și corectitudine; deschidere și transparență; confidențialitate.

Consiliul de Administrație al regiei, este responsabil și pentru stabilirea și revizuirea principiilor cadrului de administrare a activității și a valorilor corporative ale întreprinderii, inclusiv a celor stabilite prin intermediul unui cod de etică și conduită.

Totodată, Consiliul de Administrație trebuie să asigure un cadru aferent și eficace controlului intern managerial care să includă funcțiile de administrare, de conformitate și de audit intern, precum și un cadru corespunzător privind raportarea financiară și contabilitatea.

Fiecare membru al Consiliului de Administrație trebuie să-și exercite atribuțiile cu prudență, onestitate, integritate și obiectivitate.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei autonome prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștință de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică de îndată auditorilor interni și autorității publice tutelare.

PREȘEDINTE,
Valentin IVANCEA

Contrasemnează :
SECRETARUL GENERAL AL JUDEȚULUI,
dr. Elena Cătălina ZARĂ